



Fakulteta za
organizacijske študije
Faculty of organisation studies

FAKULTETA ZA ORGANIZACIJSKE ŠTUDIJE V NOVEM MESTU

LETNI PROGRAM DELA ZA LETO 2024

Dekan: prof. dr. Boris Bukovec

Program dela so pripravili:

prof. dr. Boris Bukovec, Jerneja Šurla Gašperšič, prof. Dr (Phd, ZDA) Annmarie Gorenc Zoran, Katja Kragelj Mikolič, Urška Metelko, Ema Husič, Vesna Grabnar, bibl.

Sprejet na 01/2024 seji Senata FOŠ, dne 2024-02-15 in na 01/2024 seji Upravnega odbora FOŠ, dne 2024-02-15.

Novo mesto, februar 2024



Vizitka fakultete:

Ime zavoda: Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu
Krajše ime zavoda: FOŠ
Ulica: Ulica talcev 3
Kraj: Novo mesto
Spletna stran: www.fos-unm.si
Elektronski naslov: referat@fos-unm.si
Telefonska številka: 059 074 164
Matična številka: 3455416000
Identifikacijska številka: SI26727439
Transakcijski podračun: IBAN SI56 0438 5000 2381 632, odprt pri NKBM d.d.
Ustanovitveni sklep: Vpis v sodni register, dne 22. decembra 2008
Ustanovitelja: Mestna občina Novo mesto in Inštitut za odličnost managementa

Študijski programi fakultete:

- 1. stopnja: Menedžment kakovosti (VS)
- 1. stopnja: Menedžment v turizmu (VS)
- 2. stopnja: Menedžment kakovosti (MAG)
- 3. stopnja: Menedžment kakovosti (DR)

Število študentov:

259 (stanje na dan 2023-01-01)
222 (stanje na dan 2024-01-01)
227 (načrtovano stanje na dan 2025-01-01)

Število zaposlenih:

11 (9,225 FTE) (stanje na dan 2022-12-31)
11 (9,225 FTE) (stanje na dan 2023-12-31)
12 (11 FTE) (načrtovano stanje na dan 2024-12-31)



KAZALO VSEBINE

1 NAGOVOR DEKANA FOŠ	5
2 POSLANSTVO IN VIZIJA	6
3 PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA	7
3.1 Splošno	7
3.2 Izobraževalna dejavnost	8
3.3 Raziskovalno - razvojne dejavnosti in mednarodna dejavnost	10
3.4 Knjižnična dejavnost	14
3.5 Organiziranost	16
3.5.1 Dekanat	17
3.5.2 Organi fakultete	17
3.5.2.1 Upravni odbor	17
3.5.2.2 Akademski zbor	18
3.5.2.3 Senat	19
3.5.2.4 Komisije Senata	19
3.5.2.5 Študentski svet	19
3.6 Procesni pristop na fakulteti	20
3.7 Materialni pogoji dela	20
3.7.1 Prostorski pogoji	20
3.7.2 Financiranje	20
3.8 Analiza okolja (SWOT)	21
4 USMERITVE IN CILJI	22
4.1 Pravne podlage	22
4.2 Dolgoročni cilji	23
4.3 Kratkoročni prednostni cilji v letu 2024	27
5 IZBRANI KAZALNIKI ZA PODROČJA DELOVANJA FAKULTETE	29
5.1 Izobraževalna dejavnost	29
5.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje	31
5.3 Knjižnična dejavnost	32
5.4 Založniška dejavnost	32
5.5 Interesna dejavnost študentov	32
5.6 Druge dejavnosti fakultete	33
6 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA	33
6.1 Kadrovska politika	33
6.2 Kadrovski načrt	34
7 NOTRANJE EVALVACIJE IN PRESOJE	38

KAZALO TABEL



Tabela 1: Število vpisanih študentov po študijskih programih	8
Tabela 2: Število zaposlenih	10
Tabela 3: RRD dejavnost	12
Tabela 4: Dolgoročni cilji po strateških usmeritvah fakultete	23
Tabela 5: Število študijskih programov, ki se izvajajo po posameznih študijskih letih	29
Tabela 6: Število diplomantov, po vrsti študijskega programa	29
Tabela 7: Kazalniki prehodnosti študentov	30
Tabela 8: Število razpisanih mest za vpis v prvi letnik	30
Tabela 9: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah	31
Tabela 10: Kazalniki mobilnosti	31
Tabela 11: Kazalniki knjižnične dejavnosti	32
Tabela 12: Kazalniki založniške dejavnosti	32
Tabela 13: Predlog programa interesnih dejavnosti	32
Tabela 14: Načrt nakupa opreme	33
Tabela 15: Kadrovska politika	33
Tabela 16: Kadrovski načrt	35
Tabela 17: Podatki o izvajalcih študijskih programov	36
Tabela 18: Izvolitve v nazive	36
Tabela 19: Število izobraževanj administrativnih sodelavcev	36
Tabela 20: Število izobraževanj visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev	37
Tabela 21: Število registriranih raziskovalcev	37
Tabela 22: Načrt izobraževanja in usposabljanja zaposlenih	37
Tabela 23: Notranje presoje	38
Tabela 24: Notranje evalvacije	38

KAZALO SLIK

Slika 1: Politika odličnosti FOŠ	6
Slika 2: Število diplomantov	9
Slika 4: Organigram	17
Slika 5: Procesna shema FOŠ	20
Slika 6: Število vpisanih študentov v študijske programe in načrt za št. leto 2023/2024.	29



1 NAGOVOR DEKANA FOŠ

Leto 2024 bo za našo Fakulteto z organizacijske študije v Novem mestu leto krepite lastne organizacijske odpornosti in optimiranja poslovnega modela.

Ob želji po negovanju vrednot organizacijske kulture FOŠ in ob naši osredotočenosti v preseganje pričakovanj vseh deležnikov FOŠ se v zadnjem obdobju soočamo s širokim naborom priložnosti in nevarnosti v »ekosistemu FOŠ«. Prepričan sem, da bomo uspešno in učinkovito iskali, našli in tudi uresničili prave in pravilne odzive, ter se ob tem zavedali naših priložnosti za izboljšanje in naših lastnih prednosti. Čedalje bolj moramo razvijati naše prednosti in z njimi tudi akademsko odličnost.

Naš poslovni model temelji na procesni shemi, ki se izkazuje kot ustrezen, prepoznavamo pa potrebo po njegovem optimiranju z vidika poenostavitve, informatizacije in agilnosti. Na ta način bomo okrepili tudi organizacijsko odpornost FOŠ. V celotnem letu 2024 bomo tako v preteklem letu začete aktivnosti nadaljevali in jih letos tudi zaključili. K temu bo pomembno prispeval tudi proces izvolitve novega dekana, ki ponuja priložnosti za dinamiziranje našega delovanja in realizacije strateških usmeritev Strateškega načrta.

V leto 2024 vstopamo s pogledom preko vsebine Strateškega načrta FOŠ za obdobje 2024-2028, ki je glede na preteklo drseče petletno obdobje 2023-2027 posodobljen in prilagojen novim izzivom iz okolja. Glede na aktualnost in spremenjene razmere v visokošolskem prostoru (kombiniran način študija, povečana potreba po internacionalizaciji, znanstveno-raziskovalno delo, digitalizacija....), se bomo v letu 2024 prioritarno osredotočali v interne projekte:

- Internacionalizacija FOŠ
- Razvoj in akreditacija novega študijskega programa
- Alternativni pristopi RRD
- Vzpostavitev alternativnih virov financiranja
- Dobro počutje zaposlenih na FOŠ

Pri udejanjanju LPD 2024 se bomo usmerjali k čim boljši realizaciji dolgoročnih ciljev po strateških usmeritvah fakultete in k čim učinkovitejšemu izvajanju aktivnosti v sklopu načrta dela po terminskem planu za leto 2024. Politiko odličnosti FOŠ in s tem realizacijo Strateškega načrta za leto 2024 bomo še v naprej udejanjali po naslednjih strateških usmeritvah:

- 1 - Odličnost študija in zadovoljstvo študentov
- 2 - Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost ter zadovoljstvo deležnikov
- 3 - Odličnost poslovanja in zadovoljstvo sodelavcev
- 4 - Družbeno odgovorno delovanje

Ob zaključku pa letos izpostavljam definicijo naše vizije in ob tem še posebej poudarjam našo zavezanost, da FOŠ odločnejše in odličnejše internacionaliziramo in s tem umestimo v mednarodni prostor.

»Postali bomo ena prepoznavnejših fakultet s področja organizacijske znanosti
v mednarodnem prostoru,
naši diplomanti pa med najbolj priznanimi strokovnjaki s svojega področja.«



2 POSLANSTVO IN VIZIJA

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu s svojim delom vseskozi sledi Strateškemu načrtu. Prvi je bil oblikovan za ustanovno petletno obdobje 2009-2014, drugi za obdobje rasti 2015-2020, od leta 2020 pa ga vsako leto ažuriramo za tekoče drseče obdobje petih let. Tako je za leto 2024 sprejet strateški načrt za obdobje 2024-2028.

V Strateškem načrtu je opredeljeno poslanstvo, vizija, vrednote organizacijske kulture in strateške usmeritve fakultete za omenjeno obdobje.

POLITIKA ODLIČNOSTI FAKULTETE ZA ORGANIZACIJSKE ŠTUDIJE V NOvem MESTU
<u>Poslanstvo FOŠ:</u> Razvijamo ustvarjalne potenciale posameznikov in organizacijske znanosti ter prispevamo k nenehnemu izboljševanju kakovosti življenja.
<u>Vizija FOŠ:</u> Postali bomo ena prepoznavnejših fakultet s področja organizacijske znanosti v mednarodnem prostoru, naši diplomanti pa med najbolj priznanimi strokovnjaki s svojega področja.
<u>Slogan FOŠ:</u> Razvijamo vašo ustvarjalnost.
<u>Vrednote organizacijske kulture:</u> odličnost, resnicoljubnost, svobodoljubnost, avtonomnost, trajnostna družbena odgovornost, ustvarjalnost, zaupanje, humanizem, sodelovalnost, enakost
<u>Strateške usmeritve FOŠ:</u> • Odličnost študija in zadovoljstvo študentov • Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost ter zadovoljstvo deležnikov • Odličnost poslovanja in zadovoljstvo sodelavcev • Družbeno odgovorno delovanje

Slika 1: Politika odličnosti FOŠ



3 PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA

3.1 Splošno

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu (FOŠ) je javno-zasebna fakulteta, ki sta jo ustanovila Inštitut za odličnost menedžmenta (IOM) in Univerzitetno in raziskovalno središče Novo mesto (URS), katerega ustanovitelj je bila Mestna občina Novo mesto (MONM). Z dnem 9. 8. 2014 je pričel veljati Odlok o ukinitvi javnega zavoda Univerzitetno in raziskovalno središče Novo mesto, na podlagi katerega so se na MONM prenesle ustanoviteljske pravice in obveznosti zavoda URS, ki jih ima zavod kot ustanovitelj oziroma soustanovitelj v drugih pravnih osebah.

V študijskem letu 2010/2011 smo začeli izvajati podiplomski študijski program druge stopnje (MAG) Menedžment kakovosti in študijski program tretje stopnje (DR) Menedžment kakovosti, študijski program prve stopnje (VS) Menedžment kakovosti pa smo skladno s strateškim načrtom FOŠ začeli izvajati v našem drugem študijskem letu 2011/2012. S študijskim letom 2012/2013 smo prvič začeli izvajati tudi študij v prvem letniku študijskega programa prve stopnje (VS) Menedžment kakovosti. V letu 2018 smo pri Nacionalni agenciji za kakovost v visokem šolstvu akreditirali novi visokošolski strokovni študijski program Menedžment v turizmu, katerega izvajanje je obdobje z izzivi epidemije covid-19 upočasnilo in ga tudi zaradi spremenjenih paradigmatskih pogledov na turizem še nismo izvajali.

