

Integracija načel vitkega proizvodjanja in menedžmenta sistemov okolja

Idriz Selimović*

Demetra Leanway d.o.o., Bela cerkev 9, 8220 Šmarješke Toplice
idrizeselimovic@yahoo.com

Mirko Markič

Univerza na Primorskem, Fakulteta za management, Izolska vrata 2, 6000 Koper, Slovenija
Fakulteta za organizacijske študije, Ulica talcev 3, 8000 Novo mesto, Slovenija
mirko.markic@guest.arnes.si

Povzetek

Raziskovalno vprašanje (RV): Ali integracija načel vitkega proizvodjanja in menedžment sistemov okolja prinaša koristi organizaciji?

Namen: Menedžment sistemov okolja, v integraciji z načeli vitkega proizvodjanja, pomaga organizacijam na poti k boljšim izidom poslovanja. Čeprav gre za različna poslovno-organizacijska sistema po obsegu in pristopu, integracija teh dveh sistemov rezultira s pozitivnimi sinergijskimi učinki. V članku ponujamo različne vidike združevanja obeh poslovno-organizacijskih sistemov z namenom doseganja čim boljših pozitivnih učinkov na poslovanje organizacije. V članku bomo opredelili optimalen obseg združitve obeh poslovno-organizacijskih sistemov in na ta način omogočili gospodarskim družbam, ki razmišljajo v tej smeri, da združijo menedžment sistemov okolja z načeli vitkega proizvodjanja.

Metoda: V članku bomo uporabili smernice sistematičnega pregleda, smernice integrativnega pregleda študija in smernice meta analize. Literaturo smo izbirali preko glavnih akademskih bibliografskih baz Tandfonline, Elsevier, Jstor, Emerald. Za iskanje ustrezne literature smo uporabili ključne besede: EMS, Lean, Integration, Improvement, Environmental management, environmental performance. Iskanje literature smo omejili na obdobje 2000 in 2021.

Rezultati: Integrativni pristop, ki vključuje načela vitkega proizvodjanja in menedžment sistemov okolja prinaša organizaciji izrazite prednosti. Ob vseh koristih načel vitkega proizvodjanja, omogoča organizaciji, da svoje procese uskladi s standardi ISO. Ti spodbujajo organizacijo v smeri trajnostnega razvoja, ki temelji na skupnih načelih vitkega proizvodjanja in menedžmenta sistemov okolja.

Organizacija: Z integracijo preverjenih načel vitkega proizvodjanja z menedžmentom sistemov okolja v organizaciji odražajo svojo skrb za varovanje naravnega okolja. V tem primeru načela vitkega proizvodjanja z vsemi svojimi prednosti pomagajo organizaciji pri razvoju v smeri trajnostnega in okoljsko vzdržnega razvoja.

Družba: Z integriranjem načel vitkega proizvodjanja in menedžmenta sistemov okolja bodo izidi poslovanja takšnih organizacij boljši. Zaradi tega se bodo v čedalje več organizacijah odločili za dosledno upoštevanje menedžmenta sistemov okoljem, kar naj bi v končni fazi privedlo do čistejšega naravnega okolja.

Originalnost: V poslovnem svetu je trend združevanja načel vitkega proizvodjanja z managementom sistemov okolja že dlje časa prisoten. V Sloveniji v strokovni literaturi še nismo zasledili tega trenda. Z vsebinami članka bomo pomagali pri razširjanju zavesti o prednostih integracije enega in drugega poslovno-organizacijskega sistema za organizacijo.

Omejitve/nadaljnje raziskovanje: Članek temelji na dognanjih strokovnjakov iz raziskovanega področja in zajema stanje na področju v svetovnem merilu. V nadaljevanju bi bila zanimiva raziskava, ki zajema samo Slovenijo v kateri bi podrobneje definirali prednosti združevanja obeh poslovno-organizacijskih sistemov za organizacije v Sloveniji.

Ključne besede: izboljšave, menedžment okolja, sistemi, standardi, vitko proizvodjanje, združevanje.

