



Fakulteta za
organizacijske študije
Faculty of organisation studies

LETNO POROČILO ZA LETO 2024

Novo mesto, februar 2025

Letno poročilo je bilo sprejeto na 02/2025 seji Senata FOŠ, dne 2025-02-27 in na 01/2025 seji Upravnega odbora FOŠ, dne 2025-02-27.

Dekanja: prof. Dr (PhD, ZDA) Annmarie Gorenc Zoran
Predsednik Upravnega odbora: zasl. prof. dr. Boris Bukovec



Vizitka fakultete:

Ime zavoda: Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu

Krajše ime zavoda: FOŠ

Ulica: Ulica talcev 3

Kraj: Novo mesto

Spletna stran: www.fos-unm.si

Elektronski naslov: info@fos-unm.si

Telefonska številka: 059 074 164

Matična številka: 3455416000

Identifikacijska številka: SI26727439

Transakcijski podračun: IBAN SI56 0438 5000 2381 632, odprt pri NKBM d.d.

Ustanovitveni sklep: Vpis v sodni register, dne 22. decembra 2008

Ustanovitelja: Mestna občina Novo mesto in Inštitut za odličnost managementa

Študijski programi fakultete:

- 1. stopnja: Menedžment kakovosti (VS)
- 1. stopnja: Menedžment v turizmu (VS)
- 2. stopnja: Menedžment kakovosti (MAG)
- 3. stopnja: Menedžment kakovosti (DR)

Število študentov:

259 (stanje na dan 2022-12-31)

222 (stanje na dan 2023-12-31)

240 (stanje na dan 2024-12-31)

Število zaposlenih:

11 (9,225 FTE) (stanje na dan 2022-12-31)

11 (9,98 FTE) (stanje na dan 2023-12-31)

13 (10,48 FTE) (stanje na dan 2024-12-31)



KAZALO VSEBINE

1 NAGOVOR DEKANJE FOŠ	5
2 POSLANSTVO IN VIZIJA	6
3 PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA	8
3.1 Splošno	8
3.2 Izobraževalna dejavnost	9
3.3 Raziskovalno – razvojne in mednarodne dejavnosti	13
3.4 Knjižnična dejavnost	17
3.5 Organiziranost	20
3.5.1 Dekanat	20
3.5.2 Organi fakultete	21
3.5.2.1 Upravni odbor Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu	21
3.5.2.2 Akademski zbor Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu	21
3.5.2.3 Senat Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu	23
3.5.2.4 Komisije Senata Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu	23
3.5.2.5 Študentski svet Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu	25
3.5.2.6 Strateški svet za obdobje 2024-2028	25
3.6 Kakovost	26
3.7 Procesni pristop na fakulteti	27
3.8 Materialni pogoji dela	27
3.8.1 Prostorski pogoji	27
3.8.2 Financiranje	27
3.9 Analiza okolja (SWOT)	28
4 USMERITVE IN CILJI	29
4.1 Pravne podlage	29
4.2 Dolgoročni cilji	30
4.3 Kratkoročni prednostni cilji	33
5 IZBRANI KAZALNIKI ZA PODROČJA DELOVANJA FAKULTETE	35
5.1 Izobraževalna dejavnost	35
5.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje	36
5.3 Knjižnična dejavnost	37
5.4 Založniška dejavnost	37
5.5 Interesna dejavnost študentov	38
5.6 Druge dejavnosti fakultete	38
6 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA	39



KAZALO TABEL

Tabela 1: Število zaposlenih	11
Tabela 2: RRD dejavnost v letu 2024	14
Tabela 3: Dolgoročni cilji po strateških usmeritvah fakultete, vezano na študijsko leto 2023/24	30
Tabela 4: Kratkoročni prednostni cilji	34
Tabela 5: Število študijskih programov, ki se izvajajo po posameznih študijskih letih	35
Tabela 6: Število vpisanih študentov v študijske programe po vrsti študijskega programa	35
Tabela 7: Število diplomantov, po vrsti študijskega programa	35
Tabela 8: Kazalniki prehodnosti študentov	35
Tabela 9: Število razpisanih mest za vpis v 1. letnik	36
Tabela 10: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah	36
Tabela 11: Kazalniki mobilnosti	36
Tabela 12: Kazalniki knjižnične dejavnosti	37
Tabela 13: Kazalniki založniške dejavnosti	37
Tabela 14: Program interesnih dejavnosti študentov	38
Tabela 15: Načrt nakupa opreme za izvedbo KOŠ in RRD	38
Tabela 16: Kadrovski načrt	40
Tabela 17: Podatki o izvajalcih študijskih programov	41
Tabela 18: Izvolitve v nazive	41
Tabela 19: Število izobraževanj administrativnih sodelavcev	42
Tabela 20: Število izobraževanj visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev	42
Tabela 21: Število registriranih raziskovalcev	42
Tabela 22: Izobraževanja in usposabljanja zaposlenih	42

KAZALO SLIK

Slika 1: Politika odličnosti FOŠ	7
Slika 2: Število vpisanih študentov po študijskih programih	9
Slika 3: Število diplomantov	11
Slika 4: Število zaposlenih v FTE	12
Slika 5: Organigram FOŠ	20
Slika 6: Procesna shema FOŠ	27



1 NAGOVOR DEKANJE FOŠ

V letu 2024 smo nadaljevali z uresničevanjem strateških ciljev, s poudarkom na krepitvi kakovosti študijskih programov, intenziviranju raziskovalne dejavnosti in povečanju mednarodne prepoznavnosti fakultete, in sicer:

- **Odličnost študija in zadovoljstvo študentov**

V študijskem letu 2024 smo zaključili obsežno posodobitev študijskih programov, začeto v študijskem letu 2023/24. Proces je vključeval tako notranje kot zunanje deležnike, spremembe pa smo konec leta 2024 predložili NAKVISu. Poudarek pri posodobitvi je bil na zagotavljanju relevantnosti in aktualnosti študijskih vsebin, okrepiti vidik digitalizacije, zelenega prehoda in trajnosti ter na usklajevanju s potrebami trga dela, kar neposredno vpliva na zaposljivost naših diplomantov in njihovo zadovoljstvo. Poseben poudarek v študijskem letu 2023/2024 je bil namenjen digitalizaciji pedagoškega procesa in implementaciji sistematičnega pristopa k uporabi umetne inteligence v izobraževalnem procesu, pri čemer smo upoštevali akademsko etičnost in relevantne raziskave, kar prispeva k sodobnemu in inovativnemu študijskemu okolju. Vzporedno smo vpeljali novi visokošolski sistem, ki omogoča učinkovitejše upravljanje študijskega procesa.

- **Znanstveno-raziskovalna in razvojna odličnost ter zadovoljstvo deležnikov**

Aktivno smo podpirali delovanje naših raziskovalnih centrov v okviru Inštituta za organizacijske študije ter krepili projektno in mednarodno pisarno, kar je omogočilo učinkovitejše izvajanje raziskovalnih projektov in povečalo zadovoljstvo raziskovalcev. Intenzivno smo delali na vzpostavljanju in krepitvi domačih in mednarodnih raziskovalnih omrežij, ki so osnova za dolgoročna partnerstva in sinergije na področju projektov, konferenčne in založniške dejavnosti. To omogoča izmenjavo znanja in izkušenj ter krepí prepoznavnost FOŠ v raziskovalnem prostoru. Uspešno smo so/organizirali in izvedli več znanstvenih konferenc (Nove paradigme organizacijskih teorij, Mednarodna konferenca o razvoju industrijskega inženiringa, Mednarodna konferenca o Agrofotovolatiki, konferenca HEARD). Konference so pomemben prispevek k razvoju stroke in zadovoljstvu deležnikov ter možnost za mreženje in krepitvi delovanja posameznikov ter organizacij. V letu 2024 smo bili uspešni pri pridobivanju in izvajanju številnih domačih in mednarodnih projektov, ki so financirani iz različnih virov (npr. CERV, Erasmus+, Interreg Alpine Space, ARIS).

Ključni izvedeni projekti v letu 2024:

- Izvedba znanstveno-raziskovalnih dogodkov v sodelovanju z drugimi visokošolskimi zavodi.
- Pridobitev in izvajanje naslednjih projektov:
 - TRANSFORM (CERV)
 - WOMEN UP (Erasmus+ KA220-ADU)
 - APOLLO (Interreg Alpine Space)
 - KA1 Mobilnost študentov in osebja med državami programa (Erasmus+ KA131-HED)
 - Sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij (ARIS)
 - HEARD (CERV)
 - Financiranje projektnih gostovanj (Javni štipendijski, razvojni, invalidski in preživninski sklad RS)
 - Sofinanciranje izdajanja domačih periodičnih znanstvenih publikacij (ARIS)
 - Cloud Computing (A-CCT) (Erasmus+ KA2 – Strateška partnerstva, KA220 VET)
 - A New Approach in English Education: Gamification (Erasmus+ KA2 – Strateška partnerstva, KA201 SCH)



- **Odličnost poslovanja in zadovoljstvo sodelavcev**

V letu 2024 smo skozi proaktiven pristop k poslovanju in kadrovskim procesom skrbeli za stabilno število vpisanih študentov, in sicer smo v študijskem letu 2023/2024 izenačili trend povečanega vpisa, izvedli smo uspešne prijave na nove raziskovalne in razvojne razpise in okrepili mednarodne izmenjave in sodelovanja. Digitalizacija procesov in podpora sodelavcem sta ostali stalnici naših prizadevanj, s poudarkom na prijaznih in preglednih rešitvah, ki lajšajo delo tako pedagoškega kot strokovno-administrativnega osebja. Izvedli smo uspešen prehod vodstva ter optimizirali delovne procese z uvedbo sodobnih pristopov k organizaciji dela, kar je prispevalo k večji učinkovitosti in zadovoljstvu zaposlenih.

- **Družbeno odgovorno delovanje**

V okviru družbeno odgovornega delovanja smo okrepili sodelovanje z lokalnimi in mednarodnimi institucijami, nevladnimi organizacijami in poslovnim sektorjem. Posebno pozornost smo namenili trajnostnemu razvoju in zeleni transformaciji, kar se odraža v naših raziskovalnih projektih in pri posodobitvi študijskih programov. Naša zavezanost k družbeni odgovornosti se kaže tudi v projektih, kot sta WOMEN UP, ki podpira ranljive skupine žensk, in TRANSFORM, ki se osredotoča na prihodnost dela in družbene spremembe ter APOLLO, ki obravnava teritorialno digitalno korporativno blaginjo. Med študijskimi in projektnimi aktivnostmi na FOŠ poudarjamo etične vidike, enake možnosti za vse ter transparentno upravljanje, kar pozitivno vpliva na ugled fakultete in zadovoljstvo vseh deležnikov.

Leto 2024 je za FOŠ zaznamovalo intenzivno delo na več ravneh: od posodabljanja študijskih programov in uvajanja novega visokošolskega sistema do krepitev raziskovalnih mrež, prijavljanja in izvajanja projektov ter ohranjanja visokih standardov poslovanja in družbene odgovornosti. V tem letu smo uspešno izvedli tudi spremembo vodstva fakultete, ki se je zavezalo nadaljevati in nadgraditi že dosežene uspehe ter podpirati inovativne pristope v pedagoškem in raziskovalnem delu. Vse omenjene aktivnosti nas usmerjajo k še bolj povezani, inovativni in mednarodno primerljivi fakulteti, hkrati pa predstavljajo trdno osnovo za nadaljnji razvoj FOŠ v skladu z našimi strateškimi usmeritvami..

2 POSLANSTVO IN VIZIJA

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu s svojim delom vseskozi sledi Strateškemu načrtu. Prvi je bil oblikovan za ustanovno petletno obdobje 2009-2014, drugi za obdobje rasti 2015-2020, od leta 2020 pa ga vsako leto ažuriramo za tekoče drseče obdobje petih let. Tako je bil v letu 2024 sledili strateškemu načrtu za obdobje 2024-2028.

V Strateškem načrtu je opredeljeno poslanstvo, vizija, slogan, vrednote organizacijske kulture in strateške usmeritve fakultete za omenjeno obdobje.

POLITIKA ODLIČNOSTI

FAKULTETE ZA ORGANIZACIJSKE ŠTUDIJE V NOVEM MESTU

Poslanstvo

Razvijamo ustvarjalne potenciale posameznikov in organizacijske znanosti ter prispevamo k nenehnemu izboljševanju kakovosti življenja.

Vizija

Postali bomo ena prepoznavnejših fakultet s področja organizacijske znanosti v mednarodnem prostoru, naši diplomanti pa med najbolj priznanimi strokovnjaki s svojega področja.

Slogan

Razvijamo vašo ustvarjalnost.

Vrednote organizacijske kulture

odličnost, resnicoljubnost, svobodoljubnost, avtonomnost, trajnostna družbena odgovornost, ustvarjalnost, zaupanje, humanizem, sodelovalnost, enakost.

Strateške usmeritve

Odličnost študija in zadovoljstvo študentov
Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost ter
zadovoljstvo deležnikov
Odličnost poslovanja in zadovoljstvo sodelavcev
Družbeno odgovorno delovanje

Slika 1: Politika odličnosti FOŠ.



3 PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA

3.1 Splošno

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu (FOŠ) je javno-zasebna fakulteta, ki sta jo ustanovila Inštitut za odličnost menedžmenta (IOM) in Univerzitetno in raziskovalno središče Novo mesto (URS), katerega ustanovitelj je bila Mestna občina Novo mesto (MONM). Z dnem 9. 8. 2014 je pričel veljati Odlok o ukinitvi javnega zavoda Univerzitetno in raziskovalno središče Novo mesto, na podlagi katerega so se na MONM prenesle ustanoviteljske pravice in obveznosti zavoda URS, ki jih ima zavod kot ustanovitelj oziroma soustanovitelj v drugih pravnih osebah.

V študijskem letu 2010/2011 smo začeli izvajati podiplomski študijski program druge stopnje (MAG) Menedžment kakovosti in študijski program tretje stopnje (DR) Menedžment kakovosti, študijski program prve stopnje (VS) Menedžment kakovosti pa smo skladno s strateškim načrtom FOŠ začeli izvajati v našem drugem študijskem letu 2011/2012. S študijskim letom 2012/2013 smo prvič začeli izvajati tudi študij v prvem letniku študijskega programa prve stopnje (VS) Menedžment kakovosti. V letu 2018 smo pri Nacionalni agenciji za kakovost v visokem šolstvu akreditirali novi visokošolski strokovni študijski program Menedžment v turizmu, katerega izvajanje je obdobje z izzivi epidemije covid-19 upočasnilo in ga tudi zaradi spremenjenih paradigmatških pogledov na turizem še nismo pričeli izvajati.