Zgodovinske prelomnice:

- 2008-09-29: Akreditacija zavoda
- 2008-12-22: Ustanovitev in vpis v sodni register
- 2009-10-26: Akreditacija programov
- 2010-01-07: Vpis v razvid visokošolskih zavodov
- 2010-10-01: Začetek študija na 2. in 3. stopnji
- 2011-10-01: Začetek študija na 1. stopnji
- 2011-10-24: Pridobitev certifikata ISO 9001
- 2012-07-01: Pridobitev Erasmus listine
- 2013-03-26: Prva magistra menedžmenta kakovosti
- 2013-01-06: Prva tuja študenta na Erasmus praksi
- 2013-07-10: Prva diplomirana organizatorica
- 2013-07-16: Prva doktorica znanosti
- 2013-10-01: Prvi tuji študentje na doktorskem študiju
- 2013-12-18: Prva podelitev diplom
- 2014-10-01: Prva tuja študenta na Erasmus študijski izmenjavi
- 2014-10-20: Prvo gostovanje Erasmus visokošolskih učiteljev
- 2014-10-21: Pridobitev certifikata ISO/IEC 27001
- 2014-11-19: Prva Erasmus izmenjava študenta FOŠ
- 2015-12-10: Prva izvolitev v naziv zaslužni profesor
- 2016-04-21: Odločba NAKVIS o podaljšanju akreditacije visokošolskega zavoda FOŠ za obdobje 7 let
- 2017-08-30: Prvi doktor znanosti iz tujine
- 2017-09-01: Pridobitev projekta Jean Monnet Chair
- 2018-09-20: Odločba NAKVIS o akreditaciji visokošolskega strokovnega študijskega programa Menedžment v turizmu
- 2018-12-20: Odločba NAKVIS o podaljšanju akreditacije visokošolskega strokovnega, magistrskega in doktorskega študijskega programa Menedžment kakovosti
- 2019-10-01: Začetek uvedbe kombinirane oblike študija

- 2020-10-01: Izvajanje študija na daljavo v času Covid-19

3.2 Izobraževalna dejavnost

V študijskem letu 2023/2024 izvajamo tri študijske programe, in sicer visokošolski strokovni študijski program Menedžment kakovosti, magistrski študijski program Menedžment kakovosti in doktorski študijski program Menedžment kakovosti. V študijskem letu 2024/2025 načrtujemo izvedbo vseh treh študijskih programov Menedžment kakovosti.

Na dan 30. 10. 2023 je bilo na FOŠ vpisanih 222 študentov. Vsi študenti FOŠ so izredni študenti, razen vpisanih doktorskih študentov od študijskega leta 2015/2016 dalje, ki so redni študenti. V letu 2023 smo vpisali 47 novih študentov. V prihodnjem študijskem letu načrtujemo dvig števila novo vpisanih študentov FOŠ, ker pričakujemo, da se bodo kandidati za študij pozitivno odzvali na način izvajanja študija na daljavo. V letu 2024 pričakujemo porast študentov mlajše generacije na prvi stopnji ter nadaljevanje študija diplomantov FOŠ iz prve na drugo stopnjo.

Tabela 1: Število vpisanih študentov po študijskih programih

Študijski programi	Študijsko leto 2021/22	Študijsko leto 2022/23	Študijsko leto 2023/24	Načrt za študijsko leto 2024/25
Visokošolski strokovni študijski program prve stopnje (VS) Menedžment kakovosti	129	144	147	145
Študijski program druge stopnje (MAG) Menedžment kakovosti	50	52	53	55
Študijski program tretje stopnje (DR) Menedžment kakovosti	70	71	22*	27
Skupaj	249	267	222	227

* Od št. leta 2023/2024 beležimo le aktivne študente doktorskega študija (imajo status študenta v študijskem letu oziroma imajo potrjeno veljavno dispozicijo)

Študijsko leto 2023/2024 smo pričeli z izvajanjem študijskih programov na kombiniran način. To je oblika izobraževanja, ki kombinira tradicionalen študij (fizični) in študij na daljavo, pri čemer se študentom zagotovi pridobitev enakih kompetenc kot pri samo tradicionalnem (fizičnem) načinu študija. Tudi za študijsko leto 2024/2025 načrtujemo izvedbo študija na kombiniran način. Študij se bo izvajal skladno s Pravilnikom o izvajanju študijskih programov FOŠ, pri tem pa bomo posebno pozornost namenili digitalizaciji pedagoškega procesa. Nudili bomo IKT podporo učiteljem, študentom in tudi zaposlenim, še posebej pa se bomo osredotočili na izobraževanja in usposabljanja na področju umetne inteligence. Še naprej bomo nudili brezplačna izobraževanja in svetovanje za vse deležnike. Posodobili bomo opremo za izvajanje študija na daljavo, ustrezno opremili prostore, zagotovili ustrezno vzpostavitev in vzdrževanje tehnične opreme ter tako skrbeli za nemoteno delovanje pedagoškega procesa. V okviru izvajanja pedagoškega procesa bomo nadaljevali z brezplačnim nudenjem licenc MS Office 365, storitev Arnes, oboje tako za učitelje kot tudi študente, brezplačno uporabo programa Articulate za učitelje ter brezplačne licence za učitelje in študente za uporabo programa Atlas.ti.

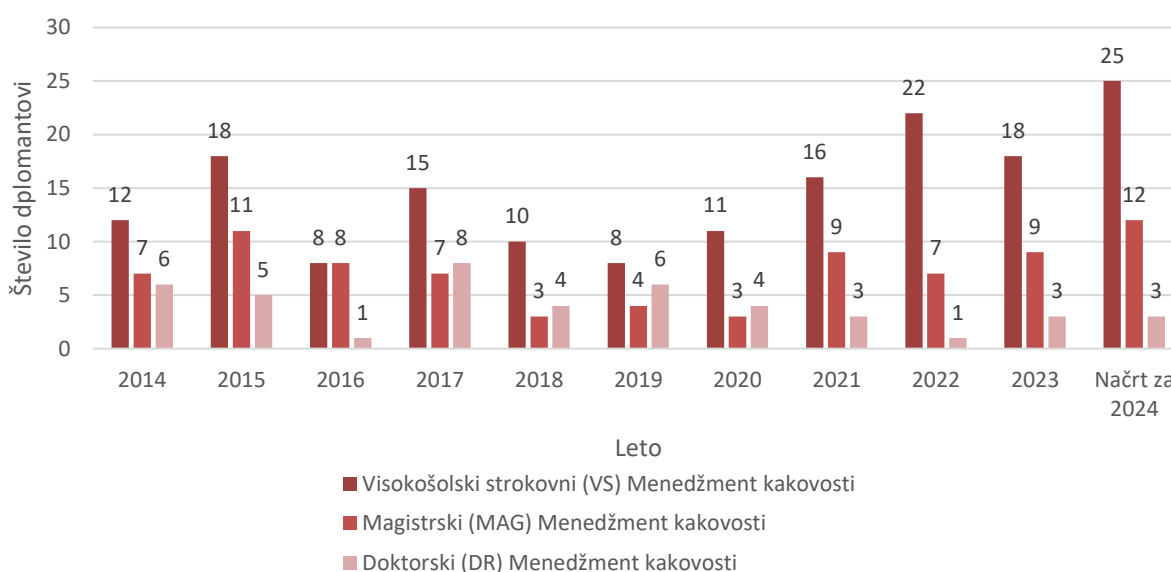
V letu 2024 bomo z namenom krepitve povezovanja teoretičnih znanj z znanji iz prakse izvedli vrsto aktivnosti. Tako v letu 2024 načrtujemo izvedbo dodatnih aktivnosti na področju izobraževalne dejavnosti. Izvedli bomo Poletno šolo 2024 z naslovom Kovčing v organizaciji. Po uspešnem zaključku bodo udeleženci prejeli potrdilo o opravljeni poletni šoli ter ustrezen certifikat, ki ga bodo lahko uveljavljali pri priznavanju študijskih obveznosti.



Pri posameznih predmetih bodo sodelovali tudi gostujoči strokovnjaki iz prakse, ki bodo s konkretnimi primeri prikazovali udejanjanje teoretičnih zasnov v konkretnih situacijah v podjetjih.

Tudi v okviru obštudijskih dejavnosti načrtujemo niz dogodkov, tako samostojnih kot tudi v sodelovanju s Študentskim svetom, in sicer tradicionalno študentsko tribuno, študentske kolokvije, strokovno ekskurzijo, brucovanje, decembrsko druženje, sodelovanje v projektih, slavnostno akademijo in mnoge druge aktivnosti.

V letu 2024 načrtujemo primerljivo število diplomantov, ki bodo študij zaključili na prvi, drugi in tretji stopnji. Zagovori bodo potekali v živo na fakulteti.



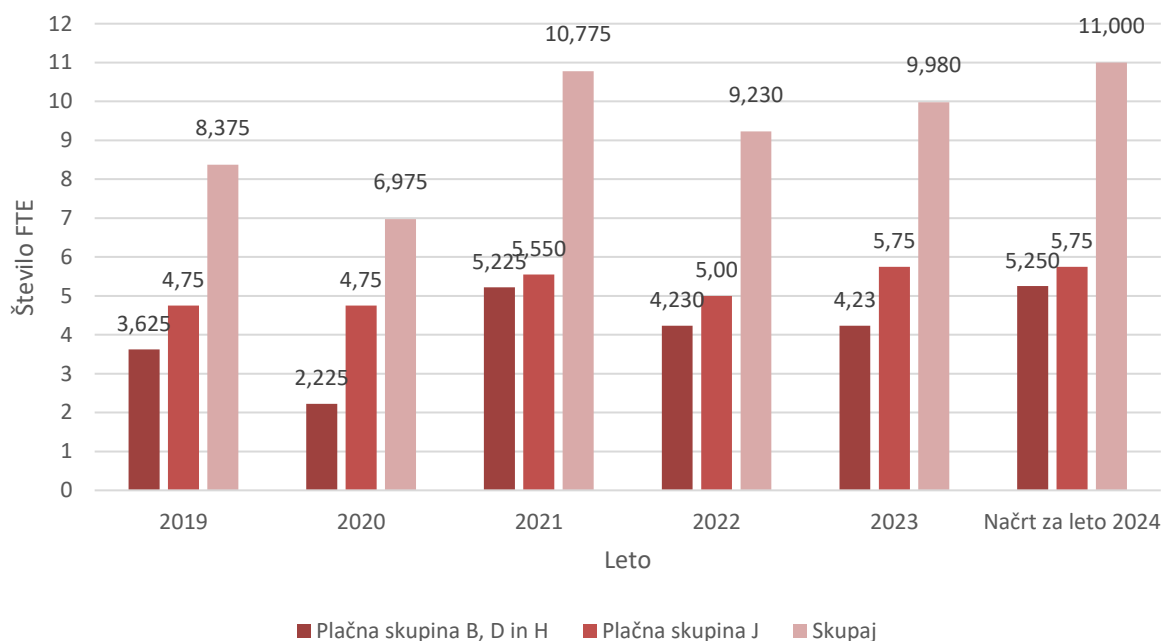
Slika 2: Število diplomantov

FOŠ veliko pozornost namenja vzdrževanju stabilne kadrovske strukture na področju pedagoškega osebja in strokovnih delavcev. Naš cilj je ustvariti okolje, ki spodbuja rast in razvoj naših sodelavcev, saj se zavedamo, da so zadovoljni in motivirani delavci ključni za napredek in razvoj. Prav tako to prispeva k boljši pripravljenosti vseh zaposlenih na izzive sodobnega okolja. FOŠ skrb za zaposlene izraža skozi načrtovanje njihove kariere, pridobljene kompetence, sistematično mentoriranje, deljenje znanja, razvoj inkluzivne in inovativne organizacijske kulture, delo v ekipi in ohranjanje visoke ravni zavzetosti in motivacije med zaposlenimi. V letu 2024 bomo izvedli tudi merjenje organizacijske klime, ki jo na FOŠ izvajamo vsaki dve leti in na tak način preverili, kako se zaposleni na FOŠ počutijo in kako vidijo prednosti ter tudi priložnosti za izboljšanje.

V letu 2024 se kadrovska struktura na FOŠ v bistvenem ne bo spreminjala oziroma se bo na področju znanstveno-raziskovalnega dela optimizirala glede na pridobljene nove projekte.

