

<b>Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu</b>	<b>LETNI DELOVNI NAČRT 2012 - realizacija</b>	<b>1/18</b>
Sestavil: B. Bukovec (2013-01-04)      Odobrila: Senat (2013-02-28) in Upravi odbor (2013-02-28)		

**POROČILO O REALIZACIJI  
LETNEGA DELOVNEGA NAČRTA  
FAKULTETE ZA ORGANIZACIJSKE ŠTUDIJE  
V NOVEM MESTU  
ZA LETO 2012**

**Novo mesto, januar 2013**

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2012 - realizacija	2/18
	Sestavil: B. Bukovec (2013-01-04)      Odobrila: Senat (2013-02-28) in Upravi odbor (2013-02-28)	

## 1 - SPLOŠNI PREDSTAVITVENI PODATKI FAKULTETE

Ime fakultete: **Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu**

Naslov: **Novi trg 5, 8000 Novo mesto**  
 Telefon: **++386 (0)59 074 164**  
 Telefax: **++386(0)7 37 37 880**  
 E-naslov: **info@fos.unm.si**  
 Spletna stran: **www.fos.unm.si**

Študijski programi fakultete:

- 1. stopnja: Menedžment kakovosti (VS)
- 2. stopnja: Menedžment kakovosti (MAG)
- 3. stopnja: Menedžment kakovosti (DR)

Število študentov: **103** (stanje na dan 2012-01-01)  
**150** (planiranih na dan 2012-12-31)  
**152** (stanje na dan 2012-12-31)

Število zaposlenih: **7** (2,7 FTE) (stanje na dan 2012-01-01)  
**10** (6,6 FTE) (planiranih na dan 2012-12-31)  
**10** (6,1 FTE) (stanje na dan 2012-12-31)

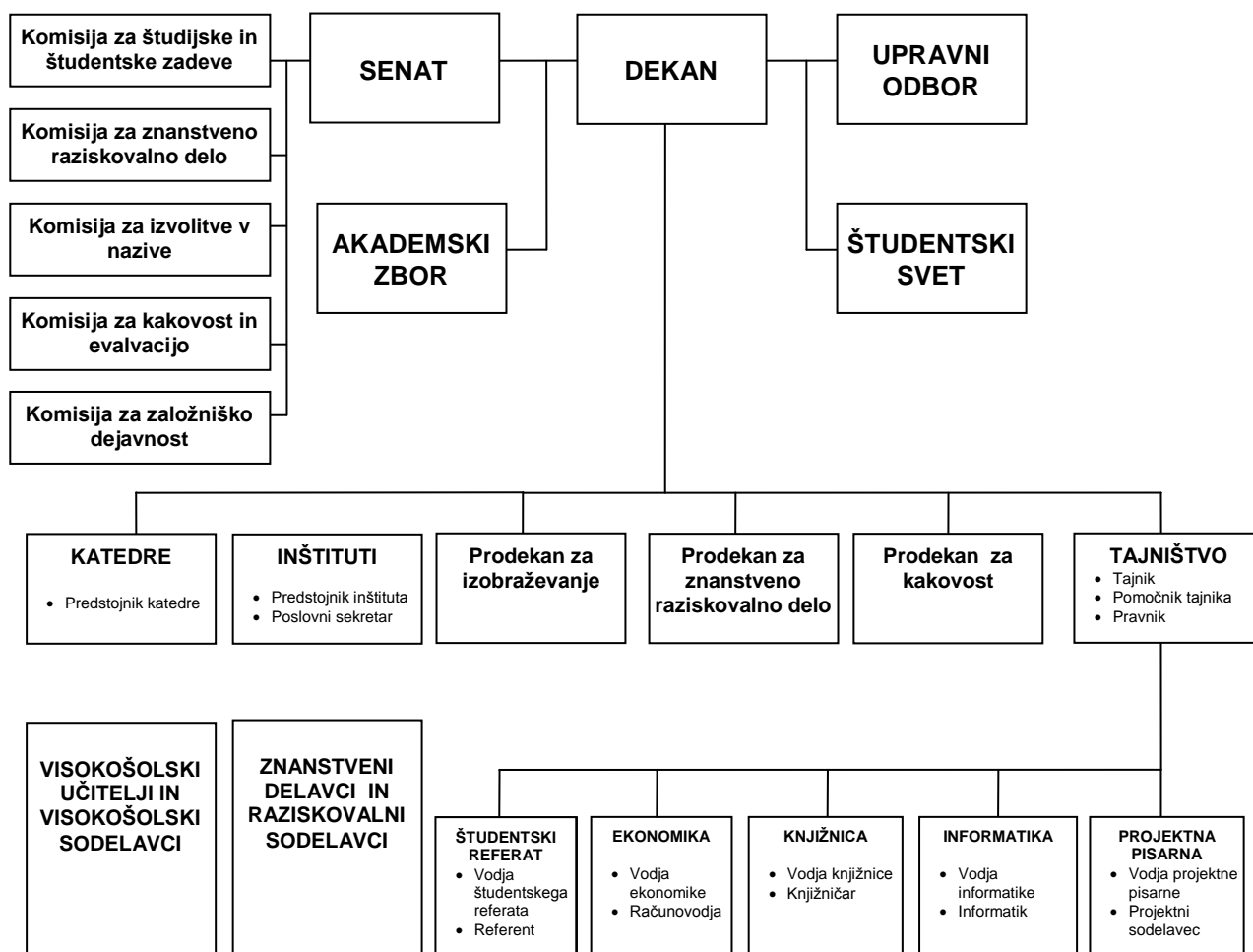
Procesna shema fakultete:



OPOMBA: PP - podporni procesi    GP - glavni procesi

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2012 - realizacija	3/18
	Sestavil: B. Bukovec (2013-01-04)      Odobrila: Senat (2013-02-28) in Upravi odbor (2013-02-28)	

**Organizacijska shema fakultete:**



**Opomba:** Organizacijska shema je bila 2012-02-28 z dopolnitvijo Akta o sistemizaciji dopolnjena s Projektno pisarno.

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2012 - realizacija	4/18
	Sestavil: B. Bukovec (2013-01-04)	Odobrila: Senat (2013-02-28) in Upravi odbor (2013-02-28)

### Organiziranost:

**Dekan:** izr. prof. dr. Boris Bukovec

#### **Prodekani (do 2012-09-30):**

- izr. prof. dr. Robert Vodopivec, prodekan za znanstveno-raziskovalno delo
- doc. dr. Annmarie Gorenc Zoran, prodekanja za izobraževanje

#### **Prodekani (od 2012-10-01):**

- prof. dr. Damir Karpljuk, prodekan za izobraževanje
- izr. prof. dr. Robert Vodopivec, prodekan za znanstveno-raziskovalno delo
- doc. dr. Annmarie Gorenc Zoran, prodekanja za kakovost in mednarodno sodelovanje

#### **Senat (do 2012-09-30):**

- prof. dr. Štefan Ivanko
- prof. dr. Marija Ovsenik
- izr. prof. dr. Milan Ambrož
- izr. prof. dr. Boris Bukovec
- izr. prof. dr. Rok Ovsenik
- izr. prof. dr. Robert Vodopivec
- izr. prof. dr. Janez Povh
- doc. dr. Annmarie Gorenc Zoran
- doc. dr. Tatjana Mlakar
- Tereza Golenko
- Matej Jevšček
- Andrej Krštinc

#### **Senat (od 2012-10-01):**

- prof. dr. Štefan Ivanko
- prof. dr. Marija Ovsenik
- prof. dr. Mirko Markič
- izr. prof. dr. Milan Ambrož
- izr. prof. dr. Boris Bukovec
- izr. prof. dr. Robert Vodopivec
- izr. prof. dr. Janez Povh
- doc. dr. Annmarie Gorenc Zoran
- doc. dr. Tatjana Mlakar
- Ferdinand Jakša
- Marjanca Krajnc
- Luka Mehle

#### **Komisije Senata (do 2012-09-30):**

- Komisija za študijske in študentske zadeve (KŠŠZ)
  - doc. dr. Annmarie Gorenc Zoran (predsednik po položaju prodekana)
  - doc. dr. Tatjana Mlakar
  - Simona Hotujec
- Komisija za znanstveno-raziskovalno delo (KZRD)
  - izr. prof.dr. Robert Vodopivec (predsednik po položaju prodekana)
  - izr. prof. dr. Mirko Markič
  - izr. prof. dr. Boris Bukovec
- Komisija za izvolitve v nazive (KIN)
  - izr. prof. dr. Boris Bukovec (predsednik po položaju dekana)
  - prof. dr. Marija Ovsenik
  - prof. dr. Štefan Ivanko
- Komisija za kakovost in evalvacije (KKE)
  - predsednik po položaju prodekana
  - Jerneja Šurla Gašperšič
  - mag. Franc Brcar

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2012 - realizacija	5/18
	Sestavil: B. Bukovec (2013-01-04)	Odobrila: Senat (2013-02-28) in Upravi odbor (2013-02-28)

#### Komisije Senata (od 2012-10-01):

- Komisija za študijske in študentske zadeve (KŠŠZ)
  - prof. dr. Damir Karpļjuk (predsednik po položaju prodekana)
  - doc. dr. Tatjana Mlakar
  - Simona Hotujec
- Komisija za znanstveno-raziskovalno delo (KZRD)
  - izr. prof.dr. Robert Vodopivec (predsednik po položaju prodekana)
  - prof. dr. Mirko Markič
  - izr. prof. dr. Boris Bukovec
- Komisija za izvolitve v nazive (KIN)
  - izr. prof. dr. Boris Bukovec (predsednik po položaju dekana)
  - prof. dr. Marija Ovsenik
  - prof. dr. Štefan Ivanko
- Komisija za kakovost in evalvacije (KKE)
  - doc. dr. Annmarie Gorenc Zoran (predsednik po položaju prodekana)
  - Janja Umek
  - Jakša Ferdinand
- Komisije za založniško dejavnost (KZD)
  - izr. prof.dr. Robert Vodopivec (predsednik po položaju)
  - izr. prof. dr. Milan Ambrož
  - mag. Franc Brcar, pred.