Zgodovinske prelomnice:

- 2008-09-29: Akreditacija zavoda
- 2008-12-22: Ustanovitev in vpis v sodni register
- 2009-10-26: Akreditacija programov
- 2010-01-07: Vpis v razvid visokošolskih zavodov
- 2010-10-01: Začetek študija na 2. in 3. stopnji
- 2011-10-01: Začetek študija na 1. stopnji
- 2011-10-24: Pridobitev certifikata ISO 9001
- 2012-07-01: Pridobitev Erasmus listine
- 2013-03-26: Prva magistra menedžmenta kakovosti
- 2013-01-06: Prva tuja študenta na Erasmus praksi
- 2013-07-10: Prva diplomirana organizatorica
- 2013-07-16: Prva doktorica znanosti
- 2013-10-01: Prvi tuji študentje na doktorskem študiju
- 2013-12-18: Prva podelitev diplom
- 2014-10-01: Prva tuja študenta na Erasmus študijski izmenjavi
- 2014-10-20: Prvo gostovanje Erasmus visokošolskih učiteljev
- 2014-10-21: Pridobitev certifikata ISO/IEC 27001
- 2014-11-19: Prva Erasmus izmenjava študenta FOŠ
- 2015-12-10: Prva izvolitev v naziv zaslužni profesor
- 2016-04-21: Odločba NAKVIS o podaljšanju akreditacije visokošolskega zavoda FOŠ za obdobje 7 let
- 2017-08-30: Prvi doktor znanosti iz tujine
- 2017-09-01: Pridobitev projekta Jean Monnet Chair
- 2018-09-20: Odločba NAKVIS o akreditaciji visokošolskega strokovnega študijskega programa Menedžment v turizmu
- 2018-12-20: Odločba NAKVIS o podaljšanju akreditacije visokošolskega strokovnega, magistrskega in doktorskega študijskega programa Menedžment kakovosti

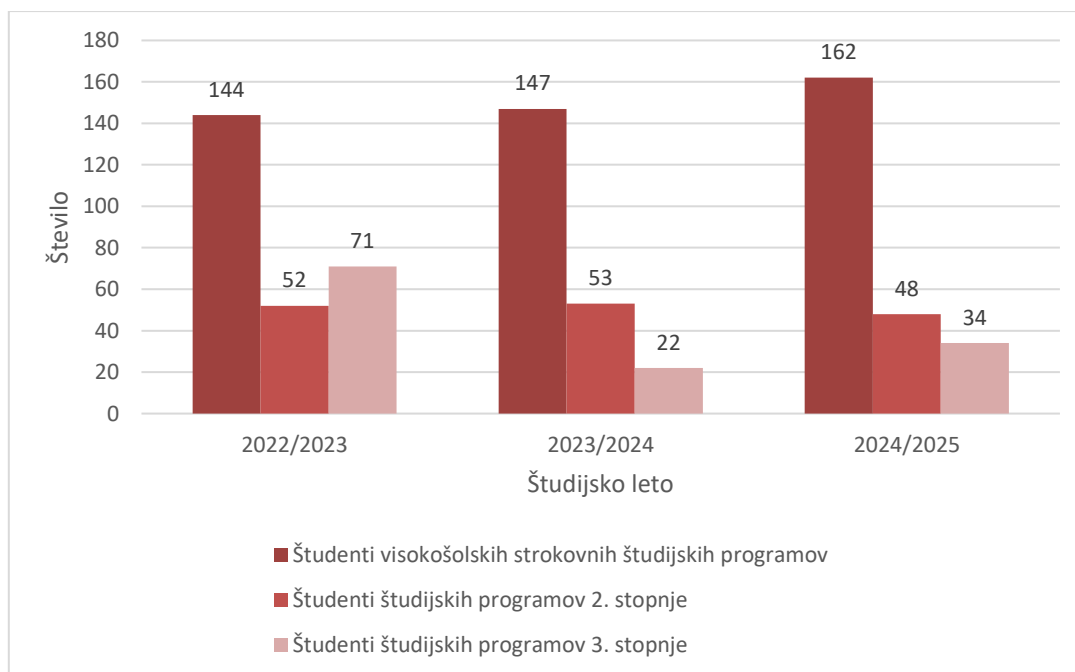
- 2019-10-01: Začetek uvedbe kombinirane oblike študija
- 2020-10-01: Izvajanje študija na daljavo v času Covid-19
- 2023-12-21: Odločba NAKVIS o podaljšanju akreditacije visokošolskega zavoda
- 2024-10-01: Izvoljena nova dekanja FOŠ
- 2024-10-17: Ustanovna seja Strateškega sveta FOŠ

Leto 2024 je FOŠ zaznamovala sprememba vodstva fakultete, saj je štiriletni mandat dekana prevzela dosedanja prodekanja, prof. Dr (PHD, ZDA) Annmarie Gorenc Zoran, ki je imenovala štiri prodekane (prodekana za izobraževanje, znanstveno-raziskovalno delo, kakovost in mednarodno sodelovanje). S svojim delom je pričel tudi Strateški svet fakultete, katerega name je vrednotenje študijskih programov, znanstveno-raziskovalnega in razvojnega dela, strateških usmeritev in drugih aktivnosti fakultete ter usklajevanje potreb gospodarstva / negospodarstva z možnostmi fakultete.

3.2 Izobraževalna dejavnost

Na FOŠ smo v letu 2024 izvajali 3 študijske programe, in sicer visokošolski strokovni študijski program Menedžment kakovosti, magistrski študijski program Menedžment kakovosti in doktorski študijski program Menedžment kakovosti.

Na dan 30. 10. 2024 je bilo na FOŠ vpisanih 247 študentov (opomba: od št. leta 2023/2024 beležimo le aktivne študente doktorskega študija (imajo status študenta v študijskem letu oziroma imajo potrjeno veljavno dispozicijo)). Visokošolski strokovni in magistrski študijski program se izvaja kot izredni študij v kombinirani obliki, doktorski študijski program pa kot redni študij, ravno tako v kombinirani obliki. V študijskem letu 2024/2025 smo vpisali 61 novih študentov, s čimer smo povečali trend vpisa študentov od preteklega leta. Kot enega pomembnejših dejavnikov za odločitev za vpis pripisujemo predvsem prilagoditev študija, ki se izvaja na kombiniran način. Med študenti namreč prevladujejo zaposleni študenti, ki študirajo ob delu. Povprečna starost študentov na VS študijskem programu je 31 let, na magistrskem 35 let in na doktorskem študiju 46 let.



Slika 2: Število vpisanih študentov po študijskih programih



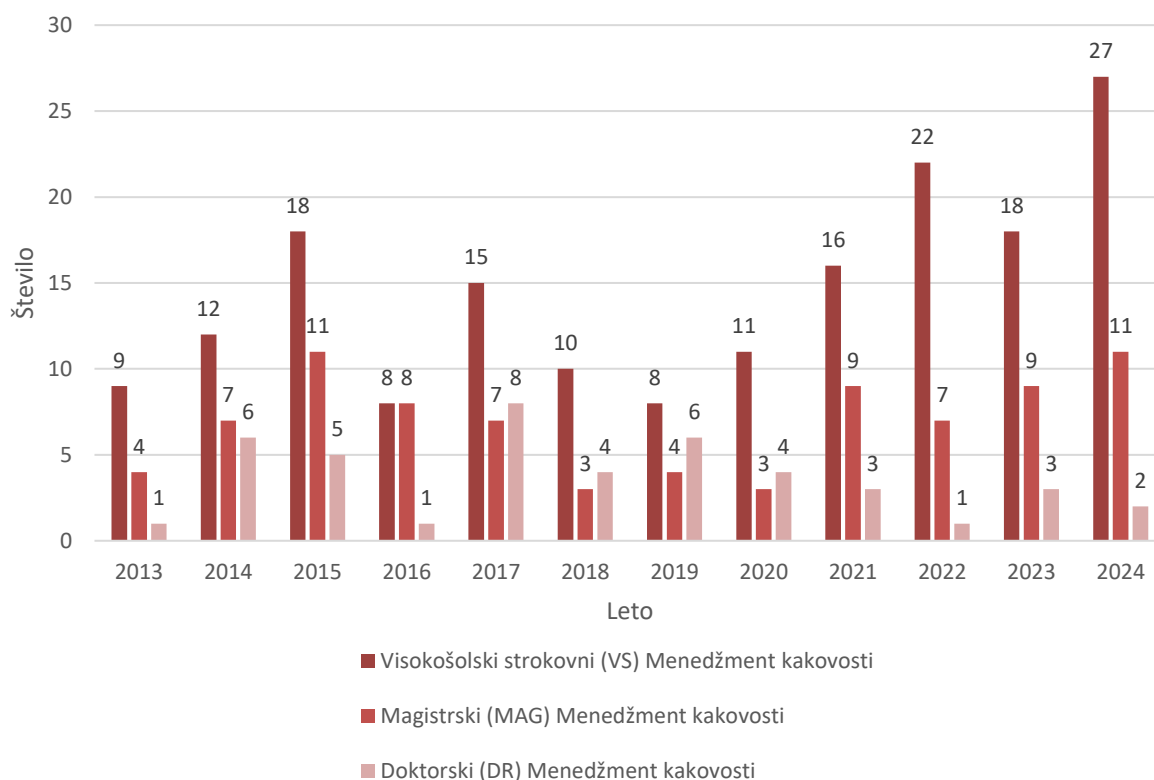
Izvajanje študijskega procesa je potekalo na kombiniran način, kar pomeni obliko izobraževanja, ki kombinira tradicionalen študij (fizični) in študij na daljavo, pri čemer se študentom zagotovi pridobitev enakih kompetenc kot pri samo tradicionalnem (fizičnem) načinu študija. Ta način študija je bil v anketah študentov o zadovoljstvu s študijem ocenjen z zelo visokimi ocenami (skupna povprečna ocena zadovoljstva z izvajanjem e-izobraževanja v študijskem letu 2023/2024 4,48), kar ocenjujemo kot uspešno izvedbo.

Skozi celo leto smo posebno pozornost namenjali kakovosti izvajanja študijskih programov. V ta namen smo skrbeli za izobraževanje učiteljev o različnih pristopih k izvajanju pedagoškega dela na kombiniran način, s poudarkom dela na daljavo in uporabe umetne inteligence, s čimer smo tako ostali osredotočeni na nove trende in skrbeli za ozaveščanje o kritični presoji uporabe orodij umetne inteligence. V okviru visokošolskega strokovnega študijskega programa smo študentom omogočili fizične ogled podjetij in dobrih praks, s čimer lahko na edinstven način povežejo teorijo s prakso v organizacijah. Študentom smo nudili brezplačne licence MS Office 365, storitve Arnes, oboje tako za učitelje kot tudi študente, brezplačno uporabo programa Articulate za učitelje ter brezplačne licence za učitelje in študente za uporabo programa Atlas.ti. Nadaljevali smo tudi z osebnim pristopom do študentov in ohranili pristen stik z vsemi deležniki študijskega procesa, kar je razvidno iz ocene anketiranja zadovoljstva študentov v višini 4,68.

Ob začetku študijskega leta 2024/2025 smo uspešno izvedli projekt menjave visokošolskega informacijskega sistema, ki je bolj pregleden in enostaven za uporabo tako za študente kot tudi učitelje in strokovne delavce na fakulteti. Ravno tako smo pričeli z intenzivnimi pripravami na prenovi spletne strani, ki bo izvedena v prvem kvartalu leta 2025.

V letu 2024 smo se osredotočili tudi na temeljit pregled in posodobitev vseh treh študijskih programov, ki ga je pripravila posebna skupina za prenovi študijskih programov, ki so jo sestavljali vsi deležniki FOŠ (učitelji, študentje, diplomanti, strokovne službe, predstavniki okolja). Posodobitve se nanašajo predvsem na vključitev vsebin digitalne transformacije, inovacij, trajnostnega razvoja in raziskovalnih metod v obstoječe študijske programe. Te spremembe so zasnovane tako, da zagotavljajo konsistentno in progresivno izobraževanje na področju menedžmenta kakovosti, pri čemer horizontalne spremembe znotraj posameznih programov zagotavljajo celovitost in aktualnost vsebin, medtem ko vertikalne spremembe omogočajo postopno poglobljanje znanja in kompetenc skozi vse tri stopnje študija. Posodobljeni študijski programi se bodo pričeli izvajati s študijskim letom 2025/2026.

V letu 2024 je študij na FOŠ zaključilo skupaj 40 študentov, in sicer 27 na prvi, 11 na drugi in 2 na tretji stopnji. Zagovori zaključnih del na VS in MAG stopnji so potekali na daljavo preko orodja MS Teams, zagovori doktorskih disertacij pa so potekali na fizičen način na fakulteti. Zadovoljstvo diplomantov s študijem na FOŠ in študijskimi programi kaže na visoko stopnjo zadovoljstva diplomantov in predvsem doseganje zastavljenih kompetenc s študijskimi programi.



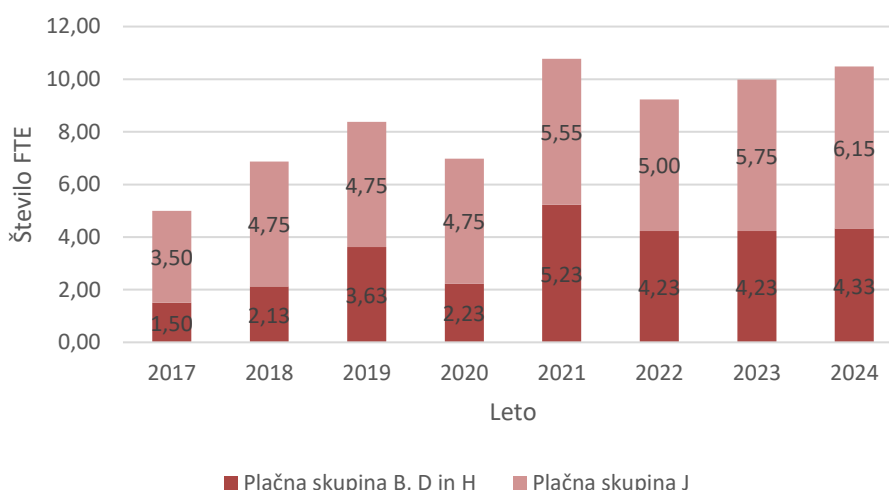
Slika 3: Število diplomantov

Prehodnost študentov iz prvega v drugi letnik po posameznih študijskih programih je bila tudi v letu 2024 visoka, in sicer 95% na 1. stopnji, 100% na drugi stopnji in 100% na tretji stopnji. Prehodnost študentov na FOŠ merimo za študente posamezne stopnje študijskih programov le iz prvega v drugi letnik, saj se v tem obdobju (torej prvem letu študija) pokaže največji osip študentov.