Tabela 2: Število zaposlenih

	Na dan 31.12.2022	Na dan 31.12.2023	Načrt na dan 31.12.2024
Visokošolski učitelji in sodelavci, dekan, znanstveni delavci in raziskovalni sodelavci (plačna skupina B, D in H)	6	5	6
Strokovni sodelavci (plačna skupina J)	5	6	6
Število vseh zaposlenih	11	11	12



3.3 Raziskovalno - razvojne dejavnosti in mednarodna dejavnost

Fakulteta je v letu 2023 pospešeno nadaljevala z aktivnostmi znanstveno-raziskovalnega dela. Fakulteta je organizirala 8. znanstveno konferenco Nove paradigme organizacijskih teorij 2023 z naslovom Raziskovanje in organizacijski razvoj in dve mednarodni znanstveni konferenci, in sicer drugo dvodnevno virtualno mednarodno znanstveno konferenco »Challenges of the Modern World« SOCIAL 2023 z naslovom Decline of Democracy and Geopolitical Friction in mednarodno znanstveno konferenco z naslovom »Innovations in Language Education: Exploring Gamification and Beyond« v okviru projekta Gamification. V letu 2024 predvidevamo ponovno izvedbo konference NPOT 2024 kot tudi mednarodne konference RRD, ki bodo obogatile prostor za mednarodno znanstveno razpravo na fakulteti. V okviru projektnega dela bomo izvajali projekte, pridobljene v letu 2021, 2022 ter 2023 in hkrati spremljali nove razpise ter pripravljali vsebine za projekte ter jih prijavljali na odprte javne razpise.

Tudi v letu 2024 bomo nadaljevali vpetost v mednarodno okolje z aktivnostmi naslednjih tekočih projektov:



- V okviru projekta »HEARD - The impact of COVID-19 crisis on diverse democratic perspectives through gender perspective« (CERV) bomo izvedli mednarodno znanstveno konferenco, katere glavni namen je celovita analiza in razjasnitev vplivov pandemije COVID-19 na demokratično razpravo, uživanje temeljnih pravic ter delo in življenje žensk z vidika enakosti spolov; panelno razpravo s političnimi predstavniki v vseh partnerskih državah; delavnico na temo pridobljenih rezultatov s projektnimi partnerji in strokovnjaki s področja človekovih pravic in priprava publikacij z namenom ustrežnejše priprave na prihodnje epidemične situacije v kontekstu demokratične razprave in poseganja v temeljne pravice (s poudarkom na pravicah žensk) ter mednarodni zaključni dogodek.
- V okviru projekta »Digital Content Development for Integrating Cloud Technologies into Formal and Distance Vocational Education« (Erasmus+, KA220) bo vzpostavljen izobraževalni okvir za oblačno računalništvo, platforma za ocenjevanje digitalnih vsebin ter spletna izobraževalna platforma za tehnologijo v oblaku, izveden bo tudi multiplikativni dogodek v Sloveniji in pri ostalih partnerjih ter izvedle se bodo še zaključne aktivnosti projekta vezane na končno poročanje.
- V okviru projekta »WOMEN UP - Supporting vulnerable women through career counseling« (Erasmus+, KA220) se bomo udeležili prvega mednarodnega partnerskega sestanka v Španiji, pripravili program tečaja za izobraževalce odraslih, ki delajo z ranljivo ciljno skupino žensk; sodelovali pri pilotnem testiranju programa; se udeležili usposabljanja za izobraževalce odraslih na Portugalskem; organizirali mednarodni partnerski sestanek v Sloveniji ter pričeli z vzpostavitvijo svetovalnega kariernega programa za projektno ciljno skupino.

V okviru Erasmus+ programov mobilnosti načrtujemo, da bomo v letu 2024 gostitelji izmenjav osebja in študentov za namen študija ter prakse, hkrati pa se bomo tudi sami udeleževali mednarodnih mobilnosti. V letu 2024 načrtujemo realizirati mobilnosti študentov za namen prakse. Ravno tako bomo aktivno dopolnjevali izvedbo študijskih programov s predavatelji iz tujine, v okviru gostujočih predavanj. Fakulteta v 2024 načrtuje tudi nadaljevanje uporabe posodobljene platforme EWP Dashboard, ki omogoča digitalno upravljanje projektov mobilnosti, in sicer omogoča digitalno podpisovanje bilateralnih sporazumov, upravljanje z aplikacijo Erasmus+ in v prihodnje tudi podpisovanje učnih sporazumov. Fakulteta je imela v letu 2023 sklenjenih 32 bilateralnih sporazumov s tujimi institucijami, v letu 2024 pa še naprej načrtujemo osveževanje sporazumov s tujimi institucijami v okviru posodobljene platforme EWP Dashboard ter mrežo dodatno razširiti z novimi tujimi institucijami. Hkrati se bomo aktivno prijavljali na nove domače in mednarodne razpise, s poudarkom na raziskovalnih projektih in s tem omogočili krepitev znanstvenoraziskovalne dejavnosti fakultete.

V letu 2024 načrtujemo še naprej krepiti založniško dejavnost. Pričakujemo izid večih monografij, katere bodo tudi kandidirale za finančno podporo ARRS iz naslova razpisa za sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij. V okviru založniške dejavnosti še posebej izpostavljamo revijo Izzivi prihodnosti (IP), ki bo v letu 2024 izšla v svojem 9. letniku. Revija objavlja članke, ki poskušajo odgovarjati na ključna vprašanja družbene teme, pri čemer akademsko rigoroznost nadgrajuje z inovativnostjo v tematikah in pristopu. Tudi za to revijo si prizadevamo krepiti njeno dostopnost in indeksiranost, trenutno pa je dostopna v bazah DOAJ, EBSCO, COBISS, dLib, Google Scholar, ICI World of journals, MIAR, WorldCat (OCLC) in QOAM. Revija IP deluje v Open Journal System (OJS) platformi, ki omogoča spodobnejšo in transparentnejšo komunikacijo med avtorji, uredniki, recenzenti in ostalimi deležniki, ki želijo sodelovati pri reviji. Preko OJS poteka tudi komunikacija s podatkovnimi bazami, ki indeksirajo revijo. Od leta 2019 izid publikacije finančno podpira ARRS iz naslova razpisa za sofinanciranje domačih znanstvenih periodičnih publikacij, prav tako za leti 2023-2024 čakamo na rezultate javnega razpisa za sofinanciranje izdajanja domačih periodičnih

znanstvenih publikacij, s strani ARRS. Ponosni smo tudi na znanstveno revijo z naslovom Revija za univerzalno odličnost (RUO), ki bo v letu 2024 izšla v svojem 13. letniku. Dostopnost revije RUO in njena indeksiranost se vsako leto bolj krepi, sedaj je dostopna v bazah dLib, DOAJ, BOAI, EconBiz, ERIH plus, EBSCO, Google scholar, J-Gate, MIAR, ProQuest - CSA Sociological Abstracts, WorldCat (OCLC). Izid publikacije je v preteklih letih finančno podprla ARRS iz naslova razpisa za sofinanciranje domačih znanstvenih periodičnih publikacij. Tudi v letu 2024 bosta obe reviji sofinancirani s strani ARIS. V letu 2024 si bomo prizadevali za obstoj revij v navedenih bazah in za uvrstitev v vsaj še 1 novo bazo.

V tabeli 3 navajamo pregled projektov, ki jih že izvajamo, za katere smo oddali prijavo v letu 2023 ter še čakamo na rezultate ter do sedaj načrtovane prijave na razpise. V letu 2024 bomo redno spremljali in se prijavljali tudi na prihajajoče razpise, tako na domači kot tudi mednarodni ravni. Posebej poudarek fakultete je na pripravi in prijavi raziskovalnih projektov.

Tabela 3: RRD dejavnost

			Ime projekta	Program/razpis financiranja
PROJEKTI 2024	Projekti po razpisih	1	<u>Izvajanje projekta</u> v okviru razpisa akcije KA131 - Učna mobilnost posameznikov, Mobilnost študentov in osebja med državami programa v okviru programa Erasmus+ za pogodbeno leto 2023	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
		2	<u>Izvajanje projekta</u> v okviru razpisa akcije KA131 - Učna mobilnost posameznikov, Mobilnost študentov in osebja med državami programa v okviru programa Erasmus+ za pogodbeno leto 2022	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
		3	Priprava in prijava projekta v okviru razpisa akcije KA103- Učna mobilnost posameznikov, Mobilnost študentov in osebja med državami programa v okviru programa Erasmus+ za pogodbeno leto 2024	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
		4	<u>Izvajanje projekta</u> v okviru javnega razpisa Citizens' Engagement and Participation (CERV-2022-CITIZENS-CIV), z naslovom HEARD - The Impact of COVID-19 Crisis on Diverse Democratic Perspectives Through Gender Perspective	EVROPSKA KOMISIJA
		5	Čakanje na rezultate - prijava v 2023: Projekt v okviru javnega programa Citizens, Equality, Rights and Values Programme (CERV) - Call for proposals to foster Citizens' engagement and participation (CERV-2023-CITIZENS-CIV), z naslovom Breaking Boundaries: Empowering Women in Organizations for a Future without gender gaps (BE-FUTURE-EU)	EVROPSKA KOMISIJA
		6	Čakanje na rezultate - prijava v 2023: Projekt v okviru javnega programa Citizens, Equality, Rights and Values Programme	EVROPSKA KOMISIJA

		(CERV) - Call for proposals to foster Citizens' engagement and participation (CERV-2023-CITIZENS-CIV), z naslovom The Future of Human Workforce: Embracing Change, Challenges, and Opportunities (TRANSFORM)	
7		Čakanje na rezultate - prijava v 2023: Projekt v okviru javnega programa Citizens, Equality, Rights and Values Programme (CERV) - Call for proposals to foster Citizens' engagement and participation (CERV-2023-CITIZENS-CIV), European Network for Holistic Media and Cultural Literacy (ENHance)	EVROPSKA KOMISIJA
8		<u>Izvajanje projekta</u> po javnem razpisu Erasmus+, KA220 - Strateška partnerstva na področju mladine, z naslovom WomenUP - Supporting Vulnerable Women Through Career Coaching	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
9		Priprava in prijava projekta po javnem razpisu Erasmus+, KA2- sodelovalna partnerstva	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
10		Priprava in prijava projekta po javnem razpisu Erasmus+, KA2- sodelovalna partnerstva	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
11		Priprava in prijava projekta po javnem razpisu Erasmus+, KA2- sodelovalna partnerstva	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
12		Priprava in prijava projekta po javnem razpisu Erasmus+, KA2- sodelovalna partnerstva	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
13		<u>Izvajanje projekta</u> po javnem razpisu Erasmus+, KA220 - Strateška partnerstva na področju poklicnega in strokovnega izobraževanja, z naslovom Digital Content Development for Integrating Cloud Technologies into Formal and Distance Vocational Education	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
14		Prijava projekta na javni razpis za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2024, z naslovom Preučevanje načel menedžmenta kakovosti in vpliv na finančno uspešnost organizacij v Sloveniji	ARIS
15		Priprava in prijava projekta po javnem razpisu za sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij v letu 2024	ARIS
16		<u>Izvajanje projekta</u> v okviru javnega razpisa za sofinanciranje izdajanja domačih periodičnih znanstvenih publikacij v letu 2023 in 2024, za revijo RUO	ARIS

		17	Izvajanje projekta v okviru javnega razpisa za sofinanciranje izdajanja domačih periodičnih znanstvenih publikacij v letu 2023 in 2024, za revijo IP	ARIS
		18	Priprava in prijava projekta na javni razpis za sofinanciranje izdajanja domačih periodičnih znanstvenih publikacij v letu 2025 in 2026, za revijo RUO	ARIS
		19	Priprava in prijava projekta na javni razpis za sofinanciranje izdajanja domačih periodičnih znanstvenih publikacij v letu 2025 in 2026, za revijo IP	ARIS
		20	Izvajanje projekta v okviru razpisa Financiranje projektnih gostovanj na slovenskih visokošolskih zavodih in raziskovalnih organizacijah ter študijskega oziroma znanstvenega obiska študentov v tujini za leto 2022 (327. javni razpis)	JŠRIPS RS
		21	Priprava in prijava projekta v okviru razpisa INTERREG: Call Alpine Space 2023, SO 3.2: Reaping the benefits of digitisation for citizens, companies, research organisations and public authorities, z naslovom APOLLO - territoriAl corPORate welFare through digitaLization and cOoperation, 2. krog	INTERREG
	Ostali projekti	1	Razširitev nabora podpisanih sporazumov z novimi tujimi partnerskimi visokošolskimi zavodi	/
		2	Sodelovanje pri projektih s tujimi visokošolskimi zavodi	/
		3	Poletna šola 2024 - Kovčing v organizaciji	/
		5	Ostali interni projekti za doseganje strateških ciljev fakultete	/
		6	Projekti v okviru diplomskih, magistrskih in doktorskih del študentov FOŠ	/
KONFERENCE 2024		1	NPOT (Konferenca Nove paradigme organizacijskih teorij)	/
		2	Konference znotraj RRD	/
ZALOŽNIŠKA DEJAVNOST 2024		1	RUO (Revija za univerzalno odličnost)	ARIS
		2	IP (Revija Izzivi prihodnosti - Challenges of the Future)	ARIS
		3	Znanstvene monografije (5x)	ARIS

3.4 Knjižnična dejavnost

Knjižnica FOŠ je organizacijska enota Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu in opravlja knjižničarsko, informacijsko in dokumentacijsko dejavnost na področju



organizacijskih študij za potrebe pedagoškega in znanstveno-raziskovalnega dela. V skladu s Statutom FOŠ opravlja dejavnost v imenu in za račun FOŠ.