#### Upravni odbor:

- prof. dr. Miha Japelj
- doc. dr. Uroš Pinterič – predsednik
- izr. prof. dr. Janez Povh
- dr. Jani Gabrijelčič
- mag. Miroslav Berger
- mag. Bojan Tomšič
- Polona Briški
- Vladimir Pegan
- Jerneja Šurla Gašperšič (v času njene odsotnosti Katja Krevs)

#### Akademski zbor v študijskem letu 2011-2012:

- prof. ddr. Matjaž Mulej
- prof. ddr. Janez Usenik
- prof. dr. Marija Ovsenik
- prof. dr. Marija Bogataj
- prof. dr. Štefan Ivanko (predsednik)
- prof. dr. Mirko Markič
- izr. prof. dr. Milan Ambrož
- izr. prof. dr. Boris Bukovec
- izr. prof. dr. Rok Ovsenik
- izr.prof. dr. Janez Povh
- izr. prof. dr. Robert Vodopivec
- izr. prof. dr. Gordana Žurga
- izr. prof. dr. Borut Rončević
- izr. prof. Dejan Jelovac
- doc. dr. Tatjana Mlakar
- doc. dr. Davorin Kralj
- doc. dr. Annmarie Gorenc Zoran
- doc. dr. Ljupčo Krstov
- doc. dr. Nadja Damij
- dr. Blanka Borin, prof. lektor
- mag. Iris Fink Grubačević, viš.pred.
- mag. Bojan Tomšič, viš. pred.
- mag. Franc Brcar, pred.
- mag. Božidar Huč, pred.

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2012 - realizacija	6/18
	Sestavil: B. Bukovec (2013-01-04)	Odobrila: Senat (2013-02-28) in Upravi odbor (2013-02-28)

- mag. Andrej Košak, pred.
- mag. Borut Retelj, pred.
- mag. Marija Turnšek Mikačič, pred.
- Dragica Breščak, pred.
- Beti Godnič, pred.
- Matej Jevšček, pred.
- Matija Vidiček, asist.
- Barbara Strnad, asist.

#### **Akademski zbor v študijskem letu 2012-2013:**

- prof. ddr. Matjaž Mulej
- prof. ddr. Janez Usenik
- prof. dr. Marija Bogataj
- prof. dr. Štefan Ivanko (predsednik)
- prof. dr. Damir Karpljuk
- prof. dr. Mirko Markič
- prof. dr. Marija Ovsenik
- izr. prof. dr. Milan Ambrož
- izr. prof. dr. Boris Bukovec
- izr. prof. dr. Rok Ovsenik
- izr. prof. dr. Janez Povh
- izr. prof. dr. Robert Vodopivec
- izr. prof. dr. Gordana Žurga
- doc. dr. Ljupčo Krstov
- doc. dr. Maja Meško
- doc. dr. Tatjana Mlakar
- doc. dr. Annmarie Gorenc Zoran
- dr. Blanka Borin, prof. lektor
- mag. Iris Fink Grubačević, viš. pred.
- mag. Bojan Tomšič, viš. pred.
- mag. Franc Brcar, pred.
- mag. Božidar Huč, pred.
- mag. Borut Retelj, pred.
- mag. Marija Turnšek Mikačič, pred.
- Beti Godnič, pred.
- Matej Jevšček, pred.
- Jasna Lavrenčič, asist.
- Matija Vidiček, asist.

#### **Študentski svet (do 2012-09-30):**

- Matej Jevšček (predsednik)
- Tereza Golenko (podpredsednica)
- Franc Brcar
- Simona Hotujec
- Andrej Krštinc
- Irena Mislej
- Vladimir Pegan

#### **Študentski svet (od 2012-10-30)**

- Luka Mehle
- Miljana Balaban
- Saša Bizjak (podpredsednik)
- Marjanca Krajnc (predsednica)
- Anita Mujakić
- Ferdinand Jakša
- Vladimir Pegan

**POLITIKA ODLIČNOSTI  
FAKULTETE ZA ORGANIZACIJSKE ŠTUDIJE  
V NOVEM MESTU**

**Poslanstvo FOŠ:**

Razvijamo ustvarjalne potenciale posameznikov in organizacijske znanosti ter prispevamo k nenehnemu izboljševanju kakovosti življenja.

**Vizija FOŠ:**

Postali in ostali bomo najboljši slovenski ter eden vodilnih evropskih centrov na področju kakovosti in odličnosti, naši diplomanti pa med najbolj iskanimi strokovnjaki s svojega področja.

**Osrednja sposobnost FOŠ:**

Odličnost zasnove in izvedbe raziskovalno-razvojnega dela ter študijskih programov z uravnoteženim prepletom znanstvene misli, svetovanja in prakse.

