

# Strateški pomen projektov v procesu uresničevanja strategij

Sabina Veršič

Ekonomsko-poslovna fakulteta Univerze v Mariboru, Razlagova ulica 14, 2000 Maribor,  
Slovenija

sabina.versic@student-um.si

## Povzetek

**Raziskovalno vprašanje (RV):** Kakšen je strateški pomen projektov v procesu uresničevanja strategij podjetja?

**Namen:** Raziskati strateški pomen projektov in povezavo med projekti in uresničevanjem strategij.

**Metoda:** Izvedli bomo kvalitativno raziskavo, imenovano sistematičen pregled literature iz obravnavanega področja. Sistematičen pregled literature bo prikazal kaj je na obravnavanem področju že raziskano in področja, ki so primerna za nadaljnje raziskovanje.

**Rezultati:** Sistematičen pregled literature bo prikazal smiselnost nadaljnjega raziskovanja na obravnavanem področju. Odgovorili bomo tudi na raziskovalno vprašanje, ki se glasi: Kakšen je strateški pomen projektov v procesu uresničevanja strategij podjetja?

**Organizacija:** Rezultati raziskave bodo uporabni tako za nadaljnje raziskovanje, kakor za prakso. Ugotavljamo, da raziskav, ki bi se nanašale na povezavo med projekti in uresničevanjem strategij, praktično ni mogoče zaslediti. Tako bo pričujoča raziskava prikazal pomen sinergije med strateškim in projektnim managementom za učinkovito in uspešno uresničevanje strategij.

**Družba:** V članku bomo izpostavili pomen sinergije, torej sodelovanja in timskega dela v podjetju pri sprejemanju odločitev. Pomen sinergije vidimo tako na nivoju podjetja, kot celotne družbe. Proces uresničevanja strategij je v veliki meri odvisen tudi od družbe, njihovih potreb, želj in pričakovanj. Iz tega vidika mora biti podjetje zmerjan v sinergiji z njegovim okoljem; bodisi notranjim (npr. zaposleni), kot zunanjim (npr. kupci, dobavitelji), saj okolje (notranje in zunanje) vpliva na proces uresničevanja strategij.

**Originalnost:** Našli smo številne raziskave iz področja uresničevanja strategij podjetja in na drugi strani raziskave vezane na pomen projektov. Nismo pa našli raziskave, ki bi prikazala presek in pomen sinergije med projekti in procesom uresničevanja strategij.

**Omejitve/nadaljnje raziskovanje:** V raziskavi bomo pripravili sistematičen pregled literature iz obravnavanega področja, ki bo predstavljal osnovo za nadaljnje raziskovanje. V prihodnje predlagamo kvantitativno raziskavo, ki bi prikazala videnje managerjev in s tem prikazala skladnost ali neskladnost teorije in prakse.

**Ključne besede:** strateški management, projektni management, proces uresničevanja strategij, strateški pomen projektov.

\*\*\*

Sabina Veršič se je po končanem dodiplomskem in podiplomskem študiju na Ekonomsko-poslovni fakulteti Univerze v Mariboru, leta 2016 vpisala na doktorski študij na Ekonomsko-poslovni fakulteti Univerze v Mariboru. Raziskuje področje strateškega managementa in politiko podjetja.).

\*\*\*

# Importance of project in strategy implementation process

Sabina Veršič

Faculty of Economics and Business, University of Maribor, Razlagova ulica 14, 2000

Maribor, Slovenia

sabina.versic@student-um.si

## Abstract

**Research Question (RQ):** What is strategic importance of projects in strategy implementation process?

**Purpose:** The purpose of this research is to examine strategic importance of project and link between projects and strategy implementation process.

**Method:** We will make qualitative research, namely the systematic study of a scientific literature. A systematic review of literature will show us gaps that are suitable for further research.

**Results:** Systematic literature review will show importance of further research in the area under consideration. We will answer on the research question: What is the strategic importance of the projects in the strategy implementation process?

**Organization:** Research will be useful both, for future researches as well as practice. It is impossible to find research that relates to the link between projects and strategy implementation process. Research will show the importance of synergy between strategic and project management for effective and successful implementation of strategies.

**Society:** In the article, we will expose the importance of synergy (cooperation and teamwork in the company) in decision-making process. We see the importance of synergy both at the level of the company and the entire society (their needs, desires and expectations) also. Company have to be in tune with its environment; internal (e.g. employees) and external (e.g. buyers, suppliers), because environment (external and internal) have impact on strategy implementation process.

**Originality:** We found a number of studies in the field of strategy implementation process and, on the other hand, a number of studies related to the importance of projects. However, we did not find any research that considers cross-section and importance of synergy between project and strategy implementation process.

**Limitations / further research:** In the article, we will prepare a systematic review of literature from the subject area, which will be the basis for further research. In the future, we propose a quantitative survey to show the vision of managers, thereby demonstrating coherence or discrepancy between theory and practice.

**Keywords:** strategic management, project management, strategy implementation process, strategic importance of projects.

\*\*\*

**Sabina Veršič** (after finishing undergraduate and postgraduate studies at the Faculty of Economics and Business, University of Maribor, enrolled in doctoral studies in 2016 at the Faculty of Economics and Business, University of Maribor. Her research interest is mainly focused on the field of strategic management and company policy.).

\*\*\*