Knjižnica FOŠ je bila zasnovana v začetku leta 2012. Od junija 2012 omogoča svojim uporabnikom prost dostop do gradiva in informacij za potrebe izobraževalnega in raziskovalnega procesa. Namenjena je predvsem študentom, pedagoškim delavcem in raziskovalcem FOŠ, pa tudi zunanjim uporabnikom, ki jih zanima to področje. Januarja 2012 je postala polnopravna članica sistema COBISS, skozi katerega uresničuje temeljno strokovno poslanstvo; izposajo, obdelavo gradiva, iskanje informacij o gradivu, bibliografske poizvedbe in drugo. S knjižnično aktivnostjo sledimo sodobnim knjižničnim trendom in se trudimo, da bi lahko zadovoljevali knjižnično-informacijske potrebe naših študentov in raziskovalcev. Na dan 31.12. 2022 je bilo v knjižnici na voljo 2.177 enot, knjižnični fond pa imamo namen tudi širiti tudi v prihodnje. Poleg enot, ki so na voljo v fizični obliki v knjižnici, so imeli študenti ter sodelavci fakultete tudi možnost dostopa do naslednjih baz podatkov:

- **SpringerLink:** servis obsega dostop do približno 2.500 znanstvenih in strokovnih revij različnih založb, združenih v skupini Springer Nature. Vključenih je tudi ca. 50 naslovov revij založbe Palgrave Macmillan. Vsebinsko pokrivajo različna strokovna področja: biomedicinske, naravoslovne in tehnične vede, poslovne vede in ekonomijo, humanistiko, psihologijo, sociologijo, pravo itd. Na portalu SpringerLink so dostopna tudi celotna besedila preko 30.000 knjig.
- **ProQuest Dissertations and Theses Global:** PQDT Global je v svetovnem merilu najobsežnejša zbirka doktorskih in magistrskih zaključnih del. Vsebuje bibliografske podatke o skoraj 4 milijonih zaključnih del od leta 1637 dalje, z letnim prirastom okrog 70.000 zapisov v sodelovanju s 700 vodilnimi izobraževalnimi inštitucijami na svetu. Dostopna so celotna besedila preko enega milijona zaključnih del od leta 1997 dalje (v formatu, v kakršnem jih prispevajo sodelujoče izobraževalne inštitucije). Preko 2,1 milijona naslovov je na voljo za nakup v tiskani obliki. Vsaka disertacija, dodana po letu 1980, vsebuje 350 besed dolg avtorjev povzetek.
- **Scopus:** je multidisciplinarna bibliografska zbirka s citatnim indeksom, ki jo gradi največji založnik mednarodne znanstvene literature Elsevier B.V. Zbirka Scopus zajema vsebino okoli 42.000 naslovov revij (od teh je 27.000 tekoče izhajajočih in okoli 5.600 odprtodostopnih) preko 5.000 založnikov in vsebuje več kot 77 milijonov bibliografskih zapisov.
- **ScienceDirect:** je namenjena za iskanje in uporabo znanstvene literature. Vsebinsko pokriva vsa strokovna področja s poudarkom na naravoslovju, tehniki in medicini. Naročene revije so dostopne od leta 1995 dalje.
- **JCR: Journal Citation Reports (JCR)** je faktografska baza podatkov, ki jo vsako leto izda Thomson Reuters iz ZDA. Vsebuje zapise s podatki o faktorju vpliva (IF - impact factor) za pomembnejše serijske publikacije iz svetovne produkcije.

Knjižnica FOŠ se povezuje z Narodno in univerzitetno knjižnico, CTK, visokošolskimi in specialnimi knjižnicami ter centri za znanstveno informiranje sorodnih znanstvenih področij in drugimi knjižnicami v Sloveniji v enotni knjižnični informacijski sistem Republike Slovenije.

Temeljna dejavnosti knjižnice FOŠ so:

- nabavljanje in zbiranje knjižničnega gradiva,
- strokovno obdelovanje knjižničnega gradiva,
- hranjenje in obnavljanje knjižničnega gradiva,
- inventarizacija,
- informacijska in dokumentacijska dejavnost,
- skrb za dostopnost knjižničnega gradiva,
- delo z uporabniki.

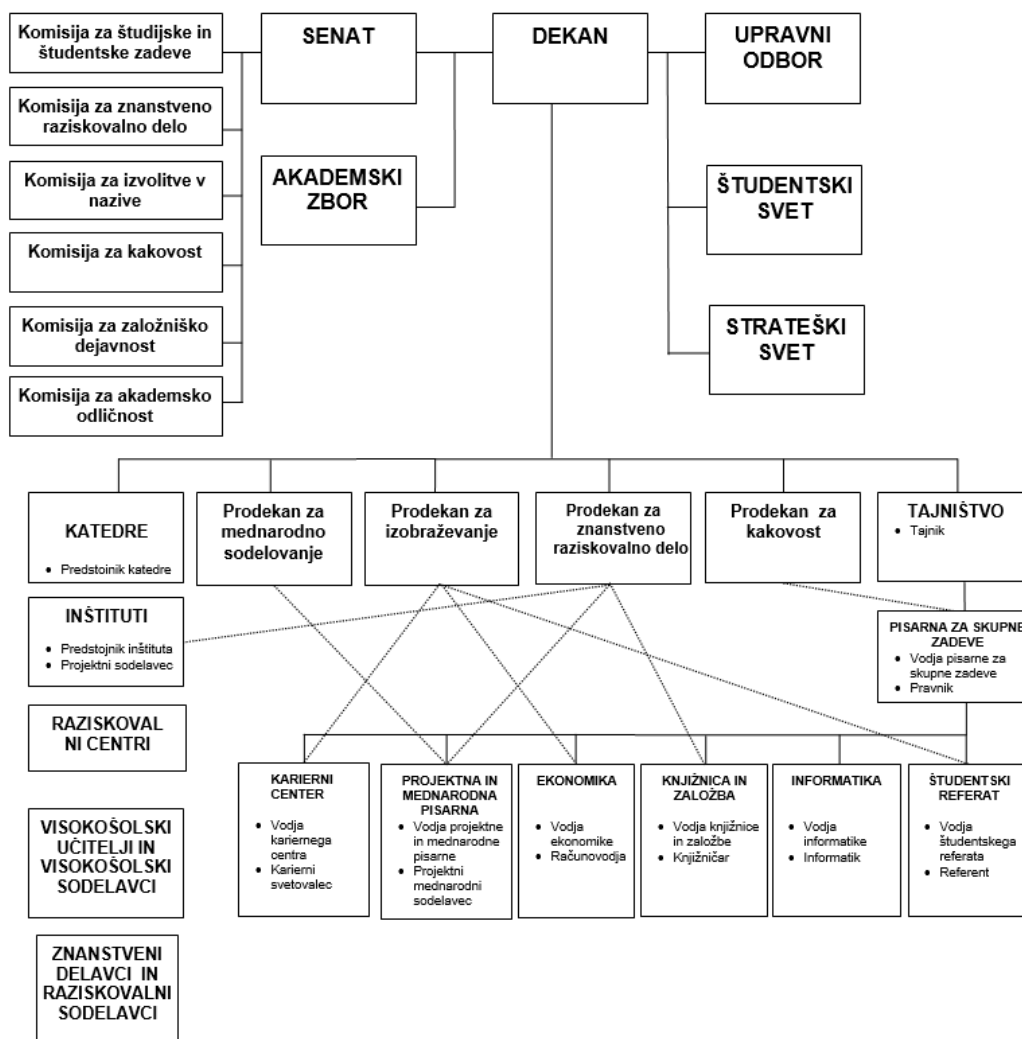


Knjižnica bo tudi v letu 2024 uporabnikom pri uporabi knjižnične zbirke in drugih informacijskih virov zagotavljala strokovno poglobljeno ter hitro pomoč. Zato bo knjižnica posebno pozornost posvečala organizaciji in ponudbi storitev v spletnem okolju. Referenčne storitve, usmerjanje uporabnikov, v prvi vrsti študentov, k uporabi knjižnice ter informacijskih virov in izvajanje izobraževalnih oblik, ki razvijajo njihovo kritično razmišljanje ter sposobnost uporabe informacijskih virov, predstavlja temeljno storitev knjižnice. Tudi v naprej bomo skrbeli tudi za stalno strokovno izobraževanje in izpopolnjevanje zaposlene v knjižnici, in sicer bomo spodbujali in omogočali pogoje za udeležbo v različnih oblikah izobraževanja. Spodbujali pa bomo tudi aktivno udeležbo na strokovnih konferencah in drugih oblikah strokovnih srečanj ter sodelovanje v aktivnostih strokovnih združenj.

V letu 2024 bomo okrepili knjižnični fond z novimi enotami literature in obogatili lastno elektronsko zbirko, ki vsebuje monografske publikacije, revijo RUO ter IP in zaključna dela študentov.

V letu 2024 bomo z dejavnostjo sledili Načrtu razvoja knjižnice za obdobje 2023-2027, ki opredeljuje namen, organiziranost in naloge knjižnice, njeno vizijo, poslanstvo in strateške cilje knjižnice, upravljanje in vodenje, načrtovanje, poročanje in evalvacijo, prostore in opremo, knjižnične delavce, financiranje in proračun, knjižnično zbirko in druge informacijske vire, knjižnične storitve ter komuniciranje, sodelovanje in povezovanje.

3.5 Organiziranost



Slika 3: Organigram

3.5.1 Dekanat

Dekan Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu je prof. dr. Boris Bukovec. Za mandatno obdobje od 1. 10. 2020 do 30. 9. 2024 je bil na podlagi izvedenih volitev dekana in sklepa Senata FOŠ razglašen dne 21. 9. 2020.

Dekan FOŠ zastopa, vodi in predstavlja fakulteto ter je strokovni in poslovodni vodja, ki vodi izobraževalno in znanstveno-raziskovalno in razvojno delo na podlagi zakona, Akta o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda FOŠ in tega statuta ter odgovarja za zakonitost dela.

Prodekana za izobraževanje, znanstveno-raziskovalno delo, kakovost in mednarodno sodelovanje je imenoval dekan Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu po pridobitvi soglasja Senata FOŠ za mandatno obdobje od 1. 10. 2020 do 30. 9. 2024.

3.5.2 Organi fakultete

3.5.2.1 Upravni odbor



Upravni odbor ima devet članov, in sicer:

- tri predstavnike ustanovitelja (Inštitut za odličnost managementa),
- tri predstavnike ustanovitelja (Mestna občina Novo mesto),
- enega predstavnika delavcev fakultete,
- enega predstavnika študentov in
- enega predstavnika delodajalcev.

Člani upravnega odbora za mandatno obdobje 2020-2024:

- doc. dr. Tit Turnšek (predsednik)
- doc. dr. Tatjana Mlakar
- doc. dr. Matej Jevšček
- mag. Ennie Vardijan (podpredsednica)
- dr. Katja Grgič
- mag. Vesna Čolič
- Polona Briški
- Vesna Grabnar, bibl.
- Nastja Pevec

3.5.2.2 Akademski zbor

Akademski zbor FOŠ sestavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni delavci, visokošolski in raziskovalni sodelavci, ki v tekočem študijskem letu opravljajo pedagoško ali znanstveno-raziskovalno delo na podlagi pogodbenega razmerja s FOŠ, ter študenti FOŠ.