**Slogan FOŠ:**

**FOŠ. Razvijamo vašo ustvarjalnost.**

**Vrednote organizacijske kulture FOŠ:**

**odličnost, resnica, svoboda, avtonomija, odgovornost, ustvarjalnost,  
zaupanje**

**Strateške usmeritve FOŠ:**

- Znanstveno-raziskovalna in razvojna odličnost
- Odličnost študija
- Odličnost poslovanja
- Zadovoljstvo študentov
- Zadovoljstvo odjemalcev raziskovalno-razvojnega dela
- Zadovoljstvo sodelavcev
- Družbeno odgovorno delovanje

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2012 - realizacija	8/18
	Sestavil: B. Bukovec (2013-01-04)	Odobrila: Senat (2013-02-28) in Upravi odbor (2013-02-28)

## 2 – REALIZACIJA POSLOVNE POLITIKE IN KLJUČNIH USMERITVE FOŠ ZA LETO 2012

**Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu (FOŠ)** je javno-zasebna fakulteta, ki sta jo ustanovila Inštitut za odličnost menedžmenta (IOM) in Univerzitetno in raziskovalno središče Novo mesto (URS), katerega ustanovitelj je Mestna občina Novo mesto (MONM). Dolgoročno želimo postati del nastajajoče Univerze v Novem mestu.

V prvem študijskem letu 2010/2011 smo začeli izvajati podiplomski študijski program druge (MAG) in tretje (DR) stopnje, študijski program prve stopnje pa smo skladno s strateškim načrtom FOŠ začeli izvajati v našem drugem študijskem letu 2011/2012. S študijskim letom 2012/2013 smo prvič začeli izvajati tudi študij v prvem in tretjem letniku visokošolskega programa. V letu 20112 še nismo imeli diplomantov jih pa pričakujemo v letu 2013. Oktobra 2012 smo rahlo presegli s strateškim načrtom predvideno število 150 študentov. FOŠ obiskuje 152 študentov. Vsi študijski programi se izvajajo v izredni obliki.

Tudi v našem četrtem letu našega delovanja smo se zavestno osredotočili predvsem v udejanjanje našega pedagoškega poslanstva ter v izgradnjo učinkovitega modela vodenja fakultete. Naša fakulteta svojo pot do odličnosti udejanja tudi z vgradnjo zahtev standarda ISO 9001. Certifikat smo pridobili v letu 2011, oktobra 2012 pa smo uspešno prestali prvo pocertifikacijsko presojo.

Z letom 2012 smo se s pospešenim tempom osredotočali tudi v udejanjanje našega raziskovalnega poslanstva. Do sedaj smo na tem področju bili prepoznani kot soorganizatorji tradicionalnih mednarodnih Otoških Forumov odličnosti in mojstrstva, v letu 2012 pa smo dodatno izvedli eno znanstveno konferenco. Postavili smo tudi temelje za našo založniško dejavnost, tako da smo letos izdali prvo publikacijo. Kljub temu da nismo načrtovali z LDN, smo se prijavi, pridobili in uspešno zaključili projekt Poletne šole, ki je pri študentih in strokovnih krogih naše regije bil deležen velike odobravanja in zanimanja.

Usmerjali smo se tudi v povečanje uspešnost na področju izvedbe internih projektov s študenti, komercialnih projektov in tudi izboljšati uspešnost pri prijavih na razpisane projekte RS in EU. Posebej se osredotočamo v ustvarjalno partnerstvo med mentorji in študenti, kjer veliko računamo na skupino naših doktorandov, saj vse njihove doktorske raziskave poleg doprinosu k znanosti, vsebujejo tudi velike aplikativne potencialne.

Ključni poudarki ob realizaciji v letu 2012 so:

- Na dan 1.1.2011 je bilo na FOŠ vpisanih 29 študentov, na dan 1.1.2012 103 študentov, z začetkom študijskega leta 2012/2013 pa je bilo vpisanih 152 študentov. Rast števila študentov sledi strateškim ciljem in jih celo rahlo presega. Vsi študenti FOŠ so izredni študenti, polovici plačujejo šolnino njihovi delodajalci, 43% študentov prihaja izven ožje regije (Dolenjska in Bela krajine) v strukturi pa je največ študentov iz KRKE d.d. (28%).
- V prvem študijskem letu so bili zaposleni 3. sodelavci (1,2 FTE), na dan 1.1.2012 je bilo zaposlenih 7 sodelavcev (2,7 FTE), trenutno pa je zaposlenih 10 sodelavcev (6,1 FTE) in s tem pa je bila dosežena tudi kvota zaposlenih, ki je bila načrtovana.
- Strateški načrt se tekoče udejanja.
- Optimiranje dela Inštituta za poslovno odličnost (IPO) je v teku.
- Strokovna revija Revija za univerzalno odličnost (RUO) je izšla že v treh številkah (celotni letnik), v pripravi pa je tudi začetek izdajanja nove znanstvene revije European Journal of Critical Organization Issues (EJCOI). Obe reviji sta spletni in prosto dostopni javnosti.
- V letu 2012 sta bili izvedeni dve konferenci, in sicer Forum odličnosti in Mojstrstva 2012 ter GPT 2012. Konefrenca NPOT 2012 v letošnjem letu ni bila izvedena, načrtuje pa se njena izvedba v letu 2013.
- Novi študijski program je v fazi oblikovanja. V novembru in decembru 2012 kot tudi v februarju 2013 je bila izvedena strateška razparava o razvoju naših programov. Ključni sklepi so usmerjeni v pristop, da čim bolj okrepmo obstoječe programe, skrčimo module in razširimo nabor izbirnih predmetov.
- Oblikovanje celovite strategije rešitve prostorske tematike je teku, smo pa z začetkom študijskega pretežni del izvedbe naših študijskih programov prenesli v prostore Ekonomske šole Novo mesto.
- Študenti FOŠ so bili vključeni v razvoj in izvedbo internih projektov FOŠ. Aktualni razpisi so javno objavljeni na spletni strani.
- Vzpostavljena je bila nova knjižnica FOŠ oziroma Študijsko središče FOŠ. Del sredstev je bil pridobljen tudi na podlagi donatorskih prispevkov podjetij in posameznikov. Knjižnica je vpisana v razvid, deluje v polnem obsegu, vodi pa jo knjižničarka, ki je zaposlena na FOŠ.
- Na državi ravni še ni prišlo do razpisa koncesij, na katere bi se FOŠ lahko javil in tako pridobil sredstva za izvajanje študijskih programov.



Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2012 - realizacija	9/18
	Sestavil: B. Bukovec (2013-01-04)      Odobrila: Senat (2013-02-28) in Upravi odbor (2013-02-28)	

- o Proces preoblikovanja FOŠ v javni zavod je trenutno v mirovanju, se bo pa izvedel usklajeno glede na strategijo ustanovitve UNM.
- o V smislu proaktivnega delovanja pri kreiranju in krepitvi Univerzitetnega prostora Novo mesto (UNM) predstavniki FOŠ aktivno sodelujejo v Konzorciju UNM, društvu DAP in skupnih projektih z URS.
- o Junija 2012 je bila uspešno izvedena prva Poletna Šola na FOŠ. Tematika je bila usmerjena v poznavanje sistemov vodenja kakovosti, udeleženci so bili študentje FOŠ in tudi predstavniki podjetij in zavodov iz naše regije. Sredstva smo pridobili na podlagi izbora na javnem razpisu za Poletne šole.

Realizacija ključnih usmeritev za udejanjanje politike odličnosti FOŠ za leto 2012		Opomba
1	Udejanjanje strateškega načrta FOŠ.	IZVEDENO
2	Optimiranje dela Inštituta za poslovno odličnost (IPO).	V TEKU
3	Začetek izdajanja nove znanstvene European Journal of Critical Organization Issues (EJCOI) in nove strokovne revije Revija za univerzalno odličnost (RUO).	RUO 3 ŠTEVILKE EJCOI 1. ŠTEVILKA V PRIPRAVI
4	Izvedba treh konferenc (Forum odličnosti in mojstrstva 2012, GPT 2012, NPOT 2012).	FORUM IZVEDEN GPT IZVEDEN NPOT NI IZVEDEN (2013)
5	Oblikovanje novega študijskega programa.	V TEKU
6	Oblikovanje strategije rešitve prostorske problematika.	V TEKU
7	Vključevanje študentov v razvoj in izvedbo internih projektov FOŠ.	IZVEDENO
8	Vzpostavitev knjižnice FOŠ.	IZVEDENO
9	Pridobitev koncesije oziroma preoblikovanje FOŠ v javni zavod.	KONCESIJE NISO RAZPISANE PREOBLIKOVANJE V NAČRTU V SKLOPU KONZORCIJA UNM
10	Proaktivno delovanje pri kreiranju in krepitvi Univerzitetnega prostora Novo mesto (UNM).	TEKOČE
11	Izvedba poletne šole SVK	IZVEDENO (AKTIVNOST DODANA NAKNADNO)

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2012 - realizacija	10/18
	Sestavil: B. Bukovec (2013-01-04)      Odobrila: Senat (2013-02-28) in Upravi odbor (2013-02-28)	

### 3 – REALIZACIJA STRATEŠKIH CILJEV FOŠ ZA LETO 2012

Na FOŠ smo si za leto 2012 zastavili cilje po posameznih strateških usmeritvah, ob čemer smo sledili usmeritvi, da realizacijo ciljev glede na preteklo študijsko leto izboljšamo za 5 do 10 %. Manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja.