V letu 2024 se kadrovska struktura FOŠ ni bistveno spreminjala. Zaposlitve smo prilagajali potrebam izvajanju projektov ter porodniškim dopustom.

Tabela 1: Število zaposlenih

	Na dan 31.12.2022	Na dan 31.12.2023	Na dan 31.12.2024
Visokošolski učitelji in sodelavci, dekan, znanstveni delavci in raziskovalni sodelavci (plačna skupina B, D in H)	6	5	6
Strokovni sodelavci (plačna skupina J)	5	6	7
Število vseh zaposlenih	11	11	13



Slika 4: Število zaposlenih v FTE

Poleg izvedene redne pedagoške dejavnosti smo v študijskem letu 2023/2024 organizirali tudi več neformalnih izobraževanj. Ena od teh je bila izvedba poletne šole, ki je bila namenjena tako študentom FOŠ, študentom drugih visokošolskih zavodov in drugim zainteresiranim in v okviru katere so udeleženci pridobili 6 kreditnih točk. Poletna šola je bila izvedena v mesecu juniju, z naslovom Kovčing v organizaciji, ki smo jo organizirali v sodelovanju z Gospodarsko zbornico Dolenjske in Bele krajine ter centrom Glotta Nova. Udeležilo se je več kot 60 študentov, na njej pa je sodelovalo veliko število gostujočih strokovnjakov iz prakse, ki so udeležencem predstavili najnovejše rešitve iz stroke.

FOŠ je skrbel tudi za organizacijo številnih drugih dogodkov, kot so Erasmus+ informativni dnevi, akademski dialogi, akademski kovčing za doktorske študente, nastopna predavanja, gostujoča predavanja in posvete. Na fakulteti je potekala tudi druga obštudijska dejavnost, in sicer smo za študente v sodelovanju s Študentskim svetom organizirali Študentijado, spoznavni dogodek z bowlingom, pridružili smo se vseslovenski krvodajalski akciji »Častim pol litra«, tradicionalno študentsko tribuno, in druge dogodek obštudijske dejavnosti.

V mesecu decembru smo izvedli tudi Slavnostno akademijo FOŠ, na kateri smo podelili diplomske listine, promovirali nove doktorje znanosti, podelili 13 priznanj odličnosti najboljšim študentom, diplomantom, visokošolskim učiteljem, zaposlenim in zunanjim sodelavcem.

V letu 2024 je bil aktiven tudi Alumni klub, ki je v sodelovanju s Študentskim svetom organiziral strokovni ogled Splošne bolnišnice Novo mesto, izveden je bil tudi Letni zbor Alumni kluba in organizirano predavanje diplomantke FOŠ z naslovom Nagrajevanje zaposlenih s pravnega vidika.

Skozi leto smo na fakulteti skrbeli tudi za promocijo fakultete. Na FOŠ imamo izdelan plan promocije fakultete in njenih programov s ciljem, da informacije o fakulteti dosežejo vse regije Slovenije in tudi tujino. V letu 2024 smo fakulteto in njene programe oglaševali v tiskanih in spletnih medijih kot tudi s spletnim Google oglaševanjem ter spletnim oglaševanjem preko spletnih portalov. Aktivni smo bili na družabnih omrežjih (FB, Instagram, LinkedIn), redno smo tudi osveževali spletno stran. Mesečno smo izvajali informativne dneve na daljavo, predstavili pa smo se tudi na raznih izobraževalnih in zaposlitvenih dogodkih. Promocijsko smo delovali tudi v tujini, posredno preko mobilnosti zaposlenih ter Erasmus+ projektov.



3.3 Raziskovalno – razvojne in mednarodne dejavnosti

Fakulteta je v letu 2024 pospešeno nadaljevala z aktivnostmi znanstveno-raziskovalnega dela. Fakulteta je v sodelovanju s Fakulteto za informacijske študije v Novem mestu, Fakulteto za industrijski inženiring, Visoko šolo za upravljanje podeželja Grm Novo mesto in Fakulteto za management Univerze na Primorskem organizirala 9. znanstveno konferenco Nove paradigme organizacijskih teorij 2024 z naslovom Raziskovanje in akademska odličnost. Hkrati je organizirala mednarodno konferenco z naslovom The impact of COVID-19 crisis on diverse democratic perspectives through gender perspective v okviru projekta HEARD. Bila je tudi soorganizator 9. mednarodne konference o razvoju industrijskega inženiringa z naslovom Priložnosti, potenciali in izzivi za zeleni prehod ter soorganizator 18. mednarodne konference Logistika v kmetijstvu.

V okviru projektnega dela smo v letu 2024 izvajali projekte, pridobljene v letu 2021, 2022, 2023 in 2024. Hkrati smo spremljali nove razpise, pripravljali vsebine za projekte ter jih prijavljali na javne razpise, pri čemer smo bili uspešni pri štirih prijavih in pridobili sredstva za realizacijo zastavljenih projektov. V letu 2024 izpostavljam začetek izvajanja projekta iz javnega razpisa CERV – Transform, kjer fakulteta nastopa v vlogi partnerja, projekta po Erasmus+ KA2 WomenUP: Supporting vulnerable women through career counseling s šestimi partnerji iz Španije, Portugalske, Grčije, Irske, Belgije in Slovenije ter posebej pridobitev projekt APOLLO, po razpisu Interreg Alpine Space, katerega cilj je raziskati izzive Alpskega prostora na področju usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja, novih oblik dela, teritorialne korporativne strukture in digitalizacije. Poleg partnerjev iz Slovenije (Mestna občina Novo mesto in CIK Trebnje) v projektu sodelujejo tudi partnerji iz Italije, Avstrije in Nemčije. Hkrati pa smo izvajali tudi aktivnosti projekta Erasmus+ mobilnosti študentov in osebja v okviru držav programa

V okviru projekta CERV-HEARD smo v letu 2024 izvedli več mednarodnih dogodkov, ki so se osredotočali na vpliv pandemije COVID-19 na demokracijo, človekove pravice in enakost spolov. Organizirali smo mednarodno konferenco, transnacionalno okroglo mizo s političnimi predstavniki, delavnico in zaključni dogodek, kjer so strokovnjaki iz različnih držav EU razpravljali o izzivih in oblikovali priporočila za prihodnje krizne situacije. Posebna pozornost je bila namenjena vplivu pandemije na položaj žensk, ravnovesju med poklicnim in zasebnim življenjem ter duševnemu zdravju. Projekt je pomembno prispeval k boljšemu razumevanju potrebe po transparentni komunikaciji, podpori ranljivim skupinam in vključujočem upravljanju v kriznih razmerah. Rezultati projekta so bili objavljeni v poročilih, monografiji, članek indeksiran v Scopus reviji Relações Internacionais no Mundo Atual, končna priporočila pa poudarjajo pomen odprtega komuniciranja, mednarodno sodelovanje in večdisciplinarni pristop pri načrtovanju odzivov na prihodnje pandemije. Projekt se je zaključil oktobra 2024.

V okviru projekta Erasmus+ A-CCT smo v letu 2024 uspešno razvili in implementirali izobraževalno spletno platformo za področje oblčnih tehnologij. Platforma vključuje inovativni sistem ocenjevanja, ki temelji na umetni inteligenci, ter module za računalništvo v oblaku z naprednimi tehnikami poučevanja. Vsebine so bile razvite kot odprti spletni tečaji (OOC), kar omogoča širši dostop učiteljem in študentom. Projekt je pomembno prispeval k razvoju digitalnih izobraževalnih vsebin, še posebej pomembnih v kontekstu COVID pandemije. V sklopu projekta smo izvedli pilotno testiranje z izobraževalci in študenti ter organizirali pet multiplikativnih dogodkov v Sloveniji, Turčiji, Litvi, Hrvaški in Romuniji za promocijo in diseminacijo rezultatov.

V okviru dvoletnih Erasmus+ programov mobilnosti smo v letu 2024 izvedli 3 mobilnosti osebja. Fakulteta je imela v letu 2024 sklenjenih 60 sporazumov z tujimi institucijami iz 20 držav. Mobilnosti omogočamo študentom in osebju skozi vsakoletni razpis, v katerem so navedeni pogoji sodelovanja in število razpoložljivih mest. Fakulteta je z mednarodno dejavnostjo uspešno aktivno dopolnjevala tudi z gostovanjem tujih partnerjev na naši fakulteti.

V letu 2024 smo še naprej krepili založniško dejavnost. Izdali smo štiri znanstvene monografije in dva visokošolska učbenika. Znanstvene monografije so bile sofinancirane s strani Javne agencije za znanstveno-raziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije.

Tudi v letu 2024 smo izdajali Revijo za univerzalno odličnost (RUO), ki je v letu 2024 izšla v svojem 13. letniku. Dostopnost revije RUO in njena indeksiranost se vsako leto bolj krepi, sedaj je dostopna v bazah dLib, BOAI, EconBiz, ERIH plus, EBSCO, Google scholar, J-Gate, MIAR, ProQuest - CSA Sociological Abstracts, WorldCat (OCLC). Izid publikacije je tudi v letih 2023-2024 finančno podprla ARIS iz naslova razpisa za sofinanciranje domačih znanstvenih periodičnih publikacij. Vse bolj krepimo tudi znanstveno revijo Izzivi prihodnosti (IP), ki je v letu 2024 izšla v svojem 9. letniku. Njeno dostopnost in indeksiranost smo v letu 2024 povečali, in sicer je sedaj dostopna v bazah DOAJ, EBSCO, COBISS, dLib, Google Scholar, ICI World of journals, MIAR, WorldCat (OCLC), QOAM in ASCI. Revija IP deluje v Open Journal System (OJS) platformi, ki omogoča spodobnejšo in transparentnejšo komunikacijo med avtorji, uredniki, recenzenti in ostalimi deležniki, ki želijo sodelovati pri reviji. Preko OJS poteka tudi komunikacija s podatkovnimi bazami, ki indeksirajo revijo. V letu 2024 smo povečali uredniški odbor revije in dosegli večjo razpršenost objav. Od leta 2019 izid publikacije finančno podpira ARIS iz naslova razpisa za sofinanciranje domačih znanstvenih periodičnih publikacij, prav tako je bila fakulteta prejemnica sredstev v letu 2024.

V spodnji tabeli navajamo pregled projektov, ki smo jih izvajali ter za katere smo oddali prijavo do 31. 12. 2024.

Tabela 2: RRD dejavnost v letu 2024

		Ime projekta	Program/razpis financiranja	
	Projekti po razpisih	1.	<u>Izvajanje</u> projekta v okviru razpisa akcije KA131 - Učna mobilnost posameznikov, Mobilnost študentov in osebja med državami programa v okviru programa Erasmus+ za pogodbeno leto 2022	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
		2.	<u>Izvajanje</u> projekta v okviru razpisa akcije KA131 - Učna mobilnost posameznikov, Mobilnost študentov in osebja med državami programa v okviru programa Erasmus+ za pogodbeno leto 2023	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
		3.	<u>Prijava in pridobitev</u> projekta v okviru razpisa akcije KA131 - Učna mobilnost posameznikov, Mobilnost študentov in osebja med državami programa v okviru programa Erasmus+ za pogodbeno leto 2024	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
		4.	<u>Izvajanje</u> projekta v okviru javnega razpisa Citizens' Engagement and Participation (CERV-2022-CITIZENS-CIV), z naslovom HEARD - The Impact of COVID-19 Crisis on Diverse Democratic Perspectives Through Gender Perspective	EVROPSKA KOMISIJA
		5.	<u>Izvajanje</u> projekta v okviru javnega programa Citizens, Equality, Rights and Values Programme (CERV) - Call for proposals to foster Citizens'	EVROPSKA KOMISIJA

		engagement and participation (CERV-2023-CITIZENS-CIV), z naslovom The Future of Human Workforce: Embracing Change, Challenges, and Opportunities (TRANSFORM)-FUTURE-EU)	
6.	Priprava in prijava na javni razpis iz naslova programa Interconnected Innovation Ecosystems (2024.2) (HORIZON-EIE-2024-CONNECT-02), z naslovom HEI-START: Driving Entrepreneurship in Higher Education Institutions.	EVROPSKA KOMISIJA	
7.	<u>Izvajanje</u> projekta po javnem razpisu Erasmus+, KA220 – Strateška partnerstva na področju mladine, z naslovom WomenUP - Supporting Vulnerable Women Through Career Coaching	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS	
8.	<u>Pridobitev in izvajanje</u> projekta iz naslova programa Interreg Alpine Space, z naslovom APOLLO - territorial corPOrate weLfare through digitalization and cOoperation	INTERREG	
9.	Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova programa ARIS, Javni razpis za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2024, z naslovom Preučevanje načel menedžmenta kakovosti in vpliv na finančno uspešnost organizacij v Sloveniji (Temeljni raziskovalni projekt - manjši Small Basic Research Project).	ARIS	
10.	Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova programa ARIS, Javni razpis za izbiro raziskovalnih projektov ciljnega raziskovalnega programa "CRP 2024", z naslovom Diskriminacija in nasilje nad invalidnimi ženskami v slovenskih organizacijah.	ARIS	
11.	Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova Interreg Danube Region Programme, z naslovom Pathways to Inclusive Labor Markets, PILLAR.	INTERREG	
12.	Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova programa Erasmus+ 2024, KA2 – Strateška partnerstva, KA220-HED, z naslovom Coherent Skills- Competency Profile Development for Higher Education Students to satisfy their Readiness to Compete on the Job Market and make Employment Difference.	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS	
13.	Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova programa Erasmus+ 2024, KA2 – Strateška partnerstva, KA220-VET, z naslovom GreenBiz: Empowering Sustainable Workplaces.	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS	
14.	Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova programa Erasmus+ 2024, KA2 – Strateška partnerstva, KA220-HED, z naslovom AI4Engage: Engaging Europe with Innovative AI Model.	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS	