Sestava akademskega zbora v študijskem letu 2023/2024:

- zasl. prof. ddr. Marija Ovsenik (predsednica)
- zasl. prof. dr. Milan Ambrož
- prof. dr. Boris Bukovec
- prof. Dr (PhD, Združene države Amerike) Annmarie Gorenc Zoran
- prof. dr. Mirko Markič (podpredsednik)
- izr. prof. dr. Armand Faganel
- doc. ddr. Maja Pucelj
- doc. dr. Franc Brcar
- doc. dr. Andrej Dobrovoljc
- doc. dr. Tatjana Dragovič
- doc. dr. Matej Jevšček
- doc. dr. Tatjana Mlakar
- doc. dr. Milan Simončič
- dr. Beti Godnič, viš. pred.
- mag. Iris Fink Grubačević, viš. pred.
- Branka Bradica, pred.
- Matej Klasinc, pred.
- Božidar Lenarčič, pred.
- dr. Magda Lužar
- Mihaela Pečnik, pred.
- Irena Potočar Papež, pred.
- Vesna Grabnar, bibl.
- Enisa Mujakić - predstavnica študentov
- Maja Kapš - predstavnica študentov
- Tina Strommer - predstavnica študentov
- Katja Žakelj - predstavnica študentov



- Suzana Gorenc - predstavnica študentov
- Mateja Bugar Makovec - predstavnica študentov

3.5.2.3 Senat

Senat FOŠ je najvišji strokovni, znanstveni in pedagoški organ FOŠ. Senat FOŠ ima najmanj 9 članov iz vrst članov Akademskega zbora, ki so nosilci ali sonosilci najmanj enega izmed pedagoško izvajanih predmetov, tako da so enakopravno zastopane vse znanstvene discipline in strokovna področja FOŠ. Akademski zbor izvoli 9 članov Senata FOŠ. Člani Senata so tudi trije predstavniki študentov, ki jih izvoli Študentski svet FOŠ. Dekan FOŠ je član Senata FOŠ po položaju.

Sestava senata v študijskem letu 2023/2024:

- zasl. prof. dr. Milan Ambrož
- zasl. prof. ddr. Marija Ovsenik
- prof. dr. Boris Bukovec
- prof. Dr (PhD, ZDA) Annmarie Gorenc Zoran
- doc. dr. Franc Brcar
- doc. dr. Andrej Dobrovoljc
- doc. dr. Tatjana Mlakar
- doc. dr. Milan Simončič
- Nastja Pevec
- Maja Kapš
- Enisa Mujakić

3.5.2.4 Komisije Senata

Komisije Senata fakultete v študijskem letu 2023/2024:

- **Komisija za študijske in študentske zadeve (KŠŠZ)**
 - predsednik po položaju prodekana,
 - doc. dr. Tatjana Mlakar,
 - Tina Strommer.
- **Komisija za znanstveno-raziskovalno delo (KZRD)**
 - predsednik po položaju prodekana,
 - prof. dr. Boris Bukovec,
 - prof. dr. Mirko Markič.
- **Komisija za izvolitve v nazive (KIN)**
 - predsednik po položaju dekana,
 - zasl. prof. ddr. Marija Ovsenik,
 - prof. dr. Mirko Markič.
- **Komisija za kakovost (KK)**
 - Ema Husič
 - Katja Kragelj Mikolič
 - Matej Klasinc, pred.
 - Katja Žakelj
 - Zdenka Bajuk.
- **Komisije za založniško dejavnost (KZD)**
 - prof. dr. Boris Bukovec (predsednik)
 - zasl. prof. dr. Milan Ambrož,
 - doc. dr. Franc Brcar.

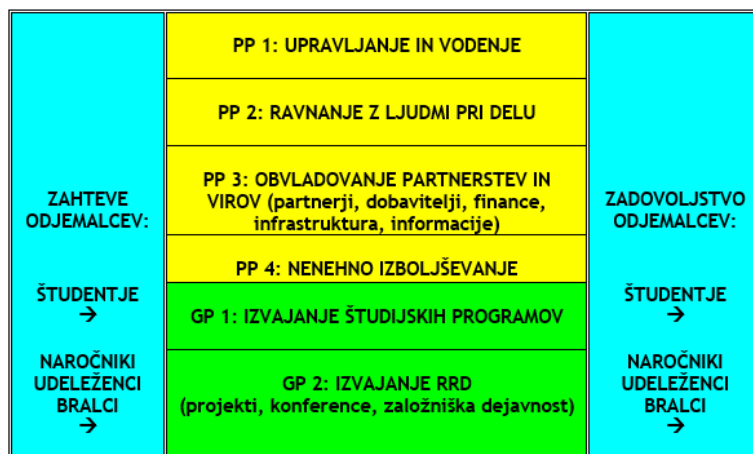
3.5.2.5 Študentski svet

Študentski svet FOŠ je skladno s Statutom FOŠ sestavljen iz sedmih študentov, tako da imajo v njem predstavnike študenti dodiplomskih študijskih programov in študenti podiplomskih študijskih programov. Skladno s Statutom FOŠ so vsako leto v prvi polovici oktobra razpisane volitve v Študentski svet FOŠ. Za študijsko leto 2024/2025 bodo bile volitve izvedene v mesecu oktobru 2024.

Člani študentskega sveta v študijskem letu 2023/2024:

- Nastja Pevec
- Enisa Mujakić
- Maja Kapš
- Tina Strommer
- Suzana Gorenc
- Katja Žakelj
- Mateja Burgar Makovec

3.6 Procesni pristop na fakulteti



Opomba: PP - podporni procesi GP - glavni procesi

Slika 4: Procesna shema FOŠ.

3.7 Materialni pogoji dela

3.7.1 Prostorski pogoji

FOŠ nima premoženja v obliki nepremičnin, svojo dejavnost v celoti izvajamo v najetih prostorih na naslovu Ulica talcev 3, 8000 Novo mesto. V prostorih se nahajajo 4 predavalnice, računalniška učilnica, avla za sprejem študentov in osebja, kabinet za konzultacije, študijsko središče, knjižnica in študentski referat, sejna soba, ter pisarne za administrativno osebje. Prostor in oprema, ki jih ima FOŠ na razpolago za izvajanje svoje dejavnosti, po obsegu in opremljenosti za sedaj v celoti zadostujejo trenutnim potrebam in številu vpisanih študentov.

3.7.2 Financiranje

Izvajanje študija (dodiplomskega in podiplomskega) se financira prvenstveno iz šolnin ter iz pogodbeno dodeljenih sredstev Mestne občine Novo mesto. FOŠ pridobiva sredstva tudi na podlagi pridobljenih javnih razpisov, del sredstev pa pridobi tudi na trgu z izvajanjem dodatnih tržnik dejavnosti.



3.8 Analiza okolja (SWOT)

Notranje prednosti (Strengths):

1. Študijski programi za boljšo zaposljivost
2. Učitelji z bogatimi izkušnjami v stroki
3. Izbirni predmeti z različnih področij
4. Urnik prilagojen zaposlenim študentom
5. Osebni pristop do študentov
6. Hitra odzivnost študentskega referata
7. Timsko delo v majhnih skupinah
8. Poletne šole v poslovnem okolju s pridobitvijo certifikata
9. Kombinirana oblika študija
10. Dobro razvito mednarodno sodelovanje
11. Vključevanje priznanih strokovnjakov v izvajanje študijske in raziskovalne dejavnosti
12. Prenos znanja in raziskovalnih rezultatov v prakso
13. Predanost in motiviranost osebja Politiki odličnosti FOŠ
14. Agilnost in odprtost za inovacije
15. Mlada, razvijajoča se in fleksibilna fakulteta
16. Družbeno odgovorno delovanje v okolju

Notranje slabosti (Weaknesses):

1. Infrastruktura je še v razvoju
2. Neoptimalen obseg matičnega raziskovalnega, strokovnega in pedagoškega kadra
3. Neoptimalen obseg finančnih učinkov znanstveno raziskovalnega in razvojnega dela
4. Za študij še ni pridobljenih javnih sredstev
5. Neoptimalen obseg pridobljenih sredstev iz tržnih virov
6. Finančna šibkost in ranljivost
7. Ni še vzpostavljene programske skupine
8. Pristop osebnega svetovanja deležnikov še ne deluje optimalno

Zunanje priložnosti (Opportunities):

1. Vključevanje v mednarodna univerzitetna omrežja
2. Izgradnja univerzitetnega kampusa
3. Povezovanje z deležniki
4. Porast vseživljenjskega učenja
5. Za zaposlovanje in življenje atraktivna regija JV Slovenija
6. Certificiranje e-izobraževanja
7. Vključevanje v mednarodne projekte
8. Okrepitev sodelovanja z alumni klubom
9. Vključevanje v mednarodne evalvacijske postopke
10. Internacionalizacija in transnacionalno izobraževanje
11. Študij na daljavo
12. Vključevanje v evropski prostor z namenom pridobivanja evropskih sredstev in tujih študentov
13. On-line izobraževalni programi
14. Poslovna partnerstva z različnimi organizacijami

Zunanje nevarnosti (Threats):

1. Neugodne spremembe določil Zakona o visokem šolstvu in meril NAKVIS
2. Negativen vpliv politike na delovanje samostojnih VŠZ
3. Neugodni demografski trendi
4. Nezadostna podpora okolja



5. Splošna finančna, gospodarska in socialna kriza
6. Okoliščine, ki bi zmanjševale interes za študij
7. Sprememba pogojev financiranja iz virov RS in EU
8. Prisilna integracija v eno od obstoječih univerz
9. Fluktuacija kadra zaradi večje zaposljivosti v okolju
10. Pojav izrednih dogodkov in omejitve delovanja
11. Kibernetске grožnje neprekinjenemu poslovanju
12. Tekmovalno akademsko okolje

4 USMERITVE IN CILJI

4.1 Pravne podlage

Zakonske podlage delovanja Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu so:

- 1 Zakon o visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 32/12-UPB7 in spremembe)
- 2 Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (UL RS, št. 22/06-UPB1 in spremembe)
- 3 Zakon o zavodih (UL RS, št. 12/91 in spremembe)
- 4 Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih (Ur. l. RS, št. 61/06 in spremembe)
- 5 Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (Ur. l. RS, št. 87/11 in spremembe)
- 6 Zakon o računovodstvu (Ur. l. RS, št. 23/99 in spremembe)
- 7 Zakon o splošnem upravnem postopku (Ur. l. RS, št. 24/06-UPB2 in spremembe)
- 8 Zakon o delovnih razmerjih (Ur. l. RS, št. 21/13 in spremembe)
- 9 Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (Ur. l. RS, št. 108/09-UPB13 in spremembe)
- 10 Zakon o varstvu osebnih podatkov (Ur. l. RS, 163/22)
- 11 Zakon o evidencah na področju dela in socialne varnosti (Ur. l. RS, št. 40/06)
- 12 Zakon o knjižničarstvu (Ur. l. RS, št. 87/01 in spremembe)
- 13 Zakon o organizaciji in financiranju vzgoje in izobraževanja (Ur. l. RS, št. 16/07-UPB5 in spremembe)
- 14 Zakon o javnih financah (Ur. l. RS št. 11/11-UPB4 in spremembe)
- 15 Zakon o uravnoteženju javnih financ (Ur. l. RS št. 40/12 in spremembe)
- 16 Zakon o javnem naročanju (Ur. l. RS št. 91/15 in spremembe)
- 17 Zakon o pravnem varstvu v postopkih javnega naročanja (Ur. l. RS, št. 43/2011 in spremembe)
- 18 Zakon o varnosti in zdravju pri delu (Ur. l. RS, št. 43/11)
- 19 Zakon o dostopu do informacij javnega značaja (Ur. l. RS, št. 51/06-UPB in spremembe)
- 20 Zakon o varstvu dokumentarnega in arhivskega gradiva ter arhivih (Ur. l. RS, št. 30/06 in spremembe)
- 21 Zakon o elektronskem poslovanju na trgu (Ur. l. RS, št. 96/09-UPB in spremembe)
- 22 Zakon o avtorski in sorodnih pravicah (Uradni list RS, št. 16/07-UPB in spremembe)
- 23 Zakon o obveznem izvodu publikacij (Uradni list RS, št. 69/06 in spremembe)
- 24 Zakon o uveljavljanju pravic iz javnih sredstev (Ur. l. RS, št. 62/10 in spremembe)