STRATEŠKA USMERITEV 1: Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost		Enota	P-plan R-realiz 2009	P-plan R-realiz 2010	P-plan R-realiz 2011	P-plan R-realiz 2012	P-plan R-realiz 2013
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI (manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja in sicer v dinamiki izboljšanja 5 do 10 % glede na preteklo obdobje)		2009	2010	2011	2012	2013
1	Število točk pri SICRIS-u na registriranega raziskovalca	točke	100 R252	110 R80	120 R40	135 R41	150
2	Število objav, ki jih indeksirajo SCI, SSCI in AHCI, ali znanstvenih monografij, izdanih pri založbah s seznama ARRS na registriranega raziskovalca	število	1 R0	1,1 R0	1,2 R0	1,3 R0,5	1,4
3	Število citatov WoS na registriranega raziskovalca	število	1 R10	1,1 R16	1,2 R10	1,3 R40	1,4
4	Število izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov	število	1 R0	1 R0	2 R0	2 R0	2
5	Obseg izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov v FTE	obseg v FTE	1 R0	1 R0	2 R0	2 R0	2
6	Število izvajanih aplikativnih projektov	število	2 R0	2 R1	3 R1	3 R1	4
7	Obseg izvajanih aplikativnih projektov v FTE	obseg v FTE	1 R0	1,5 R0	1,5 R0,5	2 R0,5	2
8	Delež tujih referentov na konferencah fakultete	%	/	60 R18	65 R10	70 R70	75
9	Število vseh referentov na konferencah fakultete	število	/	50 R11	55 R9	60 R30	65
STRATEŠKA USMERITEV 2: Odličnost študija		Enota	P-plan R-realiz 2009	P-plan R-realiz 2010	P-plan R-realiz 2011	P-plan R-realiz 2012	P-plan R-realiz 2013
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI (manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja in sicer v dinamiki izboljšanja 5 do 10 % glede na preteklo obdobje)		2009	2010	2011	2012	2013
1.	Delež prvič vpisanih v prvi letnik v prvem prijavnem roku	%	/	60 R24	70 R21	80 R12	90
2.	Število doseženih točk na maturi pri vpisanih v prvi letnik v prvem prijavnem roku	Število točk	/	/	21 R16	22 R14	23
3.	Delež diplomantov v čisti študijski generaciji – 1. stopnja	%	/	/	/	/	
4.	Delež diplomantov v čisti študijski generaciji – 2. stopnja	%	/	/	/	/	
5.	Delež diplomantov v čisti študijski generaciji – 3. stopnja	%	/	/	/	/	
6.	Trajanje študija čiste študijske generacije glede na predvideno trajanje študija – 1. stopnja	let	/	/	/	/	3
7.	Trajanje študija čiste študijske generacije glede na predvideno trajanje študija – 2. stopnja	let	/	/	/	/	2
8.	Trajanje študija čiste študijske generacije glede na predvideno trajanje študija – 3. stopnja	let	/	/	/	/	3
9.	Število novih doktorjev znanosti	število	/	/	/	5	5
10.	Čas iskanja prve ustrezne zaposlitve po diplomi	mesecev	/	/	1	1	1
11.	Število študentov matične fakultete, ki so opravili vsaj en predmet v tujini	število	/	4 R0	4 R0	6 R0	8
12.	Število tujih predavateljev in sodelavcev	število	/	1 R0	3 R0	4	4
STRATEŠKA USMERITEV 3: Odličnost poslovanja		Enota	P-plan R-realiz 2009	P-plan R-realiz 2010	P-plan R-realiz 2011	P-plan R-realiz 2012	P-plan R-realiz 2013
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI (manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja in sicer v dinamiki izboljšanja 5 do 10 % glede na preteklo obdobje)		2009	2010	2011	2012	2013
1.	Število vpisanih študentov	število	/	30 R29	90 R103	150 R152	170
2.	Stopnja rasti prihodkov	%	/	/	300 R305	50	10
3.	Delež izvenproračunskih prihodkov (glede na skupne prihodke fakultete)	%	/	R100	R100	/	
4.	Delež prihodkov iz naslova RRD (glede na skupne prihodke fakultete)	%	/	/	R4	/	
5.	Strošek izvajanja študijskega programa na študenta 1. stopnje	EUR	/	/	/	/	
6.	Strošek izvajanja študijskega programa na študenta 2. stopnje	EUR	/	/	/	/	
7.	Strošek izvajanja študijskega programa na študenta 3. stopnje	EUR	/	/	/	/	
8.	Presežek prihodkov nad odhodki	%	/	0 R0	0 R0	0	0
9.	Število predlogov za izboljšave	število	/	5 R8	10 R12	14	14
10.	Indeks kakovosti poslovanja (za 2009/2010 po merilih samoevalvacije NKKVŠ, v nadalje po merilih NAKVIS)	0-5	/	3,5 R2,7	3,5 R3,4	3,8 R3,6	4,0
STRATEŠKA USMERITEV 4: Zadovoljstvo študentov		Enota	P-plan R-realiz 2009	P-plan R-realiz 2010	P-plan R-realiz 2011	P-plan R-realiz 2012	P-plan R-realiz 2013
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI (manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja in sicer v dinamiki izboljšanja 5 do 10 % glede na preteklo obdobje)		2009	2010	2011	2012	2013
1.	Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – skupno	1-5	/	/	4,6 R4,58	4,4	4,5
2.	Zadovoljstva študentov (anketa) s predavanji in vajami	1-5	/	/	4,6 R4,59	4,6	4,7
3.	Zadovoljstvo študentov (anketa) s splošno podobo, referatom in knjižnico	1-5	/	/	4,4	4,0	4,1

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2012 - realizacija	11/18
	Sestavil: B. Bukovec (2013-01-04)      Odobrila: Senat (2013-02-28) in Upravi odbor (2013-02-28)	