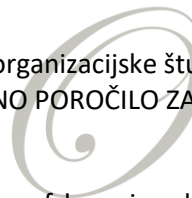
	15.	Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova programa INTERREG Central Europe 2024, z naslovom SPARK Social Progress and Resource Network for Communities).	INTERREG
	16.	Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova programa Citizens' engagement and participation, CERV-2024-CHAR-LITI , z naslovom 'Building Bridges for Justice: Enhancing Cooperation to Combat Hate Crime and Hate Speech.	EVROPSKA KOMISIJA
	17.	Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova programa Erasmus+2024, KA220-EDU z naslovom FluentPath- Dynamic Marketing English Learning for Higher Education via TPR and TBL).	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
	18.	Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova programa EU DEAR z naslovom "Empowering Communities for Fair and Sustainable Development: Strengthening CSO Capacities and Awareness through Inclusive Action.	EVROPSKA KOMISIJA
	19.	Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova programa Citizens' engagement and participation-Network of Towns, CERV-2024-CITIZENS-TOWN-NT z naslovom 4INCLUDE2	EVROPSKA KOMISIJA
	20.	Izvajanje in zaključek projekta iz naslova programa Erasmus+ 2021, KA2 – Strateška partnerstva, KA220 VET, z naslovom Digital Content Development for Integrating Cloud Technologies into Formal and Distance Vocational Education - Cloud Computing (A-CCT).	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
	21.	Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova programa The capacity of Higher Education Institutions (HEIs) in remote regions of Latin America z naslovom AquaFORCE Remote Water Management Learning bridges the Educational Gaps in Latin American HEIs.	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
	22.	Prijava in pridobitev projekta po javnem razpisu za sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij v letu 2024	ARIS
	23.	Izvajanje in zaključek projekta po javnem razpisu za sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij v letu 2023	ARIS
	24.	Izvajanje projekta v javnega razpisa za sofinanciranje izdajanja domačih periodičnih znanstvenih publikacij v letu 2023 in 2024, za revijo RUO	ARIS
	25.	Izvajanje projekta v javnega razpisa za sofinanciranje izdajanja domačih periodičnih	ARIS

		znanstvenih publikacij v letu 2023 in 2024, za revijo IP	
	26.	Izvajanje in zaključek projekta v okviru razpisa Financiranje projektnih gostovanj na slovenskih visokošolskih zavodih in raziskovalnih organizacijah ter študijskega oziroma znanstvenega obiska študentov v tujini za leto 2023 (327. javni razpis)	JŠRIPS RS
KONFERENCE 2024	1	Znanstvena konferenca Nove paradigme organizacijskih teorij: Raziskovanje in akademska odličnost	FOŠ, UP FM, FIŠ, VŠ GRM, FINI
	2	International Conference: The impact of COVID-19 crisis on diverse democratic perspectives through gender perspective (HEARD)	FOŠ in projektni partnerji
	3	Mednarodna konferenca o razvoju industrijskega inženiringa: Priložnosti, potenciali in izzivi za zeleni prehod	FINI, FOŠ IN RUDOLFOVO
	4	Mednarodna konferenca o Agrofotovoltaiki	GRM, OBČINA SEVNICA, ZZS IN FOŠ
ZALOŽNIŠKA DEJAVNOST 2024	1	RUO (Revija za univerzalno odličnost)	ARIS
	2	IP (Revija Izzivi prihodnosti - Challenges of the Future)	ARIS
	3	Turnšek Tit: Populacijska dinamika	ARIS
	4	Annmarie Gorenc Zoran: Komunikacija višješolskih učiteljev v e-izobraževanju	ARIS
	5	Magda Lužar: Medgeneracijska izmenjava znanja med inženirji v proizvodnih	ARIS
	6	Mirko Markič: Načela menedžmenta sistemov kakovosti ISO 9001 in finančna uspešnost gospodarskih družb	ARIS
	7	Maja Pucelj: HEARD Final Study Summary and Policy Recommendation for Future Pandemic Situations	EVROPSKA KOMISIJA

3.4 Knjižnična dejavnost

Knjižnica FOŠ je organizacijska enota Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu in opravlja knjižničarsko, informacijsko in dokumentacijsko dejavnost na področju organizacijskih študij za potrebe pedagoškega in znanstveno-raziskovalnega dela. V skladu s Statutom FOŠ opravlja dejavnost v imenu in za račun FOŠ.

Knjižnica omogoča svojim uporabnikom prost dostop do gradiva in informacij za potrebe izobraževalnega in raziskovalnega procesa. Namenjena je predvsem študentom, pedagoškim delavcem in raziskovalcem FOŠ, pa tudi zunanjim uporabnikom, ki jih zanima to področje. Januarja 2012 je postala polnopravna članica sistema COBISS, skozi katerega uresničuje temeljno strokovno poslanstvo;



izposojajo, obdelavo gradiva, iskanje informacij o gradivu, bibliografske poizvedbe in drugo. S knjižnično aktivnostjo sledimo sodobnim knjižničnim trendom in se trudimo, da bi lahko zadovoljevali knjižnično-informacijske potrebe naših študentov in raziskovalcev. Na dan 31.12. 2024 je bilo v knjižnici na voljo 2.377 enot. Poleg enot, ki so na voljo v fizični obliki v knjižnici, so imeli študenti ter sodelavci fakultete tudi možnost dostopa do naslednjih baz podatkov:

- **SpringerLink:** servis obsega dostop do približno 2.200 znanstvenih in strokovnih revij, med njimi 47 naslovov revij založbe Palgrave Macmillan ter okrog 30.000 knjig različnih založb, združenih v skupini Springer Nature. Vsebinsko pokrivajo različna strokovna področja: biomedicinske, naravoslovne in tehnične vede, poslovne vede in ekonomijo, humanistiko, psihologijo, sociologijo, pravo itd.
- **ProQuest Dissertations and Theses Global:** ProQuest Dissertations and Theses: Global (PQDTGlobal) je v svetovnem merilu najobsežnejša zbirka doktorskih in magistrskih zaključnih del. Vsebuje bibliografske podatke o skoraj 4 milijonih zaključnih del z univerz iz 88 držav od leta 1743 dalje, z letnim priorastom okrog 100.000 zapisov. Dostopna so celotna besedila okrog 1,7 milijona zaključnih del od leta 1997 dalje.
- **Scopus:** je multidisciplinarna bibliografska zbirka s citatnim indeksom, ki jo gradi največji založnik mednarodne znanstvene literature Elsevier B.V. Zbirka Scopus zajema vsebino okoli 42.000 naslovov revij (od teh je 27.000 tekoče izhajajočih in okoli 5.600 odprtodostopnih) preko 5.000 založnikov in vsebuje več kot 77 milijonov bibliografskih zapisov.
- **ScienceDirect:** je namenjena za iskanje in uporabo znanstvene literature. Vsebinsko pokriva vsa strokovna področja s poudarkom na naravoslovju, tehniki in medicini. Naročene revije so dostopne od leta 1995 dalje.
- **JCR:** Journal Citation Reports (JCR) je faktografska baza podatkov, ki jo vsako leto izda Thomson Reuters iz ZDA. Vsebuje zapise s podatki o faktorju vpliva (IF – impact factor) za pomembnejše serijske publikacije iz svetovne produkcije.

Knjižnica FOŠ se povezuje z Narodno in univerzitetno knjižnico, visokošolskimi in specialnimi knjižnicami ter centri za znanstveno informiranje sorodnih znanstvenih področij in drugimi knjižnicami v Sloveniji v enotni knjižnični informacijski sistem Republike Slovenije.

Temeljna dejavnosti knjižnice FOŠ so:

- nabavljanje in zbiranje knjižničnega gradiva,
- strokovno obdelovanje knjižničnega gradiva,
- hranjenje in obnavljanje knjižničnega gradiva,
- inventarizacija,
- informacijska in dokumentacijska dejavnost,
- skrb za dostopnost knjižničnega gradiva,
- delo z uporabniki.

V letu 2024 smo okrepili knjižnični fond z nekaj novimi, aktualnimi enotami literature, povečalo se je število enot preko podatkovnih baz ter lastne elektronske zbirke, ki vsebuje monografske publikacije, revijo RUO ter IP in zaključna dela študentov.

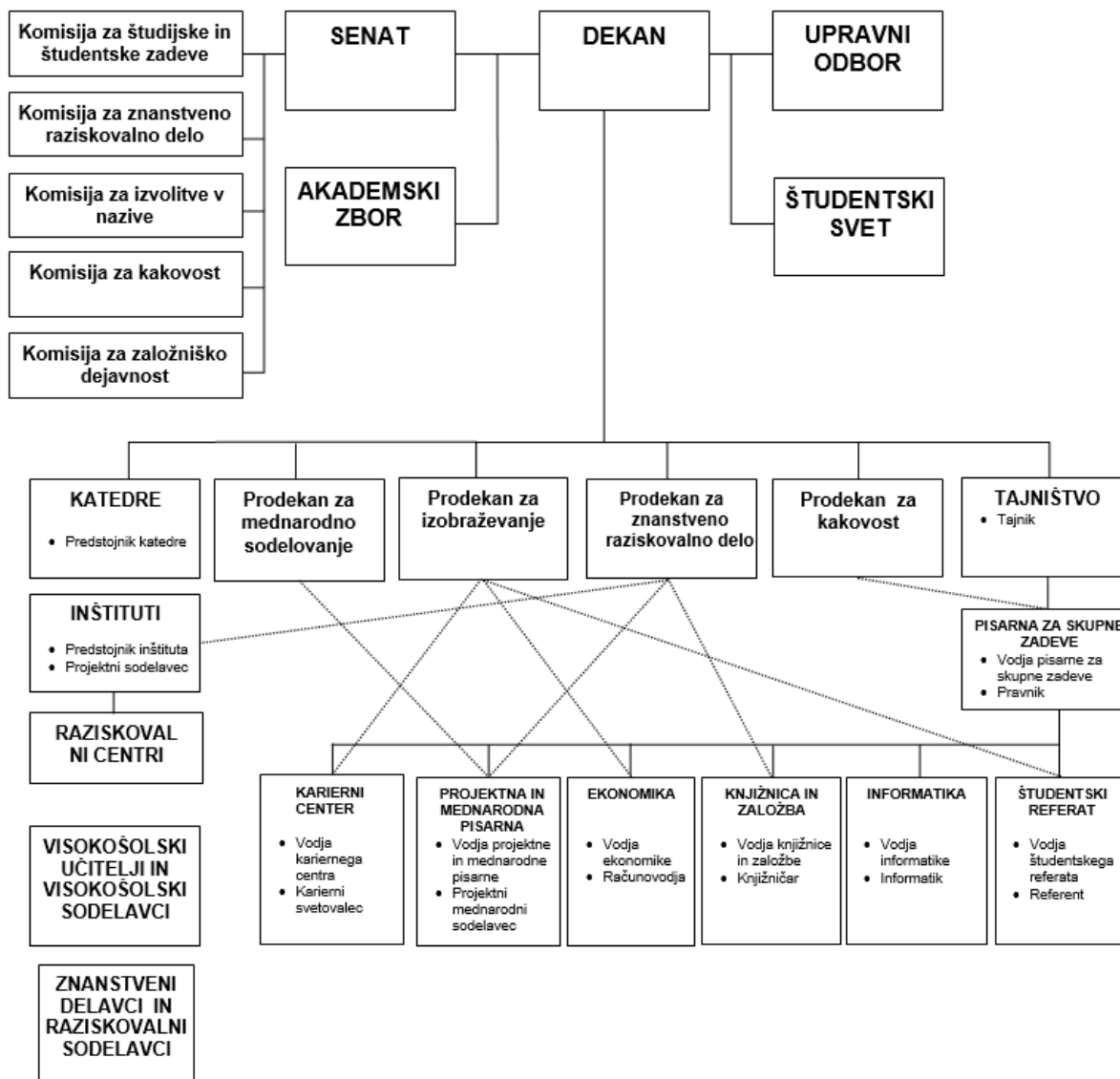
Knjižnica uporabnikom pri uporabi knjižnične zbirke in drugih informacijskih virov zagotavlja strokovno, poglobljeno ter hitro pomoč. Zato knjižnica posebno pozornost posveča organizaciji in ponudbi storitev v spletnem okolju. Referenčne storitve, usmerjanje uporabnikov, v prvi vrsti študentov, k uporabi knjižnice ter informacijskih virov in izvajanje izobraževalnih oblik, ki razvijajo njihovo kritično razmišljanje ter sposobnost uporabe informacijskih virov, predstavlja temeljno storitev knjižnice. V ta namen je bilo pripravljeno veliko e-gradiv za študente, ki so objavljena v e-učilnici (npr. Predstavitev osnov iskanja po podatkovnih bazah FOŠ preko oddaljenega dostopa (video) ter Kako poiščemo najvišje rangirane znanstvene revije? (video)). Na fakulteti zato skrbimo tudi za stalno strokovno izobraževanje



in izpopolnjevanje zaposlene v knjižnici, in sicer spodbujamo in omogočamo pogoje za udeležbo v različnih oblikah izobraževanja. Spodbujamo tudi aktivno udeležbo na strokovnih konferencah in drugih oblikah strokovnih srečanj ter sodelovanje v aktivnostih strokovnih združenj.

Fakultetna knjižnica je tudi v letu 2024 sledila Načrtu razvoja knjižnice za obdobje 2023-2027, ki opredeljuje namen, organiziranost in naloge knjižnice, njeno vizijo, poslanstvo in strateške cilje knjižnice, upravljanje in vodenje, načrtovanje, poročanje in evalvacijo, prostore in opremo, knjižnične delavce, financiranje in proračun, knjižnično zbirko in druge informacijske vire, knjižnične storitve ter komuniciranje, sodelovanje in povezovanje.

3.5 Organiziranost



Slika 5: Organigram FOŠ

3.5.1 Dekanat

V letu 2024 je bila izvoljena nova dekanja fakultete, in sicer prof. Dr (PhD, ZDA) Annmarie Gorenc Zoran. Imenovana je bila za obdobje od 1. 10. 2024 do 30. 9. 2028.