Druge pravne podlage so opredeljene z naslednjimi dokumenti:

- Akt o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu,
- Statut Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu,
- Poslovnik sistema vodenja Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu z izvedbenimi akti.
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih in drugih zavodov (Ur. l. RS, št. 7/11 in spremembe)



- Uredba o posredovanju in ponovni uporabi informacij javnega značaja (Ur. l. RS, št. 76/05 in spremembe)
- Kolektivna pogodba za negospodarske dejavnosti v Republiki Sloveniji (Ur. l. RS, št. 18/91-I in spremembe)
- Kolektivna pogodba za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji (Ur. l. RS, št. 52/94 in spremembe)
- Uredba o normativih in standardih za določanje sredstev za izvajanje raziskovalne dejavnosti, financirane iz Proračuna Republike Slovenije (Ur. l. RS, št. 103/11 in spremembe).
- Merila za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov (Uradni list RS, št. 42/17 in spremembe)
- Merila za prehode med študijskimi programi (Uradni list RS, št. 14/19)
- Merila za kreditno vrednotenje študijskih programov po ECTS (Uradni list RS, št. 124/04)
- Minimalni standardi za izvolitev v nazive (Uradni list RS, št. 95/10 in spremembe)
- Merila za mednarodno sodelovanje pri visokošolskem izobraževanju (Uradni list RS, št. 69/17)

4.2 Dolgoročni cilji

Fakulteta ima v svojem Strateškem načrtu opredeljene strateške usmeritve, ki predstavljajo dolgoročne cilje fakultete. Od leta 2020 Strateški načrt vsako leto ažuriramo za tekoče drseče obdobje petih let. Tako je bil sprejet strateški načrt za obdobje 2024-2028, ki je pri posameznih strateških usmeritvah dodal določene kazalnike za posamezne študijske programe.

Iz vsake strateške usmeritve ima fakulteta izpeljanih vsaj po pet strateških ciljev. Navedeni strateški cilji v vsakem letu postanejo izhodišča za oblikovanje izvedbenih letnih planov dela. Na FOŠ smo si za študijsko leto 2023/2024 zastavili cilje po posameznih strateških usmeritvah, ob čemer smo sledili usmeritvi, da realizacijo ciljev glede na preteklo študijsko leto izboljšamo za 5 do 10 %. V primeru nedosežene planirane realizacije v tekočem obdobju, obdržimo planirane vrednosti za naslednje obdobje.

Tabela 4: Dolgoročni cilji po strateških usmeritvah fakultete

1	STRATEŠKA USMERITEV 1: Odličnost študija in zadovoljstvo študentov	Enota	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI		2023 2024	2024 2025	2025 2026	2026 2027	2027 2028	2028 2029
1	Trajanje študija diplomantov 1. stopnje vpisanih v 1. letnik	let	3,5	3,4	3,3	3,3	3,2	3,2
2	Trajanje študija diplomantov 1. stopnje vpisanih v 2. letnik	let	2,5	2,4	2,4	2,2	2,1	2,1
3	Trajanje študija diplomantov 1. stopnje vpisanih v 3. letnik	let	1,4	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2
4	Trajanje študija diplomantov 2. stopnje vpisanih v 1. letnik	let	2,4	2,4	2,3	2,3	2,2	2,2
5	Trajanje študija diplomantov 2. stopnje vpisanih v 2. letnik	let	1,4	1,2	1,0	1,0	1,0	1,0
6	Trajanje študija diplomantov 3. stopnje vpisanih v 1. letnik	let	4,5	4,3	4,0	4,0	3,8	3,8

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu
LETNI PROGRAM DELA 2024

7	Trajanje študija diplomantov 3. stopnje vpisanih v 2. letnik	let	4,0	4,0	3,8	3,8	3,6	3,6
8	Število diplomantov skupno	število	33	40	43	49	54	54
8.1	Število diplomantov 1. stopnje	število	20	25	25	30	30	30
8.2	Število diplomantov 2. stopnje	število	10	12	15	15	20	20
8.3	Število diplomantov 3. stopnje	število	3	3	3	4	4	4
9	Indeks zadovoljstva diplomantov (anketa) - skupno	1-5	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6
9.1	Indeks zadovoljstva diplomantov (anketa) – 1. stopnje	1-5	4,3	4,4	4,4	4,5	4,6	4,6
9.2	Indeks zadovoljstva diplomantov (anketa) – 2. stopnje	1-5	4,7	4,7	4,8	4,8	4,8	4,8
9.3	Indeks zadovoljstva diplomantov (anketa) – 3. stopnje	1-5	4,7	4,7	4,8	4,8	4,8	4,8
10	Število študentov FOŠ, ki so opravili vsaj en predmet v tujini - skupno	število	3	3	5	5	5	7
10.1	Število študentov FOŠ, ki so opravili vsaj en predmet v tujini – 1. stopnje	število	1	1	2	2	2	2
10.2	Število študentov FOŠ, ki so opravili vsaj en predmet v tujini – 2. stopnje	število	1	1	2	2	2	3
10.3	Število študentov FOŠ, ki so opravili vsaj en predmet v tujini – 3. stopnje	število	1	1	1	1	1	2
11	Število tujih visokošolskih učiteljev in sodelavcev	število	3	3	3	4	4	4
12	Število tujih vpisanih študentov - skupno	število	4	5	8	10	10	14
12.1	Število tujih vpisanih študentov – 1. stopnje	število	2	3	3	3	3	3
12.2	Število tujih vpisanih študentov – 2. stopnje	število	1	1	4	6	6	10
12.3	Število tujih vpisanih študentov – 3. stopnje	število	1	1	1	1	1	1
13	Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – celotno skupno	1-5	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
13.1	Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – celotno 1. stopnje	1-5	4,7	4,7	4,7	4,7	4,7	4,7
13.2	Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – celotno 2. stopnje	1-5	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
13.3	Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – celotno 3. stopnje	1-5	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
14	Zadovoljstva študentov (anketa) s pedagoškim delom izvajalca predmeta - skupno	1-5	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
14.1	Zadovoljstva študentov (anketa) s pedagoškim delom izvajalca predmeta – 1. stopnje	1-5	4,7	4,7	4,8	4,8	4,8	4,8
14.2	Zadovoljstva študentov (anketa) s pedagoškim delom izvajalca predmeta – 2. stopnje	1-5	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
14.3	Zadovoljstva študentov (anketa) s pedagoškim delom izvajalca predmeta – 3. stopnje	1-5	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
15	Zadovoljstvo študentov (anketa) s storitvami fakultete - skupno	1-5	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
15.1	Zadovoljstvo študentov (anketa) s storitvami fakultete – 1. stopnje	1-5	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu
LETNI PROGRAM DELA 2024

15.2	Zadovoljstvo študentov (anketa) s storitvami fakultete – 2. stopnje	1-5	4,8	4,8	4,9	4,9	4,9	4,9
15.3	Zadovoljstvo študentov (anketa) s storitvami fakultete – 3. stopnje	1-5	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
16	Delež izpisov študentov FOŠ - skupno	%	0	0	0	0	0	0
16.1	Delež izpisov študentov FOŠ – 1. stopnje	%	0	0	0	0	0	0
16.2	Delež izpisov študentov FOŠ – 2. stopnje	%	0	0	0	0	0	0
16.3	Delež izpisov študentov FOŠ – 3 stopnje	%	0	0	0	0	0	0
2	STRATEŠKA USMERITEV 2: Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost ter zadovoljstvo deležnikov	Enota	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI		2024	2025	2026	2027	2028	2029
1	Število točk pri SICRIS-u na registriranega raziskovalca v zadnjih 5. letih	točke	500	500	500	600	600	600
2	Število točk pri SICRIS-u na registriranega raziskovalca v tekočem letu	točke	95	100	100	120	120	120
3	Število objav, ki jih indeksirajo SCI, SSCI, AHCI in Scopus ali znanstvenih monografij, izdanih pri založbah s seznama ARRS na registriranega raziskovalca v zadnjih 5. letih	število	6	6	6	7	7	7
4	Število objav, ki jih indeksirajo SCI, SSCI, AHCI in Scopus ali znanstvenih monografij, izdanih pri založbah s seznama ARRS na registriranega raziskovalca v tekočem letu	število	1,2	1,2	1,4	1,4	1,5	1,5
5	Normirano število čistih citatov Wos/Scopus na registriranega raziskovalca v zadnjih 10 letih* (od vključno leta 2016: CI10-Število čistih citatov Wos/Scopus na registriranega raziskovalca v zadnjih 10 letih)	število	55	55	55	60	60	60
6	Število izvajanih raziskovalno-razvojnih projektov	število	5	5	6	6	7	7
7	Obseg izvajanih raziskovalno-razvojnih projektov v FTE	obseg v FTE	1,5	1,5	2	2	2,5	2,5
8	Število izvajanih aplikativnih projektov	število	3	3	4	4	5	5
9	Obseg izvajanih aplikativnih projektov v FTE	obseg v FTE	1	1	1	1	1,5	1,5
10	Delež tujih referentov na konferencah fakultete	%	25	25	35	35	35	40
11	Število vseh referentov na konferencah fakultete	število	30	30	30	40	40	40
12	Indeks zadovoljstva obiskovalcev dogodkov FOŠ (konference, forumi, poletne šole...)	1-5	4,8	4,8	4,8	4,9	4,9	4,9
13	Stopnja rasti branosti revij fakultetne založbe (glede na število prenosov s spletne strani založbe)	%	5	5	5	5	5	5
14	Število knjižničnih enot (kumulativno) – fizično	enot x 1000	2,5	2,5	2,6	2,6	3,0	3,0
15	Število knjižničnih enot (kumulativno) – podatkovne baze (od vključno leta 2022: št. knjižničnih enot iz podatkovnih baz je seštevek vodilnih enot, kjer se obravnava ena enota posamezna revija)	enot x 1.000.000	93	94	94	94	94	94
16	Število knjižničnih enot (kumulativno) – lastne digitalne	enot	400	450	500	550	600	650
3	STRATEŠKA USMERITEV 3: Odličnost poslovanja in zadovoljstvo sodelavcev	Enota	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI		2023 2024	2024 2025	2025 2026	2026 2027	2027 2028	2028 2029
1	Število vpisanih študentov - skupno	število	217	227	240	255	255	260
1.1	Število vpisanih študentov – 1. stopnje	število	140	145	150	160	160	165