			/	R4,33	R3,86	/	
4.	Delež študentov iz drugih regij	%	/	R62	R46	/	R43
5.	Delež izpisov študentov FOŠ	%	/	0	0	0	0
6.	Delež ugodno rešenih pritožb študentov (potrditev pritožb na drugi stopnji)	%	/	0	0	0	0
<b>STRATEŠKA USMERITEV 5: Zadovoljstvo odjemalcev raziskovalno-razvojnega dela</b>							
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI (manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja in sicer v dinamiki izboljšanja 5 do 10 % glede na preteklo obdobje)	Enota	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz
			2009 2010	2010 2011	2011 2012	2012 2013	2013 2014
1.	Število prekinjenih raziskovalnih pogodb zaradi preslabe kakovosti	število	0 R0	0 R0	0 R0	0 R0	0 R0
2.	Število opozoril na izvajanje pogodbenih obveznosti RRD	število	0 R0	0 R0	0 R0	0 R0	0 R0
3.	Število reklamacij na izvajanje pogodbenih obveznosti RRD	število	0 R0	0 R0	0 R0	0 R0	0 R0
4.	Indeks zadovoljstva naročnikov aplikativnih projektov	1-5	/	3	3,5	4	4
5.	Indeks zadovoljstva obiskovalcev konferenc	1-5	/	3	3,5	4	4,5
6.	Stopnja rasti branosti revij fakultetne založbe (glede na število prenosov s spletne strani založbe)	%	/	30	30	30	30
7.	Število knjižničnih enot (kumulativno)	enot x 1000	/	9 R 0,3	10 R 0,9	11	12
<b>STRATEŠKA USMERITEV 6: Zadovoljstvo zaposlenih</b>							
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI (manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja in sicer v dinamiki izboljšanja 5 do 10 % glede na preteklo obdobje)	Enota	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz
			2009 2010	2010 2011	2011 2012	2012 2013	2013 2014
1.	Indeks zadovoljstva zaposlenih	1-5	/	3	3,5	3,5	3,8
2.	Število odpovedi zaposlitve na pobudo zaposlenega	število	/	0 R0	0 R0	0 R0	0 R0
3.	Število pritožb sodelavcev	število	/	0 R0	0 R0	0 R0	0 R0
4.	Ure izobraževanja za osebni razvoj (tajništvo)	št.ur/ zap.	/	40 R44	50 R48	55	55
5.	Število družabnih dogodkov za sodelavce	število	/	4 R2	4 R3	4	4
<b>STRATEŠKA USMERITEV 7: Družbeno odgovorno delovanje</b>							
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI (manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja in sicer v dinamiki izboljšanja 5 do 10 % glede na preteklo obdobje)	Enota	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz
			2009 2010	2010 2011	2011 2012	2012 2013	2013 2014
1.	Indeks družbeno odgovornega delovanja fakultete	1-5	/	4	4,5	4,8	5
2.	Število predstavitev rezultatov raziskav širši javnosti	število	2 R0	4 R0	4 R0	4	4
3.	Število poljudno znanstvenih dogodkov fakultete	število	4 R10	6 R11	10 R9	10	10
4.	Donacije (število ur brezplačnega izobraževanja)	število ur	8 R0	12 R3	24 R10	24	24
5.	Strošek porabe energije na študenta	EUR/ študenta	/	/	/	/	/

#### 4 - REALIZACIJA NAČRTA DELA S TERMINSKIM PLANOM ZA LETO 2012

V načrtu dela so povzeti vsi ukrepi za uresničitev strateških usmeritev (glej Strateški načrt FOŠ 2009-2014), katerih začetek izvedbe je predviden v študijskem letu 2011/2012 oziroma je njihovo nadaljevanje predvideno v študijskem letu 2012/2013.

SEMAFOR REALIZACIJE UKREPOV		
IZVEDENIH:	19	42%
V TEKU:	11	24%
NI ZAPADLO:	10	23%
NI IZVEDENO:	5	11%

	AKTIVNOSTI	ODGOVOREN	2012												OPOMBA Na dan 2012-12-31			
			0 1	0 2	0 3	0 4	0 5	0 6	0 7	0 8	0 9	1 0	1 1	1 2				
1.	<b>SU-1.1:</b> Optimiranje delovanja Inštituta za poslovno odličnost IPO (strategija prijavljanja na razpise, strateški seznama razpisov za projekte ...)	PRODEKAN ZA RRD	→														Definicija podana v PK. Zagotoviti učinkovito izvedbo ZAMIK V 2013	
2.	<b>SU-1.2:</b> Znanstvena revija FOŠ (EJCOI)	AMBROŽ															→	ZAMIK V 2013
3.	<b>SU-1.2:</b> Strokovna revija FOŠ (RUO)	BRCAR															→	IZVEDENO





Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2012 - realizacija	14/18
	Sestavil: B. Bukovec (2013-01-04)	Odobrila: Senat (2013-02-28) in Upravi odbor (2013-02-28)