Dekanja FOŠ zastopa, vodi in predstavlja fakulteto ter je strokovni in poslovni vodja, ki vodi izobraževalno in znanstveno-raziskovalno in razvojno delo na podlagi zakona, Akta o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda FOŠ in tega statuta ter odgovarja za zakonitost dela.

Senat FOŠ je imenoval tudi **prodekane** za mandatno obdobje dekanje, in sicer:

- Prodekana za izobraževanje
- Prodekana za znanstveno-raziskovalno delo



- Prodekana za kakovost
- Prodekana za mednarodno sodelovanje

3.5.2 Organi fakultete

3.5.2.1 Upravni odbor Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu

Upravni odbor ima devet članov, in sicer:

- tri predstavnike ustanovitelja - Inštitut za odličnost managementa,
- tri predstavnike ustanovitelja - Mestna občina Novo mesto,
- enega predstavnika delavcev fakultete,
- enega predstavnika študentov in
- enega predstavnika delodajalcev.

Člani upravnega odbora za mandatno obdobje 2024-2028:

- zasl. prof. dr. Boris Bukovec (predsednik)
- Darja Judež (podpredsednica)
- doc. dr. Tatjana Mlakar
- Peter Gorenc
- Roman Kapš
- Dr. Katja Grgič
- Marta Kelvišar
- Nastja Pevec
- Vesna Grabnar

V letu 2024 je imel Upravni odbor dve seji, in sicer 15. 2. 2024 in 14. 10. 2024.

3.5.2.2 Akademski zbor Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu

Akademski zbor FOŠ sestavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni delavci, asistenti z raziskovalnim nazivom in visokošolski sodelavci ne glede na naziv, ki v tekočem študijskem letu opravljajo pedagoško ali znanstveno-raziskovalno delo na podlagi pogodbenega razmerja s FOŠ, ter študenti FOŠ.

Sestava akademskega zbora v študijskem letu 2023/2024:

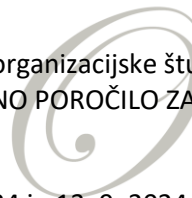
- zasl. prof. ddr. Marija Ovsenik (predsednica)
- zasl. prof. dr. Milan Ambrož
- prof. dr. Boris Bukovec
- prof. Dr (PhD, ZDA) Annmarie Gorenc Zoran
- prof. dr. Mirko Markič (podpredsednik)
- izr. prof. dr. Armand Faganel
- doc. ddr. Maja Pucelj
- doc. dr. Franc Brcar
- doc. dr. Andrej Dobrovoljc
- doc. dr. Tatjana Dragovič
- doc. dr. Matej Jevšček
- doc. dr. Tatjana Mlakar
- doc. dr. Milan Simončič



- dr. Beti Godnič, viš. pred.
- mag. Iris Fink Grubačević, viš. pred.
- Branka Bradica, pred.
- Matej Klasinc, pred.
- Božidar Lenarčič, pred.
- dr. Magda Lužar
- Mihaela Pečnik, pred.
- Irena Potočar Papež, pred.
- Vesna Grabnar, bibl.
- Enisa Mujakić - predstavnik študentov
- Maja Kapš - predstavnik študentov
- Tina Strommer - predstavnik študentov
- Katja Žakelj - predstavnik študentov
- Suzana Gorenc - predstavnik študentov
- Mateja Burgar Makovec - predstavnik študentov

Sestava akademskega zbora v študijskem letu 2024/2025:

- zasl. prof. ddr. Marija Ovsenik (predsednica)
- zasl. prof. dr. Boris Bukovec
- prof. Dr (PhD, ZDA) Annmarie Gorenc Zoran
- prof. dr. Mirko Markič (podpredsednik)
- izr. prof. dr. Andrej Dobrovoljc
- izr. prof. dr. Armand Faganel
- izr. prof. Dr (EdD, VB) Tatjana Dragovič
- doc. dr. Franc Brcar
- doc. dr. Matej Jevšček
- doc. dr. Božidar Lenarčič
- doc. dr. Magda Lužar
- doc. dr. Tatjana Mlakar
- doc. Dr (AR) Nadia Molek
- doc. dr. Milan Simončič
- dr. Beti Godnič, pred.
- mag. Iris Fink Grubačević, viš. pred.
- Irena Potočar Papež, viš. pred.
- Branka Bradica, pred.
- Matej Klasinc, pred.
- Mihaela Pečnik, pred.
- Jerneja Šurla Gašperšič, pred.
- Janja Umek, pred.
- Vesna Grabnar, bibl.
- Nastja Pevec (predstavnik študentov)
- Simona Martinšek (predstavnik študentov)
- Adrianna Grčar (predstavnik študentov)
- Tomaž Zoran (predstavnik študentov)
- Urška Šuštarčič (predstavnik študentov)
- Miroslav Mišić (predstavnik študentov)
- Jovana Bjelošević (predstavnik študentov)



V letu 2024 je imel Akademski zbor dve seji, in sicer 23. 5. 2024 in 13. 9. 2024.

3.5.2.3 Senat Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu

Senat FOŠ je najvišji strokovni, znanstveni in pedagoški organ FOŠ. Senat FOŠ ima najmanj 9 članov iz vrst članov Akademskega zbora, ki so nosilci ali sonosilci najmanj enega izmed pedagoško izvajanih predmetov, tako da so enakopravno zastopane vse znanstvene discipline in strokovna področja FOŠ. Akademski zbor izvoli 9 članov Senata FOŠ. Člani Senata so tudi trije predstavniki študentov, ki jih izvoli študentski svet FOŠ. Dekan FOŠ je član Senata FOŠ po položaju.

Sestava senata v študijskem letu 2023/2024:

- zasl. prof. dr. Milan Ambrož
- zasl. prof. ddr. Marija Ovsenik
- prof. dr. Boris Bukovec
- prof. Dr (PhD, ZDA) Annmarie Gorenc Zoran
- doc. dr. Franc Brcar
- doc. dr. Andrej Dobrovoljc
- doc. dr. Tatjana Mlakar
- doc. dr. Milan Simončič

Sestava senata v študijskem letu 2024/2025:

- zasl. prof. ddr. Marija Ovsenik
- zasl. prof. dr. Boris Bukovec
- prof. Dr (PhD, ZDA) Annmarie Gorenc Zoran
- izr. prof. dr. Andrej Dobrovoljc
- doc. dr. Franc Brcar
- doc. dr. Magda Lužar
- doc. dr. (AR) Nadia Molek
- doc. dr. Milan Simončič

Predstavniki študentov v Senatu v študijskem letu 2023/2024 so bili:

- Nastja Pevec
- Maja Kapš
- Enisa Mujakić

Predstavniki študentov v Senatu v študijskem letu 2024/2025 so:

- Nastja Pevec
- Simona Martinšek
- Adrianna Grčar

Senat FOŠ je v letu 2024 zasedal na 12. sejah.

3.5.2.4 Komisije Senata Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu

Komisije Senata fakultete v študijskem letu 2023/2024:

Komisija za študijske in študentske zadeve (KŠŠZ)



- predsednik po položaju prodekana,
- doc. dr. Tatjana Mlakar,
- Barbka Huzjan/Tina Strommer.

Komisija za znanstveno-raziskovalno delo (KZRD)

- predsednik po položaju prodekana,
- prof. dr. Boris Bukovec,
- prof. dr. Mirko Markič.

Komisija za izvolitve v nazive (KIN)

- prof. dr. Boris Bukovec, predsednik po položaju dekana,
- zasl. prof. ddr. Marija Ovsenik,
- prof. dr. Mirko Markič.

Komisija za založniško dejavnost (KZD)

- prof. dr. Boris Bukovec (predsednik)
- zasl. prof. dr. Milan Ambrož,
- doc. dr. Franc Brcar.

Komisija za kakovost (KK):

- Ema Husič
- Katja Kragelj Mikolič
- Matej Klasinc, pred.
- Katja Žakelj
- Zdenka Bajuk.

Komisije Senata fakultete v študijskem letu 2024/2025:

Komisija za študijske in študentske zadeve (KŠŠZ)

- doc. dr. Magda Lužar,
- doc. dr. Milan Simončič,
- Jovana Bjelošević.

Komisija za znanstveno-raziskovalno delo (KZRD)

- zasl. prof. dr. Boris Bukovec,
- prof. Dr (PhD, ZDA) Annmarie Gorenc Zoran
- prof. dr. Mirko Markič,

Komisija za izvolitve v nazive (KIN)

- prof. Dr (PhD, ZDA) Annmarie Gorenc Zoran,
- zasl. prof. ddr. Marija Ovsenik,
- prof. dr. Mirko Markič.

Komisije za založniško dejavnost (KZD)

- prof. dr. Boris Bukovec (predsednik)
- doc. dr. Franc Brcar,
- Vesna Grabnar, bibl.



Komisija za akademsko odličnost (KAO)

- zasl. prof. dr. Boris Bukovec
- prof. dr (PhD, ZDA) Annmarie Gorenc Zoran
- prof. dr. Mirko Markič
- Jerneja Šurla Gašperšič
- Nastja Pevec

V letu 2024 je KŠŠZ zasedala na 14 sejah, KZRD na 11 sejah, KIN na 9 sejah, KZD na 2 sejah, KK na 6 sejah in KAO na eni seji.

3.5.2.5 Študentski svet Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu

Študentski svet FOŠ je skladno s Statutom FOŠ sestavljen iz sedmih študentov, tako da imajo v njem predstavnike študenti dodiplomskih študijskih programov in študenti podiplomskih študijskih programov. Skladno s Statutom FOŠ so vsako leto v prvi polovici oktobra razpisane volitve v Študentski svet FOŠ. Za študijsko leto 2024/2025 so bile volitve izvedene 22. 10. 2024, v elektronski obliki.

Člani študentskega sveta v študijskem letu 2023/2024:

- Nastja Pevec
- Enisa Mujakić
- Maja Kapš
- Tina Strommer
- Suzana Gorenc
- Katja Žakelj
- Mateja Burgar Makovec

Člani študentskega sveta v študijskem letu 2024/2025:

- Nastja Pevec
- Simona Martinšek
- Adrianna Grčar
- Tomaž Zoran
- Urška Šuštarč
- Miroslav Mišić
- Jovana Bjelošević

V letu 2024 je ŠS zasedal na 10. sejah.

3.5.2.6 Strateški svet za obdobje 2024-2028

V letu 2024 je s svojim delovanjem pričel Strateški svet fakultete. Strateški svet je posvetovalni organ dekana, ki spremlja in vrednoti študijske programe, znanstveno-raziskovalno in razvojno delo, strateške usmeritve in druge aktivnosti fakultete ter usklajuje potrebe gospodarstva / negospodarstva z možnostmi fakultete.

- Annmarie Gorenc Zoran (dekanja)
- Jerneja Šurla Gašperšič (prodekanja)
- Boris Bukovec (predsednik UO)



- Marta Kavšek (predsednica Alumni kluba FOŠ)
- Nastja Pevec (predsednica ŠS)
- Marta Kelvišar (predstavnik gospodarstva)
- Peter Gorenc (predstavnik gospodarstva)
- Tomaž Kordiš (predstavnik negospodarstva)
- Tatjana Mlakar (predstavnica negospodarstva)
- Mari Božič (predstavnik gospodarstva)

V letu 2024 je strateški svet zasedal na 1. seji.

3.6 Kakovost

Na fakulteti smo skozi celotno leto skrbeli za kakovost izvajanja vseh procesov na fakulteti, tako glavnih (izobraževanje in raziskovalno-razvojna dejavnost) kot tudi podpornih procesov, ki smo jih v Poslovniku sistema vodenja definirali kot upravljanje in vodenje, ravnanje z ljudmi pri delu, obvladovanje partnerstev in virov ter nenehno izboljševanje.

Vse procese smo vodili skladno z ustaljenim sistemom vodenja, smo se pa odločili, da certifikatov ISO 9001 in 27001 v letu 2024 nismo podaljšali, saj se bomo osredotočili na vzpostavitev in certificiranje po novih, mednarodnih standardih, vezanih na visoko šolstvo in študij na daljavo. Vsekakor pa bomo še naprej ohranjali sistem vodenja, skladno z zahtevami standardov ISO 9001 in 27001.

V letu 2024 smo izvedli samoevalvacijo visokošolskega zavoda in študijskih programov. Izvedla jo je posebna skupina za pripravo samoevalvacijskega poročila, sestavljena iz predstavnikov vseh deležnikov, in sicer strokovnih sodelavcev, učiteljev, študentov, diplomantov ter predstavnikov okolja. Izvedeni so bili tudi intervjuji s študenti in diplomanti, vezani na izvajanje standardov kakovosti po merilih NAKVIS, ki jih je izvedla študentka FOŠ, v okviru predmeta Projektni praktikum I.

V okviru procesa nenehnega izboljševanja smo v letu 2024 izvedli anketo zadovoljstva študentov s pedagoškim delom izvajalca predmeta ter anketo splošnega zadovoljstva študentov. Izvedli smo anketiranje diplomantov in spremljali zadovoljstvo udeležencev konferenc. Ravno tako smo izvedli samoevalvacije nosilcev predmetov ob zaključku predavanj in vaj. Vsem je bila ves čas na voljo knjiga pripomb in pohval, na spletni strani pa hitro dostopen e-obrazec Pobude in predlogi. Uvedene so bile tudi mesečne pogovorne ure dekanje.

Na podlagi vseh zgoraj navedenih aktivnosti, je bil izdelan program ukrepov, katerih izvedba se je redno spremljala na tedenskih sestankih oddelkov ter mesečnih sestankih vseh zaposlenih, posebni pregled pa se opravlja kvartalno na Komisiji za kakovost in Senatu FOŠ. Posebno skrb smo v letu 2024 namenili predvsem dodatnih aktivnostim obveščanja, vključevanja in sodelovanja vseh deležnikov v vseh procesih fakultete. Med drugim smo za zagotovitev sklenjenega kroga kakovosti v e-učilnici za vse deležnike pripravili tudi rubriko Vaši predlogi-naš odziv, kjer objavljamo predloge deležnikov za izboljšanje dela in našo povratno informacijo o izvedenih ukrepih.