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu
LETNI PROGRAM DELA 2024

1.2	Število vpisanih študentov – 2. stopnje	število	50	55	60	65	65	65
1.3	Število vpisanih študentov – 3. stopnje	število	27	27	30	30	30	30
2	Število zaposlenih	število	11	12	12	13	14	14
3	Obseg zaposlitev	FTE	10	11	11	12	13	13
4	Delež proračunskih prihodkov v koledarskem letu konca študijskega leta iz naslova koncesij oziroma javne službe glede na skupne prihodke fakultete	%	8	8	8	8	8	8
5	Delež prihodkov v koledarskem letu konca študijskega leta iz naslova raziskovalno-razvojnih projektov glede na skupne prihodke fakultete	%	25	25	30	30	30	40
6	Delež prihodkov v koledarskem letu konca študijskega leta iz naslova šolnin glede na skupne prihodke fakultete	%	66	62	52	52	52	42
7	Delež prihodkov v koledarskem letu konca študijskega leta iz naslova ARC FOŠ glede na skupne prihodke fakultete	%	1	5	10	10	10	10
8	Odnos zaposlenih do kakovosti (področje ankete merjenja organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih)	1-5	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
9	Indeks kakovosti poslovanja po merilih samoevalvacije NAKVIS - skupno * podatek za predhodno študijsko leto	0-5	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
9.1	Indeks kakovosti poslovanja po merilih samoevalvacije NAKVIS – 1. stopnja * podatek za predhodno študijsko leto	0-5	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
9.2	Indeks kakovosti poslovanja po merilih samoevalvacije NAKVIS – 2. stopnja * podatek za predhodno študijsko leto	0-5	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
9.3	Indeks kakovosti poslovanja po merilih samoevalvacije NAKVIS – 3. stopnja * podatek za predhodno študijsko leto	0-5	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
10	Število zaznanih varnostnih incidentov	število	0	0	0	0	0	0
11	Ure izobraževanja in usposabljanja za SUV in SVK	št.ur/ zap	25	25	25	25	25	25
12	Sprejemljiv nivo tveganja	vrednost	5	5	5	5	5	5
13	Število sklenjenih sporazumov s tujimi visokošolskimi zavodi (kumulativno)	število	30	35	35	40	40	40
14	Število sklenjenih sporazumov z domačimi visokošolskimi zavodi (kumulativno)	število	20	20	20	20	20	20
15	Število sklenjenih sporazumov s tujimi poslovnimi strateškimi partnerji (kumulativno)	število	2	2	3	3	3	3
16	Število sklenjenih sporazumov z domačimi poslovnimi strateškimi partnerji (kumulativno)	število	15	15	20	20	20	20
17	Indeks organizacijske klime (anketa) - skupno	1-5	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,7
18	Število pritožb sodelavcev	število	0	0	0	0	0	0
19	Ure izobraževanja za osebni razvoj	št.ur/ zap.	100	100	100	100	100	100
20	Število družabnih dogodkov za sodelavce	Število	6	6	6	6	6	6
4	STRATEŠKA USMERITEV 4: Družbeno odgovorno delovanje	Enota	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI		2023 2024	2024 2025	2025 2026	2026 2027	2027 2028	2028 2029
1	Število predstavitev rezultatov raziskav širši javnosti	število	8	8	9	10	10	11
2	Število poljudno znanstvenih dogodkov fakultete	število	20	20	20	20	20	20

3	Donacije (število ur brezplačnega izobraževanja)	število ur	25	25	25	30	30	30
4	Število kršitev v povezavi s spoštovanjem zasebnosti na delovnem mestu	število	0	0	0	0	0	0
5	Število kršitev v povezavi z osebnimi podatki študentov	število	0	0	0	0	0	0
6	Sredstva za humanitarni sklad FOŠ	EUR	2500	3000	3000	5000	5000	5000

4.3 Kratkoročni prednostni cilji v letu 2024

V načrtu dela so povzeti vsi ukrepi za uresničitev strateških usmeritev (glej Strateški načrt FOŠ 2024-2028), katerih začetek izvedbe je bil predviden v študijskem letu 2023/2024 oziroma je njihovo nadaljevanje predvideno v celotnem letu 2024.

	AKTIVNOSTI	ODGOVOREN	2024												OPOMBA
			0 1	0 2	0 3	0 4	0 5	0 6	0 7	0 8	0 9	1 0	1 1	1 2	
	Opomba: SU - ukrepi za uresničitev strateških ciljev														
1.	SU-1.1: Pridobitev mednarodne akreditacije FOŠ iz področja visokega šolstva													→	
2.	SU-1.3: Projekt »Internacionalizacija FOŠ«														
3.	SU-2.1: Projekt »Programska skupina FOŠ«														
4.	SU-2.2: Projekt »Revija izzivi prihodnosti indeksirana s faktorjem vpliva«													→	
5.	SU-2.3 Projekt »Alternativni pristopi RRD«													→	
6.	SU-3.1 Povezovanje FOŠ v mednarodni konzorcij visokošolskih zavodov													→	
7.	SU-3.3 Pridobitev koncesije														
8.	SU-3.4 Nagrajevanje inovativnosti in delovne uspešnosti													→	
9.	SU-3.5 Projekt »Digitalizacija poslovanja FOŠ«													→	
10.	SU-3.7 Projekt »Dobro počutje zaposlenih na FOŠ«													→	
11.	SU-4.1 Projekt »FOŠ – trajnostno družbeno odgovorna fakulteta«													→	
12.	SU-4.2 Odprti akademski dogodki FOŠ														
13.	Aktivnosti po načrtu komuniciranja z javnostmi	TAJNIŠTVO													
14.	Posodobitev študijskih programov	PRODEKAN													
15.	Postopki za vpis za 2024/2025 (VS, MAG, DR)	ŠTUDENTSKI REFERAT													
16.	Aktivnosti po določilih poslovnika sistema vodenja	TAJNIŠTVO													
17.	Izvedba poletne šole FOŠ 2024 – Kovčing v organizaciji	ŠTUDENTSKI REFERAT													
18.	ZRRD aktivnosti in aktivnosti po projektih	PROJEKTNIA IN MEDNARODNA PISARNA													
19.	Aktivnosti po Erasmus+	PROJEKTNIA IN MEDNARODNA PISARNA													
20.	Aktivnosti po uredniškem programu RUO	KNJIŽNICA													
21.	Aktivnosti po uredniškem programu IP	KNJIŽNICA													

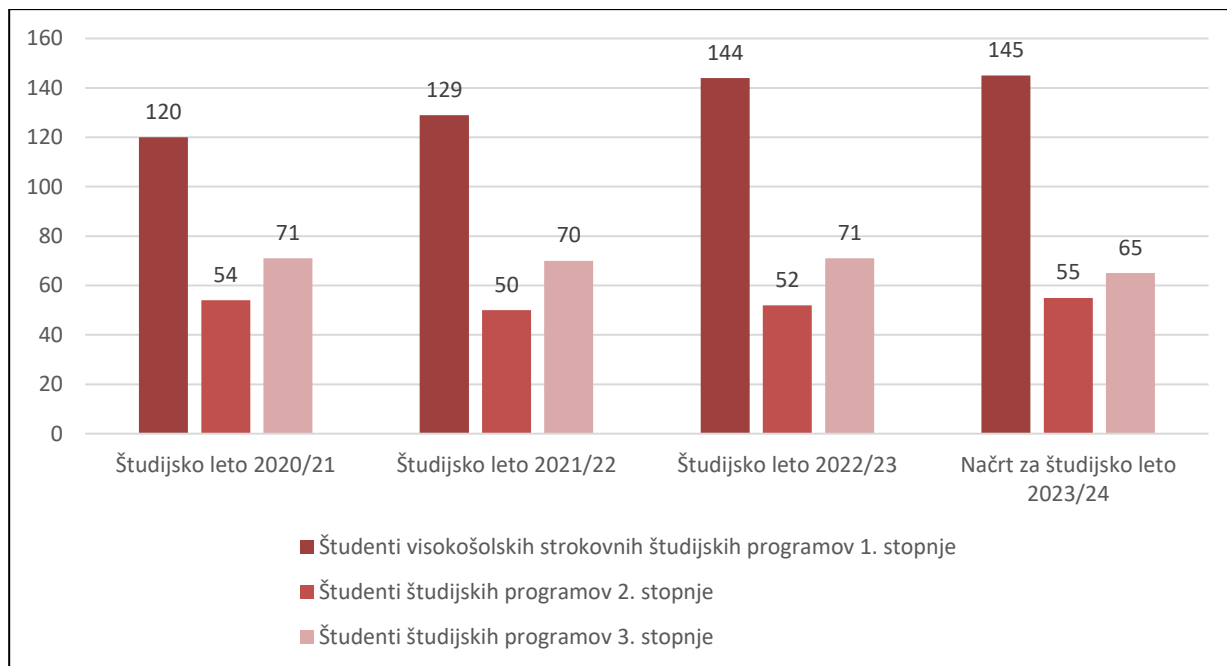
→

5 IZBRANI KAZALNIKI ZA PODROČJA DELOVANJA FAKULTETE

5.1 Izobraževalna dejavnost

Tabela 5: Število študijskih programov, ki se izvajajo po posameznih študijskih letih

Študijski programi	Št. leto 2021/2022	Št. leto 2022/2023	Št. leto 2023/2024	Načrt za št. leto 2024/2025
Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje	1	1	1	1
Študijski programi 2. stopnje	1	1	1	1
Študijski programi 3. stopnje	1	1	1	1



Slika 5: Število vpisanih študentov v študijske programe in načrt za št. leto 2023/2024.

Tabela 6: Število diplomantov, po vrsti študijskega programa

Študijski program	Število			
	Št. leto 2020/21 (2021)	Št. leto 2021/22 (2022)	Št. leto 2022/23 (2023)	Načrt za št. leto 2023/24 (2024)
Visokošolski strokovni študijski program Menedžment kakovosti	16	22	18	20
Magistrski študijski program Menedžment kakovosti	9	7	7	10

Doktorski študijski program Menedžment kakovosti	3	1	3	3
--	---	---	---	---

Tabela 7: Kazalniki prehodnosti študentov

Kazalnik	Št. leto 2021/22	Št. leto 2022/23	Št. leto 2023/24	Načrt za št. leto 2024/25
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v Visokošolskem strokovnem študijskem programu Menedžment kakovosti	95%	95%	100%	95 %
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v magistrskem študijskem programu Menedžment kakovosti	90%	85%	83%	95 %
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v doktorskem študijskem programu Menedžment kakovosti	83%	50%	100%	95 %

Tabela 8: Število razpisanih mest za vpis v prvi letnik

Študijski program	Število razpisanih mest v št. letu 2021/2022		Število razpisanih mest v št. letu 2022/2023		Število razpisanih mest v št. letu 2023/2024		Načrtovano število razpisanih mest v št. letu 2024/2025	
	IZREDNI ŠTUDIJ	REDNI ŠTUDIJ	IZREDNI ŠTUDIJ	REDNI ŠTUDIJ	IZREDNI ŠTUDIJ	REDNI ŠTUDIJ	IZREDNI ŠTUDIJ	REDNI ŠTUDIJ
Visokošolskih strokovni študijski program Menedžment kakovosti	50	0	50	0	50	0	50	0
Magistrski študijski program Menedžment kakovosti	40	0	40	0	40	0	40	0
Doktorski študijski program Menedžment kakovosti	0	10	0	10	0	10	0	10
Skupno	90	10	90	10	90	10	90	10



5.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje

Tabela 9: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah

Leto	Raziskovalni program		Infrastrukturni programi		Temeljni projekti		Aplikativni projekti		Podoktorski projekti		Št. CRPo v	Št. znanstvenih sestankov/konferenc	Št. drugih projektov
	Št.	Št. FTE letno	Št.	Št. FTE letno	Št.	Št. FTE letno	Št.	Št. FTE letno	Št.	Št. FTE letno			
Leto 2021	0	0	0	0	0	0	2	0,43	0	0	0	1	10
Leto 2022	0	0	0	0	0	0	4	1	0	0	0	3	12
Leto 2023	0	0	0	0	0	0	4	1	0	0	0	3	8
Načrt za leto 2024	2	2	0	0	2	2	4	1	0	0	0	3	12

Tabela 10: Kazalniki mobilnosti

Kazalnik	Št. leto 20/21	Št. leto 21/22	Št. leto 22/23	Načrt za št. leto 23/24
Število študentov, ki opravljajo del študija v tujini	0	0	0	6
Število tujih študentov, ki opravijo del študija na FOŠ	0	0	0	1
Število tujih študentov, ki so vpisani na visokošolski zavod	6	4	2	10
Število diplomantov, ki so v času študija del študija opravili v tujini in pridobili vsaj 1 KT	0	0	0	1
Število tujih državljanov med diplomanti visokošolskega zavoda	1	0	1	5
Število predmetov, ki se izvajajo v tujem jeziku	0	0	0	1
Število gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	6	2	3	3
Število visokošolskih učiteljev z visokošolskega zavoda, ki kot gostujoči visokošolski učitelji sodelujejo v pedagoškem procesu v tujini	2	2	3	4
Število mobilnosti zaposlenih na strokovnih usposabljanjih v tujih visokošolskih zavodih	0	10	4	6