Idriz Selimović je magistriral je na Fakulteti za organizacijske študije v Novem mestu s področja vodenja organizacijskih sprememb. Deluje v gospodarstvu, opravljal je različne funkcije od vodje osnovne delovne enote do tehničnega direktorja. Trenutno dela kot svetovalec v podjetju Demetra Leanway d.o.o. na področju uvajanja načel vitke organizacije v podjetja.

Mirko Markič je doktoriral na Fakulteti za organizacijske vede Univerze v Mariboru s področja organizacijskih ved na temo inoviranja. Po dvanajstih letih delovanja v gospodarstvu se je zaposlil na Fakulteti za management Univerze na Primorskem. Je redni profesor za področje menedžmenta in znanstveni svetnik ter vodja ali član 17 raziskovalnih projektov in projektov z gospodarstvom. Njegova bibliografija obsega več kot 600 enot s področja upravnih in organizacijskih ved ter javnega zdravstva (varstvo pri delu).

Integration of Lean Manufacturing Principles and Environmental Management System

Idriz Selimović*

Demetra Leanway d.o.o., Bela cerkev 9, 8220 Šmarješke Toplice
idrizeselimovic@yahoo.com

Mirko Markič

Univerza na Primorskem, Fakulteta za management, Cankarjeva 5, 6000 Koper, Slovenija
Fakulteta za organizacijske študije, Ulica talcev 3, 8000 Novo mesto, Slovenija
mirko.markic@guest.arnes.si

Abstract

Research Question (RQ): Does the integration of lean manufacturing principles and environmental management system benefit the organization?

Purpose: An environmental management system, integrated with the principles of lean manufacturing, can help organizations on the path to better business results. Although these systems differ in scope and approach, the integration of these two systems results in positive synergies. In this article, we offer various aspects of combining the two systems in order to achieve the best possible positive effects on the organization's operations. In this article, we will define the optimal scope of merging the two systems and in this way enable companies that are thinking in this direction to combine the environmental management system with the principles of lean manufacturing as easily as possible.

Method: In our article we will use: guidelines of systematic review, guidelines of integrative review of studies and guidelines of meta-analysis, Literature was selected through the main academic bibliographic databases Tandfonline, Elsevier, Jstor, Emerald. We used the following keywords to search for relevant literature: EMS, Lean, Integration, Improvement, Environmental management, environmental performance. We limited the time period in which we searched for literature between 2000 and 2021.

Results: An integrative approach that incorporates lean manufacturing principles and an environmentally managed system brings the organization significant benefits. With all the benefits of lean manufacturing principles, it enables an organization to align its processes with ISO standards. This can lead the organization towards sustainable development based on common principles of lean manufacturing and environmental management system.

Organization: By integrating proven lean manufacturing principles with an environmental management system, the organization demonstrates its concern for environmental protection. In this case, the principles of lean manufacturing with all their advantages help the organization to develop towards sustainable and environmentally sustainable development.

Society: hh

Originality: In the world, the trend of combining lean manufacturing principles with an environmental management system has been observed for a long time. We have not seen this trend in Slovenia. The article will help spread awareness about the benefits of integrating both systems for an organization.

Limitations/Future Research: Our article is based on the findings of experts in the field of research and covers the state of the field on a global scale. The following would be an interesting study covering only Slovenia, which would precisely define the benefits of combining the two systems for organizations in Slovenia.

Keywords: EMS, Lean, Integration, Improvement, Environmental management, environmental performance.

Idriz Selimović holds a master's degree in organizational change management from the Faculty of Organizational Studies in Novo mesto. He has experience in production organizations, he has performed various

functions from head of the basic work unit to technical director. He is currently working as a consultant at Demetra Leanway d.o.o. in the field of introducing the principles of lean organization in companies.

Mirko Markič obtained a PhD from the Faculty of Organizational Sciences, University of Maribor in the field of organisation sciences on the topic of innovation. After twelve years of working in economy he got employed at the Faculty of Management, University of Primorska. He is a full professor in the field of management and scientific advisor and a leader or a member of 17 research projects and projects connected to economy. His bibliography includes more than 600 units from the fields of administrative and organisation sciences and public health (safety at work).