Tabela 3: Notranje evalvacije

NAČRT NOTRANJIH EVALVACIJ				
VRSTA SAMOEVALVACIJE	ODGOVORNA OSEBA	PODROČJE EVALVACIJE	Datum evalvacije	Opomba
Institucionalna samoevalvacija po merilih NAKVIS	Dekan	Po merilih NAKVIS (OBR-FOŠ-044)	2024-03-25 2024-04-03	realizirano
Samoevalvacija nosilca predmeta ob zaključku predavan in vaj	Nosilci predmetov	Po določilih PSV (OBR-FOŠ-042)	2023/2024 2025/2026	realizirano

3.7 Procesni pristop na fakulteti



Opomba: PP - podporni procesi GP - glavni procesi

Slika 6: Procesna shema FOŠ

3.8 Materialni pogoji dela

3.8.1 Prostorski pogoji

FOŠ nima premoženja v obliki nepremičnin, svojo dejavnost v celoti izvajamo v najetih prostorih na naslovu Ulica talcev 3, 8000 Novo mesto. V prostorih se nahajajo 4 predavalnice, računalniška učilnica, avla za sprejem študentov in osebja, kabinet za konzultacije, študijsko središče, knjižnica in študentski referat, sejna soba, ter pisarne za administrativno osebje. Prostori in oprema, ki jih ima FOŠ na razpolago za izvajanje svoje dejavnosti, po obsegu in opremljenosti v celoti zadostujejo trenutnim potrebam in številu vpisanih študentov.

3.8.2 Financiranje

Izvajanje študija (dodiplomskega in podiplomskega) se financira prvenstveno iz šolnin ter iz pogodbeno dodeljenih sredstev Mestne občine Novo mesto. FOŠ pridobiva sredstva tudi na podlagi pridobljenih

projektov po javnih razpisih, del sredstev pa pridobi tudi na trgu. V letu 2024 smo v strukturi prihodkov glede na skupne prihodke 7% pridobili iz naslova koncesij oz. javne službe, 19% iz naslova raziskovalno-razvojnih projektov, 74% iz naslova šolnin in 1% iz naslova ARC FOŠ.

3.9 Analiza okolja (SWOT)

Notranje prednosti (Strengths):

- Študijski programi za boljšo zaposljivost
- Učitelji z bogatimi izkušnjami v stroki
- Izbirni predmeti z različnih področij
- Urnik prilagojen zaposlenim študentom
- Osebni pristop do študentov
- Hitra odzivnost študentskega referata
- Timsko delo v majhnih skupinah
- Poletne in zimske šole v poslovnem okolju
- Dodatne izobraževalne vsebine za študente in učitelje
- Kombinirana oblika študija
- Dobro razvito mednarodno sodelovanje
- Razvejana mreža globalnih partnerstev omogoča bogato izbiro čezmejnih akademskih izmenjav in sodelovanj
- Vključevanje priznanih strokovnjakov v izvajanje študijske in raziskovalne dejavnosti
- Prenos znanja in raziskovalnih rezultatov v prakso
- Predanost in motiviranost osebja Politiki odličnosti FOŠ
- Pozitivna dinamika med zaposlenimi
- Visoko motivirani in pripadni pedagoško in nepedagoško osebje FOŠ
- Agilnost in odprtost za inovacije
- Mlada, razvijajoča se in fleksibilna fakulteta
- Družbeno odgovorno delovanje v okolju

Notranje slabosti (Weaknesses):

- Infrastruktura je še v razvoju
- Neoptimalen obseg matičnega raziskovalnega, strokovnega in pedagoškega kadra
- Neoptimalen obseg finančnih učinkov znanstveno raziskovalnega in razvojnega dela
- Za študij še ni pridobljenih javnih sredstev
- Neoptimalen obseg pridobljenih sredstev iz tržnih virov
- Finančna šibkost in ranljivost
- Premajhna prepoznavnost fakultete
- Neoptimalna aktivnost deležnikov v samoevalvacijske procese

Zunanje priložnosti (Opportunities):

- Vključevanje v mednarodna univerzitetna omrežja
- Izgradnja univerzitetnega kampusa
- Povezovanje z deležniki
- Porast vseživljenjskega učenja
- Za zaposlovanje in življenje atraktivna regija JV Slovenija
- Certificiranje e-izobraževanja



- Vključevanje v mednarodne projekte
- Okrepitev sodelovanja z alumni klubom
- Vključevanje v mednarodne evalvacijske postopke
- Internacionalizacija in transnacionalno izobraževanje
- Študij na daljavo in online izobraževalni programi
- Vključevanje v evropski prostor z namenom pridobivanja evropskih sredstev in tujih študentov
- Razpisi za raziskovalne aktivnosti
- Poslovna partnerstva z različnimi organizacijami
- Rast vpisov mednarodnih študentov
- Povečano povpraševanje za specializirane programe oz. izobraževalne vsebine.

Zunanje nevarnosti (Threats):

- Neugodne spremembe določil Zakona o visokem šolstvu in meril NAKVIS
- Negativen vpliv politike na delovanje samostojnih VŠZ
- Neugodni demografski trendi
- Nezadostna podpora okolja
- Splošna finančna, gospodarska in socialna kriza
- Okoliščine, ki bi zmanjševale interes za študij
- Sprememba pogojev financiranja iz virov RS in EU
- Prisilna integracija v eno od obstoječih univerz
- Fluktuacija kadra zaradi večje zaposljivosti v okolju
- Pojav izrednih dogodkov in omejitve delovanja
- Hitro spreminjajoče se tehnološko okolje, ki zahteva stalno prilagajanje
- Kibernetske grožnje neprekinjenemu poslovanju
- Tekmovalno akademsko okolje

4 USMERITVE IN CILJI

4.1 Pravne podlage

Zakonske podlage delovanja Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu so:

- 1 Zakon o visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 32/12-UPB7 in spremembe)
- 2 Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (UL RS, št. 186/21 in spremembe)
- 3 Zakon o zavodih (UL RS, št. 12/91 in spremembe)
- 4 Zakon o strokovnih, znanstvenih in umetniških naslovih (Ur. l. RS, št. 100/22 in spremembe)
- 5 Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (Ur. l. RS, št. 87/11 in spremembe)
- 6 Zakon o računovodstvu (Ur. l. RS, št. 23/99 in spremembe)
- 7 Zakon o splošnem upravnem postopku (Ur. l. RS, št. 24/06-UPB2 in spremembe)
- 8 Zakon o delovnih razmerjih (Ur. l. RS, št. 21/13 in spremembe)
- 9 Zakon o varstvu osebnih podatkov (Ur. l. RS, 163/22)
- 10 Zakon o evidencah na področju dela in socialne varnosti (Ur. l. RS, št. 40/06 in spremembe)
- 11 Zakon o knjižničarstvu (Ur. l. RS, št. 87/01 in spremembe)
- 12 Zakon o javnem naročanju (Ur. l. RS št. 91/15 in spremembe)
- 13 Zakon o pravnem varstvu v postopkih javnega naročanja (Ur. l. RS, št. 43/2011 in spremembe)
- 14 Zakon o varnosti in zdravju pri delu (Ur. l. RS, št. 43/11)
- 15 Zakon o varstvu dokumentarnega in arhivskega gradiva ter arhivih (Ur. l. RS, št. 30/06 in spremembe)

- 16 Zakon o elektronskem poslovanju na trgu (Ur. l. RS, št. 96/09-UPB in spremembe)
- 17 Zakon o elektronskem poslovanju in elektronskem podpisu (Ur. l. RS, št. 98/04)
- 18 Zakon o avtorski in sorodnih pravicah (Uradni list RS, št. 16/07-UPB in spremembe)
- 19 Zakon o obveznem izvodu publikacij (Uradni list RS, št. 69/06 in spremembe)
- 20 Zakon o uveljavljanju pravic iz javnih sredstev (Ur. l. RS, št. 62/10 in spremembe)

Druge pravne podlage so opredeljene z naslednjimi dokumenti:

- Akt o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu,
- Statut Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu,
- Poslovnik sistema vodenja Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu z izvedbenimi akti.
- Kolektivna pogodba za negospodarske dejavnosti v Republiki Sloveniji (Ur. l. RS, št. 18/91-I in spremembe)
- Kolektivna pogodba za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji (Ur. l. RS, št. 52/94 in spremembe)
- Uredba o financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti iz Proračuna Republike Slovenije (Ur. l. RS, št. 35/22 in spremembe)
- Merila za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov (Uradni list RS, št. 42/17 in spremembe)
- Merila za prehode med študijskimi programi (Ur. l. RS, št. 14/19)
- Merila za kreditno vrednotenje študijskih programov po ECTS (Ur. l. RS, št. 67/19)
- Minimalni standardi za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev na visokošolskih zavodih (Ur. l. RS, št. 44/24)
- Merila za mednarodno sodelovanje pri visokošolskem izobraževanju (Uradni list RS, št. 69/17)

4.2 Dolgoročni cilji

Iz vsake strateške usmeritve ima fakulteta izpeljanih vsaj po pet strateških ciljev. Navedeni strateški cilji v vsakem letu postanejo izhodišča za oblikovanje izvedbenih letnih planov dela.

Na FOŠ smo si za leto 2024 v Letnem programu dela zastavili cilje po posameznih strateških usmeritvah, ob čemer smo sledili usmeritvi, da realizacijo ciljev glede na preteklo študijsko leto izboljšamo za 5 do 10 %. Manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja.

Realizacijo doseganja strateških ciljev smo pregledovali skladno z definicijo v Poslovniku sistema vodenja kvartalno v sklopu Kolegija dekana in na letnem Vodstvenem pregledu, kjer smo sproti sprejemali tudi ukrepe za izboljšanje. Nabor in vrednosti strateških ciljev smo v sklopu izdelave Strateškega načrta fakultete 2024-2028 optimirali in ažurirali glede na nove okoliščine.

Tabela 3: Dolgoročni cilji po strateških usmeritvah fakultete, vezano na študijsko leto 2023/24

1	STRATEŠKA USMERITEV 1: Odličnost študija in zadovoljstvo študentov	Enota	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI		2023 2024	2024 2025	2025 2026	2026 2027	2027 2028	2028 2029
1	Trajanje študija diplomantov 1. stopnje vpisanih v 1. letnik	let	3,5 R 3,6	3,4	3,3	3,3	3,2	3,2
2	Trajanje študija diplomantov 1. stopnje vpisanih v 2. letnik	let	2,5 R 2,7	2,4	2,4	2,2	2,1	2,1

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu
LETNO POROČILO ZA LETO 2024

3	Trajanje študija diplomantov 1. stopnje vpisanih v 3. letnik	let	1,4 R 1,6	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2
4	Trajanje študija diplomantov 2. stopnje vpisanih v 1. letnik	let	2,4 R 3,6	2,4	2,3	2,3	2,2	2,2
5	Trajanje študija diplomantov 2. stopnje vpisanih v 2. letnik	let	1,4 /	1,2	1,0	1,0	1,0	1,0
6	Trajanje študija diplomantov 3. stopnje vpisanih v 1. letnik	let	4,5 R 3,8	4,3	4,0	4,0	3,8	3,8
7	Trajanje študija diplomantov 3. stopnje vpisanih v 2. letnik	let	4,0 /	4,0	3,8	3,8	3,6	3,6
8	Število diplomantov skupno	število	33 R 40	40	43	49	54	54
8.1	Število diplomantov 1. stopnje	število	20 R 22	25	25	30	30	30
8.2	Število diplomantov 2. stopnje	število	10 R 13	12	15	15	20	20
8.3	Število diplomantov 3. stopnje	število	3 R 1	3	3	4	4	4
9	Indeks zadovoljstva diplomantov (anketa) - skupno	1-5	4,6 R 4,95	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6
9.1	Indeks zadovoljstva diplomantov (anketa) – 1. stopnje	1-5	4,3 R 4,93	4,4	4,4	4,5	4,6	4,6
9.2	Indeks zadovoljstva diplomantov (anketa) – 2. stopnje	1-5	4,7 R 5,0	4,7	4,8	4,8	4,8	4,8
9.3	Indeks zadovoljstva diplomantov (anketa) – 3. stopnje	1-5	4,7 R /	4,7	4,8	4,8	4,8	4,8
10	Število študentov FOŠ, ki so opravili vsaj en predmet v tujini - skupno	število	3 R 0	3	5	5	5	7
10.1	Število študentov FOŠ, ki so opravili vsaj en predmet v tujini – 1. stopnje	število	1 R 0	1	2	2	2	2
10.2	Število študentov FOŠ, ki so opravili vsaj en predmet v tujini – 2. stopnje	število	1 R 0	1	2	2	2	3
10.3	Število študentov FOŠ, ki so opravili vsaj en predmet v tujini – 3. stopnje	število	1 R 0	1	1	1	1	2
11	Število tujih visokošolskih učiteljev in sodelavcev	število	3 R 3	3	3	4	4	4
12	Število tujih vpisanih študentov - skupno	število	4 R 2	5	8	10	10	14
12.1	Število tujih vpisanih študentov – 1. stopnje	število	2 R 0	3	3	3	3	3
12.2	Število tujih vpisanih študentov – 2. stopnje	število	1 R 1	1	4	6	6	10
12.3	Število tujih vpisanih študentov – 3. stopnje	število	1 R 1	1	1	1	1	1
13	Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – celotno skupno	1-5	4,8 R 4,66	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
13.1	Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – celotno 1. stopnje	1-5	4,7 R 4,65	4,7	4,7	4,7	4,7	4,7
13.2	Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – celotno 2. stopnje	1-5	4,8 R 4,67	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
13.3	Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – celotno 3. stopnje	1-5	4,9 R 4,66	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
14	Zadovoljstva študentov (anketa) s pedagoškim delom izvajalca predmeta - skupno	1-5	4,8 R 4,69	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
14.1	Zadovoljstva študentov (anketa) s pedagoškim delom izvajalca predmeta – 1. stopnje	1-5	4,7 R 4,50	4,7	4,8	4,8	4,8	4,8
14.2	Zadovoljstva študentov (anketa) s pedagoškim delom izvajalca predmeta – 2. stopnje	1-5	4,8 R 4,82	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
14.3	Zadovoljstva študentov (anketa) s pedagoškim delom izvajalca predmeta – 3. stopnje	1-5	4,9 R 4,76	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
15	Zadovoljstvo študentov (anketa) s storitvami fakultete - skupno	1-5	4,9 R 4,73	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
15.1	Zadovoljstvo študentov (anketa) s storitvami fakultete – 1. stopnje	1-5	4,9 R 4,82	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
15.2	Zadovoljstvo študentov (anketa) s storitvami fakultete – 2. stopnje	1-5	4,8 R 4,71	4,8	4,9	4,9	4,9	4,9
15.3	Zadovoljstvo študentov (anketa) s storitvami fakultete – 3. stopnje	1-5	4,9 R 4,67	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
16	Delež izpisov študentov FOŠ - skupno	% 3,3%	0 R 5	0	0	0	0	0
16.1	Delež izpisov študentov FOŠ – 1. stopnje	% 4,7%	0 R 5	0	0	0	0	0
16.2	Delež izpisov študentov FOŠ – 2. stopnje	% 0%	0 R 0	0	0	0	0	0
16.3	Delež izpisov študentov FOŠ – 3. stopnje	% 0%	0 R 0	0	0	0	0	0