5.3 Knjižnična dejavnost

Tabela 11: Kazalniki knjižnične dejavnosti

Kazalnik	Leto 2021	Leto 2022	Leto 2023	Načrt za leto 2024
Število aktivnih uporabnikov knjižnice	268	224	218	230
Število enot v knjižnici FOŠ - fizično	2.120	2.177	2.304	2.300
Število enot v knjižnici FOŠ - podatkovne baze	93.000.000	102.000.000	115.000.000	100.000.000
Število enot v knjižnici FOŠ - lastne digitalne	308	346	395	410
Št. obiskovalcev spletnega mesta knjižnice	2.856	4.265	5.027	4.000
Št. gradiva izposojenega na dom	77	72	82	90
Uporaba elektronskih virov - št. vpogledov	564	993	1.356	1.200
Medknjižnična izposoja	9	5	4	5
Število posredovanih referenčnih informacij	260	447	462	450
Število kreiranih in redaktiranih zapisov za bibliografije raziskovalcev	114	164	135	200

5.4 Založniška dejavnost

Tabela 12: Kazalniki založniške dejavnosti

Kazalnik	Leto 2021	Leto 2022	Leto 2023	Načrt za leto 2024
Št. izdanih znanstvenih monografij	7	1	4	5
Število izdanih učbenikov	0	1	0	1
Število izdanih številc revije RUO	4	4	4	4
Število izdanih številc revije IP	4	4	4	4

5.5 Interesna dejavnost študentov

Tabela 13: Predlog programa interesnih dejavnosti

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2024
Redno objavlanje aktivnosti ŠS v e-učilnici Študentskega sveta	tekoče
Dogodek druženja študentov FOŠ	April / maj 2024

Sodelovanje ŠS pri izvedbi samoevalvacije FOŠ	Februar-marec 2024
Tradicionalna letna študentska tribuna	Junij 2024
Krvodajalska akcija	April 2024
Strokovna letna ekskurzija	April-Junij 2024
Izvedba volitev za študijsko leto 2024/2025	Oktober 2024

5.6 Druge dejavnosti fakultete

Tabela 14: Načrt nakupa opreme za izvedbo KOŠ in RRD

Št.	Oprema	Obdobje	Viri sredstev	
			Po projektu	Lastna sredstva
1.	Računalniški ekrani (2x)	februar	300,00	-
2.	Audio-video oprema za snemanje	november		700,00
3.	Licence Microsoft 365	jan-dec	-	230,00
4.	Licenca za AdminProject	jan-dec	180,00	-
5.	Licenca za program Canva	jan-dec	110,00	-
6.	Licenca za Atlas.ti	februar	250,00	-
7.	Licenca za Detektor podobnih vsebin	marec	-	340,00
8.	Licence generative UI	jan-dec	-	440,00

6 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA

6.1 Kadrovska politika

Tabela 15: Kadrovska politika

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2024
Razširitev tima pedagoških in raziskovalnih sodelavcev fakultete z najboljšimi možnimi kadri	Razpis za delovna mesta / projekti
Spodbujanje napredovanja v višje nazive	Izvajanje habilitacijskih postopkov

6.2 Kadrovski načrt

Na dan 31. 12. 2023 je bilo 11 zaposlenih oseb (9,98 FTE). Struktura je optimirana pri številu sodelavcev na spremljajočih delovnih mestih in okrepljena z obsegom zaposlitev visokošolskih učiteljev, po dinamiki pridobljenih projektov.

V letu 2024 imamo načrt povečati bazo matičnega akademskega in raziskovalnega osebja, kar pa bomo udejanjali v korelaciji z dinamiko pridobivanja projektov.

Fakulteta bo tudi v letu 2024 pri zaposlovanju prizadevala zaposliti kakovosten kader, tako na področju pedagoškega, raziskovalnega in tudi strokovnega in administrativnega dela.

Tabela 16: Kadrovski načrt

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Število redno zaposlenih na dan 31.12.2023		Načrt števila redno zaposlenih v letu 2024		Število pogodbenih sodelavcev na dan 31.12.2023		Načrt števila pogodbenih sodelavcev v letu 2024		Skupno število vseh izvajalcev na dan 31.12.2023		Načrt skupnega števila vseh izvajalcev v letu 2024	
		Št. vseh zaposlenih 2023	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2023	Št. vseh zaposlenih 2024	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2024	Št. pogodbenih sodelavcev 2023	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2023	Št. pogodbenih sodelavcev 2024	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2024	Št. vseh izvajalcev 2023	Št. vseh izvajalcev v % zaposlitve 2023	Št. vseh izvajalcev 2024	Št. vseh izvajalcev v % zaposlitve 2024
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	g	h	i	j
DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU													
IX	Dekan	1	0,20	1	0,20	0	0,00	0	0,00	1	0,20	1	0,20
SKUPAJ DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU		1	0,20	1	0,20	0	0,00	0	0,00	1	0,20	1	0,20
DELOVNA MESTA PODSKUPINE D1: VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI													
IX	Redni profesor	3	2,00	3	2,00	2	1,06	1	0,89	5	3,06	4	2,89
IX	Izredni profesor	0	0,00	0	0,00	1	0,5	3	1,83	1	0,5	3	1,83
IX	Docent	0	0,00	2	2,05	6	3,5	4	2,39	6	3,5	6	4,44
VII/2	Višji predavatelj	0	0,00	0	0,00	2	0,44	2	0,44	2	0,44	2	0,44
VII/2	Predavatelj	0	0,00	3	0,60	7	2,22	7	2,22	7	2,22	10	2,82
VISOKOŠOLSKI UČITELJI SKUPAJ		3	2	8	4,65	18	7,72	17	7,77	21	9,72	25	12,42
IX.	Asistent z doktoratom	1	1,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	1,00	0	0,00
VIII	Asistent z magisterijem	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
VII/2	Asistent	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
VII/2	Bibliotekar	1	1,00	1	1,00	0	0,00	0	0,00	1	1,00	1	1,00
VISOKOŠOLSKI SODELAVCI SKUPAJ		2	2,00	1	1,00	0	0,00	0	0,00	2	2,00	1	1,00
SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI		5	4	9	5,650	18	7,72	17	7,77	23	11,72	26	13,42
DELOVNA MESTA SKUPINE H: RAZISKOVALCI IN STROKOVNI SODELAVCI													
IX.	Raziskovalni sodelavec-asistent	1	0,03	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	0,03	0	0,00
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE H		1	0,03	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	0,03	0	0,00
SPREMLJAJOČA DELOVNA MESTA: STROKOVNI DELAVCI, ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI Delovna mesta skupine J													
VII/2	Tajnik samostojnega visokošolskega zvaoda	1	1,00	1	0,80	0	0,00	0	0	1	1,00	1	0,80
VII/2	Samostojni strokovni delavec VII/2	3	2,75	3	2,35	0	0,00	0	0	3	2,75	3	2,35
VII/1	Samostojni strokovni delavec VII/1	2	2,00	2	2,00	0	0,00	0	0	2	2,00	2	2,00
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J		6	5,75	6	5,15	0	0,00	0	0,000	6	5,75	6	5,15
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI		11*	9,98	12*	11,00	18	7,72	17	7,77	29*	17,7	29*	18,77

*v letu 2023: ena oseba je v tabeli hkrati navedena kot dekan in visokošolski učitelj (različni so % zaposlitve) ter ena oseba kot asistent z doktoratom in raziskovalni sodelavec – asistent (različni so % zaposlitve).

*v letu 2024: ena oseba je v tabeli hkrati navedena kot dekan in visokošolski učitelj (različni so % zaposlitve) ter tri osebe na delovnih mestih visokošolski učitelj in delovnih mestih skupine J (različni so % zaposlitve).

Tabela 17: Podatki o izvajalcih študijskih programov

	Prva stopnja		Druga stopnja		Tretja stopnja		Skupaj*	
	Realizacija 2023	Načrt 2024	Realizacija 2023	Načrt 2024	Realizacija 2023	Načrt 2024	Realizacija 2023	Načrt 2024
Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	15	15	6	6	2	5	17	19
Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	0
Obrazložitev tabele: Gre za podatke vezane na študijsko leto. V številu zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov so vključeni vsi visokošolski učitelji, sodelavci in gostujoči predavatelji, ki niso zaposleni na fakulteti. V številu zaposlenih pa vsi, ki so poleg civilno-pogodbenega razmerja v nekem deležu tudi zaposleni na fakulteti po pogodbi o zaposlitvi. Oboji sodelujejo v študijskem procesu na podlagi pogodb civilnega prava.								

Tabela 18: Izvolitve v nazive

Naziv	Število izvolitev v naziv v letu 2021	Število izvolitev v naziv v letu 2022	Število izvolitev v naziv v letu 2023	Načrt za leto 2024
Redni profesor	-	-	-	-
Izredni profesor	-	-	1	2
Docent	3	2	1	2
Lektor	-	-	-	-
Višji predavatelj	-	-	-	1
Predavatelj	2	1	2	4
Asistent	2	-	-	-
Asistent z doktoratom	1	-	1	1
Bibliotekar	-	-	-	-

Tabela 19: Število izobraževanj administrativnih sodelavcev

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji
Leto 2021	1	3	32
Leto 2022	1	3	30
Leto 2023	1	3	43
Načrt za leto 2024	2	3	30

Tabela 20: Število izobraževanj visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji	Daljša usposabljanja (več kot 1 mesec) v tujini	Sobotno leto
Leto 2021	0	2	18	0	0
Leto 2022	3	2	28	0	0
Leto 2023	3	2	20	1	0
Načrt za leto 2024	2	3	20	1	0

Prevladujoče načrtovane oblike izobraževanja in usposabljanja so enodnevni seminarji in tečaji s področij, na katerem zaposleni opravlja delo.

Tabela 21: Število registriranih raziskovalcev

	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev	Število registriranih raziskovalcev	
		Vsi	od tega s statusom mladi raziskovalci
Stanje 31. 12. 2021	7	6	0
Stanje 31. 12. 2022	6	5	0
Stanje 31. 12. 2023	7	6	0
Načrt na dan 31.12.2024	10	9	0

Tabela 22: Načrt izobraževanja in usposabljanja zaposlenih

NAČRT IZOBRAŽEVANJA IN USPOSABLJANJA ZAPOSLENIH																
ZŠ	Vsebina	št. zaposlenih	Ure	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	Opomba
1	Izobraževanja s področja promocijske dejavnosti	1	P-10													
2	Izobraževanja iz področja varovanja osebnih podatkov	3	P-16													
3	Izobraževanja s področja kadrovskih zadev	1	P-50													
4	Izobraževanja s področja izvajanja projektov	2	P-60													
5	Izobraževanja s področja bibliotekarskih področij	1	P-20													
6	Izobraževanje s področja umetne inteligence	20	P-40													
7	Erasmus+ izmenjave za namen poučevanja in usposabljanja na tujih visokošolskih zavodih	6	P-120													
8	Izobraževana s področja sistema vodenja kakovosti (ISO 9001 in ISO 27001)	11	P-11													



Skupno →	P- 386	
----------	--------	--

7 NOTRANJE EVALVACIJE IN PRESOJE

Tabela 23: Notranje presoje

NAČRT NOTRANJIH PRESOJ			
ORG. ENOTA OZIROMA PROCES	ODGOVORNA OSEBA	PODROČJE PRESOJE (poglavje PSV)	Datum presoje
Tajništvo	Tajnik	1, 2, 3, 4, 5	2024-08-30
GP 1: Izvajanje študijskih programov	Prodekan za izobraževanje	6.1	2024-08-30
GP 2: Izvajanje raziskovalno - razvojnega dela	Prodekan za RRD	6.2	2024-08-30
PP 1: Upravljanje in vodenje	Dekan	6.3	2024-08-30
PP 2: Ravnanje z ljudmi pri delu	Dekan	6.4	2024-08-30
PP 3: Obvladovanje partnerstev in virov (partnerji, dobavitelji, finance, infrastruktura, informacije)	Dekan	6.5	2024-08-30
PP 4: Nenehno izboljševanje	Prodekan za kakovost	6.6	2024-08-30

Tabela 24: Notranje evalvacije

NAČRT NOTRANJIH EVALVACIJ			
VRSTA SAMOEVALVACIJE	ODGOVORNA OSEBA	PODROČJE EVALVACIJE	Datum evalvacije
Institucionalna samoevalvacija po merilih NAKVIS	Dekan	Po merilih NAKVIS (OBR-FOŠ-044)	2024-03-30
Samoevalvacija izvajalca predavanj in vaj	Nosilci predmetov	Po določitih PSV (OBR-FOŠ-042)	2023/2024 2024/2025