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu
LETNO POROČILO ZA LETO 2024

2	STRATEŠKA USMERITEV 2: Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost ter zadovoljstvo deležnikov	Enota	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI		2024	2025	2026	2027	2028	2029
1	Število točk pri SICRIS-u na registriranega raziskovalca v zadnjih 5. letih	točke	500 R 500	500	500	600	600	600
2	Število točk pri SICRIS-u na registriranega raziskovalca v tekočem letu	točke	95 R 80	100	100	120	120	120
3	Število objav, ki jih indeksirajo SCI, SSCI, AHCI in Scopus ali znanstvenih monografij, izdanih pri založbah s seznama ARRS na registriranega raziskovalca v zadnjih 5. letih	število	6 R 10	6	6	7	7	7
4	Število objav, ki jih indeksirajo SCI, SSCI, AHCI in Scopus ali znanstvenih monografij, izdanih pri založbah s seznama ARRS na registriranega raziskovalca v tekočem letu	število	1,2 R 2	1,2	1,4	1,4	1,5	1,5
5	Normirano število čistih citatov Wos/Scopus na registriranega raziskovalca v zadnjih 10 letih* (od vključno leta 2016: CI10-Število čistih citatov Wos/Scopus na registriranega raziskovalca v zadnjih 10 letih)	število	55 R 56	55	55	60	60	60
6	Število izvajanih raziskovalno-razvojnih projektov	število	5 R 5	5	6	6	7	7
7	Obseg izvajanih raziskovalno-razvojnih projektov v FTE	obseg v FTE	1,5 R 0,48	1,5	2	2	2,5	2,5
8	Število izvajanih aplikativnih projektov	število	3 R 5	3	4	4	5	5
9	Obseg izvajanih aplikativnih projektov v FTE	obseg v FTE	1 R 1	1	1	1	1,5	1,5
10	Delež tujih prispevkov na konferencah fakultete	%	25 R 58	25	35	35	35	40
11	Število vseh prispevkov na konferencah fakultete	število	30 R 59	30	30	40	40	40
12	Indeks zadovoljstva obiskovalcev dogodkov FOŠ (konference, forumi, poletne šole...)	1-5	4,8 R 4,6	4,8	4,8	4,9	4,9	4,9
13	Stopnja rasti branosti revij fakultetne založbe (glede na število prenosov s spletne strani založbe)	%	5 R 2	5	5	5	5	5
14	Število knjižničnih enot (kumulativno) – fizično	enot x 1000	2,5 R 2,3	2,5	2,6	2,6	3,0	3,0
15	Število knjižničnih enot (kumulativno) – podatkovne baze (od vključno leta 2022: št. knjižničnih enot iz podatkovnih baz je seštevek vodilnih enot, kjer se obravnava ena enota posamezna revija)	enot x 1.000.000	93 R 94	94	94	94	94	94
16	Število knjižničnih enot (kumulativno) – lastne digitalne	enot	400 R 446	450	500	550	600	650
3	STRATEŠKA USMERITEV 3: Odličnost poslovanja in zadovoljstvo sodelavcev	Enota	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI		2023 2024	2024 2025	2025 2026	2026 2027	2027 2028	2028 2029
1	Število vpisanih študentov - skupno	število	217 R 244	227	250	255	255	260
1.1	Število vpisanih študentov – 1. stopnje	število	140 R 162	145	105	160	160	165
1.2	Število vpisanih študentov – 2. stopnje	število	50 R 48	55	65	65	65	65
1.3	Število vpisanih študentov – 3. stopnje	število	27 R 34	27	30	30	30	30
2	Število zaposlenih	število	11 R 13	12	12	13	14	14
3	Obseg zaposlitev	FTE	10 R 10,5	11	11	12	13	13
4	Delež proračunskih prihodkov v koledarskem letu konca študijskega leta iz naslova koncesij oziroma javne službe glede na skupne prihodke fakultete	%	8 R 7	8	8	8	8	8
5	Delež prihodkov v koledarskem letu konca študijskega leta iz naslova raziskovalno-razvojnih projektov glede na skupne prihodke fakultete	%	25 R 19	25	30	30	30	40
6	Delež prihodkov v koledarskem letu konca študijskega leta iz naslova šolnin glede na skupne prihodke fakultete	%	66 R 74	62	52	52	52	42
7	Delež prihodkov v koledarskem letu konca študijskega leta iz naslova ARC FOŠ glede na skupne prihodke fakultete	%	1 R 1	5	10	10	10	10
8	Odnos zaposlenih do kakovosti (področje ankete merjenja organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih)	1-5	4,8 R bo v 2025	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
9	Indeks kakovosti poslovanja po merilih samoevalvacije NAKVIS - skupno	0-5	4,8 /	/	4,8	/	/	4,8
9.1	Indeks kakovosti poslovanja po merilih samoevalvacije NAKVIS – 1. stopnja	0-5	4,8 /	/	4,8	/	/	4,8
9.2	Indeks kakovosti poslovanja po merilih samoevalvacije NAKVIS – 2. stopnja	0-5	4,8 /	/	4,8	/	/	4,8
9.3	Indeks kakovosti poslovanja po merilih samoevalvacije NAKVIS – 3. stopnja	0-5	4,8 /	/	4,8	/	/	4,8
10	Število zaznanih varnostnih incidentov	število	0 R 0	0	0	0	0	0

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu
LETNO POROČILO ZA LETO 2024

11	Ure izobraževanja in usposabljanja za SUVi in SVK	št.ur/ zap	25 R 5	25	25	25	25	25
12	Sprejemljiv nivo tveganja	vrednost	5 R 5	5	5	5	5	5
13	Število sklenjenih sporazumov s tujimi visokošolskimi zavodi (kumulativno)	število	30 R 41	35	35	40	40	40
14	Število sklenjenih sporazumov z domačimi visokošolskimi zavodi (kumulativno)	število	20 R 15	20	20	20	20	20
15	Število sklenjenih sporazumov s tujimi poslovnimi strateškimi partnerji (kumulativno)	število	2 R 19	2	3	3	3	3
16	Število sklenjenih sporazumov z domačimi poslovnimi strateškimi partnerji (kumulativno)	število	15 R 15	15	20	20	20	20
17	Indeks organizacijske klime (anketa) - skupno	1-5	4,6 R bo v 2025	4,6	4,6	4,6	4,6	4,7
18	Število pritožb sodelavcev	število	0 R 0	0	0	0	0	0
19	Ure izobraževanja za osebni razvoj	št.ur/ zap.	100 R 21	100	100	100	100	100
20	Število družabnih dogodkov za sodelavce	število	6 R 6	6	6	6	6	6
4	STRATEŠKA USMERITEV 4: Družbeno odgovorno delovanje	Enota	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz
ZAP. ST.	STRATEŠKI CILJI		2023 2024	2024 2025	2025 2026	2026 2027	2027 2028	2028 2029
1	Število predstavitev rezultatov raziskav širši javnosti	število	8 R 7	8	9	10	10	11
2	Število poljudno znanstvenih dogodkov fakultete	število	20 R 16	20	20	20	20	20
3	Donacije (število ur brezplačnega izobraževanja)	število ur	25 R 17	25	25	30	30	30
4	Število kršitev v povezavi s spoštovanjem zasebnosti na delovnem mestu	število	0 R 0	0	0	0	0	0
5	Število kršitev v povezavi z osebni podatki študentov	število	0 R 0	0	0	0	0	0
6	Sredstva za humanitarni sklad FOŠ	EUR	2500 R 0	3000	3000	5000	5000	5000

4.3 Kratkoročni prednostni cilji

V načrtu dela so povzeti vsi ukrepi za uresničitev strateških usmeritev (glej Strateški načrt FOŠ 2024-2028), katerih začetek izvedbe je bil predviden v študijskem letu 2023/2024 oziroma je njihovo nadaljevanje predvideno v celotnem letu 2024.

Iz seznama ukrepov za uresničitev strateških ciljev je razvidno, da smo v letu 2024 izvedli 61% vseh aktivnosti (19 od 31), 8 aktivnosti je še v teku in se pričakuje njihova izvedba v letu 2025, 1 aktivnost ni bila izvedena, tri aktivnosti pa so bile prepoznane kot neaktualne. Izvedba aktivnosti po kratkoročnih prednostnih ciljih je bila v večji meri realizirana.

SEMAFOR REALIZACIJE UKREPOV		
IZVEDENIH:	19	61%
V TEKU:	8	26%
NI ZAPADLO:	0	0%
NI IZVEDENO	1	3%
NI AKTUALNO	3	10%
SKUPNO	31	100%

Tabela 4: Kratkoročni prednostni cilji

	AKTIVNOSTI	ODGOVOREN	2024												OPOMBA
			0 1	0 2	0 3	0 4	0 5	0 6	0 7	0 8	0 9	1 0	1 1	1 2	
	Opomba: SU - ukrepi za uresničitev strateških ciljev														
1.	SU-1.1: Pridobitev mednarodne akreditacije FOŠ iz področja visokega šolstva													→	V TEKU
2.	SU-1.3: Projekt »Internacionalizacija FOŠ«														NI AKTUALNO
3.	SU-2.1: Projekt »Programska skupina FOŠ«														NI IZVEDENO
4.	SU-2.2: Projekt »Revija izzivi prihodnosti indeksirana s faktorjem vpliva«													→	V TEKU
5.	SU-2.3 Projekt »Alternativni pristopi RRD«													→	NI AKTUALNO
6.	SU-3.1 Povezovanje FOŠ v mednarodni konzorcij visokošolskih zavodov													→	NI AKTUALNO
7.	SU-3.3 Pridobitev koncesije														V TEKU
8.	SU-3.4 Nagrajevanje inovativnosti in delovne uspešnosti													→	V TEKU
9.	SU-3.5 Projekt »Digitalizacija poslovanja FOŠ«													→	V TEKU
10.	SU-3.7 Projekt »Dobro počutje zaposlenih na FOŠ«													→	V TEKU
11.	SU-4.1 Projekt »FOŠ – trajnostno družbeno odgovorna fakulteta«													→	V TEKU
12.	SU-4.2 Odprti akademski dogodki FOŠ														IZVEDENO
13.	Aktivnosti po načrtu komuniciranja z javnostmi	TAJNIŠTVO													IZVEDENO
14.	Posodobitev študijskih programov	PRODEKAN													IZVEDENO
15.	Postopki za vpis za 2024/2025 (VS, MAG, DR)	ŠTUDENTSKI REFERAT													IZVEDENO
16.	Aktivnosti po določilih poslovnika sistema vodenja	TAJNIŠTVO													IZVEDENO
17.	Izvedba poletne šole FOŠ 2024 – Kovčing v organizaciji	ŠTUDENTSKI REFERAT													IZVEDENO
18.	ZRRD aktivnosti in aktivnosti po projektih	PROJEKTNA IN MEDNARODNA PISARNA													IZVEDENO
19.	Aktivnosti po Erasmus+	PROJEKTNA IN MEDNARODNA PISARNA													IZVEDENO
20.	Aktivnosti po uredniškem programu RUO	KNJIŽNICA													IZVEDENO
21.	Aktivnosti po uredniškem programu IP	KNJIŽNICA													IZVEDENO
22.	Aktivnosti po programu založniške dejavnosti	KNJIŽNICA													IZVEDENO
23.	Podelitev diplom 2024	TAJNIŠTVO													IZVEDENO
24.	Izobraževanje in usposabljanje visokošolskih učiteljev, sodelavcev in nepedagoških sodelavcev	PRODEKAN													IZVEDENO
25.	Izvedba letne konference NPOT 2024	DEKAN													IZVEDENO
26.	Izvedba mednarodnih konferenc RRD	PRODEKAN													IZVEDENO
27.	Letna samoevalvacija	PRODEKAN													IZVEDENO
28.	Strateška konferenca za posodobitev strateškega načrta	DEKAN													IZVEDENO
29.	Prenova spletne strani FOŠ	TAJNIŠTVO												→	V TEKU
30.	Poročilo o realizaciji LDN FOŠ za 2024	DEKAN													IZVEDENO
31.	Izdelava LDN FOŠ za 2025	DEKAN													IZVEDENO

5 IZBRANI KAZALNIKI ZA PODROČJA DELOVANJA FAKULTETE

5.1 Izobraževalna dejavnost

Tabela 5: Število študijskih programov, ki se izvajajo po posameznih študijskih letih

Študijski programi	Št. leto 2022/2023	Št. leto 2023/2024	Št. leto 2024/2025
Visokošolski strokovni študijski programi	1	1	1
Magistrski študijski programi	1	1	1
Doktorski študijski programi	1	1	1

Tabela 6: Število vpisanih študentov v študijske programe po vrsti študijskega programa

Študijski programi	Število		
	Št. leto 2022/23	Št. leto 2023/24	Št. leto 2024/25
Študenti visokošolskih strokovnih študijskih programov 1. stopnje	144	147	161
Študenti študijskih programov 2. stopnje	52	53	52
Študenti študijskih programov 3. stopnje	71	22*	34

* Od št. leta 2023/2024 beležimo le aktivne študente doktorskega študija (imajo status študenta v študijskem letu oziroma imajo potrjeno veljavno dispozicijo)

Tabela 7: Število diplomantov, po vrsti študijskega programa

Študijski programi	Število				
	Št. leto 2019/20 (2020)	Št. leto 2020/21 (2021)	Št. leto 2021/22 (2022)	Št. leto 2022/23 (2023)	Št. leto 2023/24 (2024)
Visokošolskih strokovni študijski program Menedžment kakovosti	11	16	22	18	27
Magistrski študijski program Menedžment kakovosti	3	9	7	9	11
Doktorski študijski program Menedžment kakovosti	4	3	1	3	2

Tabela 8: Kazalniki prehodnosti študentov

Kazalnik	Št. leto 2022/23	Št. leto 2023/24	Št. leto 2024/25
----------	---------------------	---------------------	---------------------

Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v Visokošolskem strokovnem študijskem programu Menedžment kakovosti	95%	100%	95%
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v magistrskem študijskem programu Menedžment kakovosti	82%	83%	100%
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v doktorskem študijskem programu Menedžment kakovosti	50%	100%	100%

Tabela 9: Število razpisanih mest za vpis v 1. letnik

Študijski program	Število razpisnih mest v št. letu 2022/2023		Število razpisnih mest v št. letu 2023/2024		Število razpisnih mest v št. letu 2024/2025	
	IZREDNI ŠTUDIJ	REDNI ŠTUDIJ	IZREDNI ŠTUDIJ	REDNI ŠTUDIJ	IZREDNI ŠTUDIJ	REDNI ŠTUDIJ
Visokošolskih strokovni študijski program Menedžment kakovosti	50	0	50	0	50	0
Magistrski študijski program Menedžment kakovosti	40	0	40	0	40	0
Doktorski študijski program Menedžment kakovosti	0	10	0	10	0	10
Skupno	90	10	90	10	90	10

5.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje

Tabela 10: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah

Leto	Raziskovalni program		Infrastruktur ni programi		Temeljni projekti		Aplikativni projekti		Podoktorski projekti		Število CRPov	Število znanstvenih sestankov/konferenc	Število drugih projektov
	Št.	Št. FTE letno	Št.	Št. FTE letno	Št.	Št. FTE letno	Št.	Št. FTE letno	Št.	Št. FTE letno			
Leto 2022	0	0	0	0	0	0	4	1	0	0	0	3	12
Leto 2023	0	0	0	0	0	0	4	1	0	0	0	3	8
Leto 2024	0	0	0	0	0	0	4	1,04	0	0	0	4	5

Tabela 11: Kazalniki mobilnosti

Kazalnik	Št. leto 21/22	Št. leto 22/23	Št. leto 23/24
Število študentov, ki opravljajo del študija v tujini	0	0	0

Število tujih študentov, ki opravijo del študija na FOŠ	0	0	0
Število tujih študentov, ki so vpisani na visokošolski zavod	4	2	2
Število diplomantov, ki so v času študija del študija opravili v tujini in pridobili vsaj 1 KT	0	0	0
Število tujih državljanov med diplomanti visokošolskega zavoda	0	1	0
Število predmetov, ki se izvajajo v tujem jeziku	0	0	0
Število gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	2	3	3
Število visokošolskih učiteljev z visokošolskega zavoda, ki kot gostujoči visokošolski učitelji sodelujejo v pedagoškem procesu v tujini	2	3	3
Število mobilnosti zaposlenih na strokovnih usposabljanjih v tujih visokošolskih zavodih	10	4	5

5.3 Knjižnična dejavnost

Tabela 12: Kazalniki knjižnične dejavnosti

Kazalnik	Leto 2022	Leto 2023	Leto 2024
Število aktivnih uporabnikov knjižnice	224	218	226
Število enot v knjižnici FOŠ - fizično	2.177	2.304	2377
Število enot v knjižnici FOŠ – podatkovne baze	102.000.000	115.000.000	94.568.236
Število enot v knjižnici FOŠ – lastne digitalne	346	395	446
Št. obiskovalcev spletnega mesta knjižnice	4.265	5.027	3290
Št. gradiva izposojenega na dom	72	82	112
Uporaba elektronskih virov – št. vpogledov	993	1.356	2658
Medknjižnična izposoja	5	4	3
Število posredovanih referenčnih informacij	447	462	597
Število kreiranih in redaktiranih zapisov za bibliografije raziskovalcev	164	135	139

5.4 Založniška dejavnost

Tabela 13: Kazalniki založniške dejavnosti

Kazalnik	Leto 2021	Leto 2022	Leto 2023	Leto 2024
Št. izdanih znanstvenih monografij	7	1	4	4
Število izdanih učbenikov	0	1	0	1
Število izdanih številke revije RUO	4	4	4	4
Število izdanih številke revije IP	4	4	4	4



5.5 Interesna dejavnost študentov

Tabela 14: Program interesnih dejavnosti študentov

Program dela ŠŠ FOŠ za študijsko leto 2023/24	Realizacija
Program dela ŠŠ FOŠ za študijsko leto 2022/23	IZVEDENO
Redno objavljane aktivnosti v e-učilnici Študentskega sveta	IZVEDENO
Dogodek druženja študentov FOŠ	IZVEDENO
Sodelovanje ŠŠ pri izvedbi samoevalvacije FOŠ	IZVEDENO
Tradicionalna letna študentska tribuna	IZVEDENO
Krvodajalska akcija	IZVEDENO
Strokovna letna ekskurzija (obisk tovarne zdravil Krka, d.d., Novo mesto)	NI IZVEDENO
Izvedba volitev za študijsko leto 2023/2024	IZVEDENO

5.6 Druge dejavnosti fakultete

Tabela 15: Načrt nakupa opreme za izvedbo KOŠ in RRD

Št.	Oprema	Obdobje	Viri sredstev - REALIZACIJA (v EUR)	
			Po projektu	Lastna sredstva
1.	Računalniški ekrani (2x)	februar	-	-
2.	Audio-video oprema za snemanje	november	-	-
3.	Licence Microsoft 365	jan-dec	-	230,00
4.	Licenca za AdminProject	jan-dec	180,00	-
5.	Licenca za program Canva	jan-dec	110,00	-
6.	Licenca za Atlas.ti	februar	250,00	-
7.	Licenca za Detektor podobnih vsebin	marec	-	340,00
8.	Licence generativne UI	jan-dec	-	440,00
9.	Licence Deepl	Jan-dec	360,00	-

6 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA

Na dan 31. 12. 2024 je bilo 13 zaposlenih oseb (10,48 FTE). Struktura je optimirana pri številu sodelavcev na spremljajočih delovnih mestih in z obsegom zaposlitev visokošolskih učiteljev, po dinamiki pridobljenih projektov.

Fakulteta si pri zaposlovanju prizadeva zaposliti kakovosten kader, tako na področju pedagoškega, raziskovalnega in tudi strokovnega in administrativnega dela.

Tabela 16: Kadrovski načrt

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Število redno zaposlenih na dan 31.12.2023		Število redno zaposlenih na dan 31.12.2024		Število pogodbenih sodelavcev na dan 31.12.2023		Število pogodbenih sodelavcev na dan 31.12.2024		Skupno število vseh izvajalcev na dan 31.12.2023		Skupno število vseh izvajalcev na dan 31.12.2024	
		Št. vseh zaposlenih 2023	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2023	Št. vseh zaposlenih 2024	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2024	Št. pogodbenih sodelavcev 2023	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2023	Št. pogodbenih sodelavcev 2024	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2024	Št. vseh izvajalcev 2023	Št. vseh izvajalcev v % zaposlitve 2023	Št. vseh izvajalcev 2024	Št. vseh izvajalcev v % zaposlitve 2024
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	g	h	i	j
DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU													
IX	Dekan	1	0,2	1	0,20	0	0,00	0	0,00	1	0,20	1	0,20
SKUPAJ DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU		1	0,2	1	0,20	0	0,00	0	0,00	1	0,20	1	0,20
DELOVNA MESTA PODSKUPINE D1: VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI													
IX	Redni profesor	3	2,00	2	1,00	2	1,06	2	1,22	5	3,06	4	2,22
IX	Izredni profesor	0	0,00	0	0,00	1	0,5	3	2,17	1	0,50	3	2,17
IX	Docent	0	0,00	2	1,03	6	3,5	7	3,39	6	3,50	9	4,42
VII/2	Višji predavatelj	0	0,00	0	0,00	2	0,44	3	2,89	2	0,44	3	2,89
VII/2	Predavatelj	0	0,00	1	0,10	7	2,22	5	2	7	2,22	6	2,10
VISOKOŠOLSKI UČITELJI SKUPAJ		3	2,00	5	2,13	18	7,72	20	11,67	21	9,72	25	13,80
IX.	Asistent z doktoratom	1	1,00			0	0,00	0	0,00	1	1,00	0	0,00
VIII	Asistent z magisterijem	0	0,00	1	1,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	1,00
VII/2	Asistent	0	0,00			0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
VII/2	Bibliotekar	1	1,00	1	1,00	0	0,00	0	0,00	1	1,00	1	1,00
VISOKOŠOLSKI SODELAVCI SKUPAJ		2	2,00	2	2,00	0	0,00	0	0,00	2	2	2	2,00
SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI		5	4	7	4,13	18	7,72	20	11,67	23	11,72	27	15,8
DELOVNA MESTA SKUPINE H: RAZISKOVALCI IN STROKOVNI SODELAVCI													
IX.	Raziskovalni sodelavec-asistent	1	0,03	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	0,03	0	0,00
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE H		1	0,03	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	0,03	0	0,00
SPREMLJAJOČA DELOVNA MESTA: STROKOVNI DELAVCI, ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI Delovna mesta skupine J I													
VII/2	Tajnik samostojnega visokošolskega zvaoda	1	1,00	1	0,90	0	0,00	0	0,00	1	1,00	1	0,90
VII/2	Samostojni strokovni delavec VII/2	3	2,75	3	2,75	0	0,00	0	0,00	3	2,75	3	2,75
VII/1	Samostojni strokovni delavec VII/1	2	2,00	3	2,50	0	0,00	0	0,00	2	2,00	3	2,50
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J		6	5,75	7	6,15	0	0,00	0	0,00	6	5,75	7	6,15
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI		11*	9,98	13*	10,48	18	7,72	20	11,67	29*	17,70	33*	22,15

* leto 2023: ena oseba je v tabeli hkrati navedena kot dekan in visokošolski učitelj ter ena oseba kot asistent z doktoratom in raziskovalni sodelavec – asistent (različni so % zaposlitve).

*leto 2024: ena oseba je v tabeli hkrati navedena kot dekan in visokošolski učitelj ter ena oseba hkrati kot predavatelj in na spremljajočih delovnih mestih (različni so % zaposlitve)

Tabela 17: Podatki o izvajalcih študijskih programov

	Prva stopnja		Druga stopnja		Tretja stopnja		Skupaj*	
	Realizacija 2023	Realizacija 2024	Realizacija 2023	Realizacija 2024	Realizacija 2023	Realizacija 2024	Realizacija 2023	Realizacija 2024
Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	15	18	6	3	4	7	17	22
Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	0
Obrazložitev tabele: Gre za podatke vezane na študijsko leto. V številu zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov so vključeni vsi visokošolski učitelji, sodelavci in gostujoči predavatelji in mentorji, ki niso zaposleni na fakulteti. V številu zaposlenih pa vsi, ki so poleg civilno-pogodbenega razmerja v nekem deležu tudi zaposleni na fakulteti po pogodbi o zaposlitvi. Oboji sodelujejo v študijskem procesu na podlagi pogodb civilnega prava.								

Na FOŠ izvajamo postopke izvolitev v naziv skladno z Minimalni standardi za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev na visokošolskih zavodih na Fakulteti za organizacijske študije v Novem mestu. Fakulteta 6 mesecev pred potekom odločbe o izvolitvi v naziv obvesti kandidata o poteku odločbe ter predlaga začetek postopka za izvolitev v višji naziv ali ponovno izvolitev v naziv. Nazivi, ki jih visokošolski učitelji in sodelavci pridobijo na podlagi pogojev in meril za pridobitev nazivov na fakulteti, so enakovredni nazivom, ki veljajo v raziskovalni dejavnosti, in se samodejno prevedejo.

Tabela 18: Izvolitve v nazive

Naziv	Število izvolitev v naziv v letu 2023	Število izvolitev v naziv v letu 2024
Redni profesor / Znanstveni svetnik	-	-
Izredni profesor / Višji znanstveni sodelavec	1	2
Docent / Znanstveni sodelavec	1	5
Lektor	-	-
Višji predavatelj	-	1
Predavatelj	2	5
Asistent	-	-
Asistent z doktoratom	1	-
Bibliotekar	-	-

Na fakulteti skrbimo za nenehno izobraževanje in osebni razvoj svojih zaposlenih in v ta namen vodimo plan izobraževanja tako visokošolskih učiteljev in sodelavcev kot tudi strokovnih in administrativnih delavcev. Visokošolske učitelje in sodelavce sproti obveščamo in vabimo k udeležbi na različne delavnice in druge oblike izobraževanja in usposabljanja, kot so enodnevni seminarji in tečaji s področij, na katerem zaposleni opravlja delo. Hkrati pa nudimo tudi izobraževanja v tujini, preko Erasmus+ mobilnosti, katerih se zaposleni redno udeležujejo.

FOŠ skrbi za načrtno usposabljanje in izobraževanje svojega kadra, tako pedagoškega, znanstvenega kot tudi administrativnega. Prevladujoče oblike izobraževanja in usposabljanja so enodnevni seminarji in tečaji s področij, na katerem zaposleni opravljajo delo.

Tabela 19: Število izobraževanj administrativnih sodelavcev

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji
Leto 2022	1	3	30
Leto 2023	1	3	43
Leto 2024	1	2	31

Tabela 20: Število izobraževanj visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji	Daljša usposabljanja (več kot 1 mesec) v tujini	Sobotno leto
Leto 2022	3	2	28	0	0
Leto 2023	3	2	20	1	0
Leto 2024	2	2	17	0	0

Tabela 21: Število registriranih raziskovalcev

	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev	Število registriranih raziskovalcev	
		Vsi	od tega s statusom mladi raziskovalci
Stanje 31. 12. 2022	6	5	0
Stanje 31. 12. 2023	7	6	0
Stanje 31. 12. 2024	5	4	0

Tabela 22: Izobraževanja in usposabljanja zaposlenih

NAČRT IZOBRAŽEVANJA IN USPOSOBLJANJA ZAPOSLENIH																
ZŠ	Vsebina	št. zaposlenih	Ure	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	Opomba
1	Izobraževanja s področja promocijske dejavnosti	1	P-10 R-7													
2	Izobraževanja iz področja varovanja osebnih podatkov	3	P-16 R-5													