## 5- KRONIKA DOGODKOV FOŠ ZA LETO 2012

### Januar:

2011-12-23: FOŠ e-novice 08/2011  
 2012-01-06: Seja KŠŠZ FOŠ  
 2012-01-09: Seja Senata FOŠ  
 2012-01-17: Udeležba FOŠ na kariernem dnevu na Gimnaziji v Novem mestu  
 2012-01-17: Kolegij dekana  
 2012-01-28: Seja KZRD FOŠ  
 2012-01-20: Udeležba FOŠ na Informativi '12  
 2012-01-21: Udeležba FOŠ na Informativi '12  
 2012-01-25: 5. doktorski kolokvij FOŠ 2011/2012  
 2012-01-27: Strateška konferenca FOŠ  
 2012-01-31: FOŠ e-novice 01/2012

### Februar:

2012-02-01: Zaposlitev knjižničarke na FOŠ  
 2012-02-01: Začetek teka 1. prijavnega roka za prvo stopnjo (VS)  
 2012-02-09: Seja KŠŠZ FOŠ  
 2012-02-09: Delovni obisk v Karlovcu  
 2012-02-10: Informativni dan FOŠ  
 2012-02-16: Seja Senata FOŠ  
 2012-02-16: Seja UO FOŠ  
 2012-02-17: Sodelovanje FOŠ na Infodnevu  
 2012-02-20: Začetek poletnega semestra  
 2012-02-25: 1. seminar za disertacijo  
 2012-02-27: Izid prve številke revije RUO  
 2012-02-28: Udeležba FOŠ na informativni delavnici za projekt IPA  
 2012-02-29: FOŠ e-novice 02/2012

### Marec:

2012-03-05: Sodelovanje FOŠ na regijskem festivalu zaTE  
 2012-03-15: Seja KŠŠZ FOŠ  
 2012-03-15: Seja KZRD FOŠ  
 2012-03-19: Informativni dan na Višji šoli Brežice  
 2012-03-21: 20. akademski večer  
 2012-03-22: Oddaja vloge za pridobitev Erasmus univerzitetne listine  
 2012-03-22: Seja Senata FOŠ  
 2012-03-22: Začetek postopka volitev dekana in članov Senata FOŠ  
 2012-03-22: Informativni dan FOŠ  
 2012-03-26: POSVETOVANJE 2012: Inovativni pristopi k regionalnemu razvoju Bele krajine, Dolenjske, Kočevsko-Ribniškega in Posavja - ustvarjanje čezmejne regije odličnosti  
 2012-03-27: Informativni dan v Krki d.d.  
 2012-03-29: Udeležba vodstva FOŠ na rektorski konferenci v Mariboru  
 2012-03-30: Seja KZRD FOŠ

### April:

2012-04-02: Konferenca za medije  
 2012-04-03: FOŠ e-novice 03/2012  
 2012-04-10: Krvodajalska akcija  
 2012-04-12: Mednarodna znanstvena konferenca GPT  
 2012-04-13: Mednarodna znanstvena konferenca GPT  
 2012-04-13: Seja KŠŠZ FOŠ  
 2012-04-14: Mednarodna znanstvena konferenca GPT  
 2012-04-18: 6. doktorski kolokvij 2011/2012  
 2012-04-18: 21. akademski večer

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2012 - realizacija	15/18
	Sestavil: B. Bukovec (2013-01-04)	Odobrila: Senat (2013-02-28) in Upravi odbor (2013-02-28)

2012-04-20: Seja KZRD FOŠ  
2012-04-24: Informativni dan FOŠ

Maj:

2012-05-08: Seja KZRD FOŠ  
2012-05-09: Usposabljanje za certifikat ECQA Vodja za družbeno odgovornost  
2012-05-10: 7. doktorski kolokvij 2011/2012  
2012-05-10: Izid 1. monografije na FOŠ »Organizacijske paradigme«  
2012-05-15: Informativni dan na Ekonomski šoli Novo mesto, Višja strokovna šola  
2012-05-15: Zaposlitev nove sodelavke na FOŠ  
2012-05-17: Seja KIN FOŠ  
2012-05-17: Seja Senata FOŠ  
2012-05-17: Seja KŠŠZ FOŠ  
2012-05-18: 1. novomeške igre študentov  
2012-05-23: 24. Forum odličnosti in mojstrstva Otočec 2012  
2012-05-24: Informativni dan na ZIK Črnomelj  
2012-05-30: 22. akademski večer  
2012-05-31: Informativni dan FOŠ

Junij:

2012-06-01: FOŠ e-novice 04/2012  
2012-06-01: Začetek teka 1. prijavnega roka za MAG in DR  
2012-06-04: Začetek Poletne šole FOŠ 2012: SVK  
2012-06-08: Seja KZRD FOŠ  
2012-06-08: Seja UO FOŠ  
2012-06-14: Zaključek Poletne šole FOŠ 2012: SVK  
2012-06-14: Informativni dan FOŠ  
2012-06-15: Seja AZ FOŠ  
2012-06-15: Seja Senata FOŠ  
2012-06-20: Zaposlitev novega sodelavca na FOŠ  
2012-06-20: Izid 2. številke strokovne revije RUO  
2012-06-21: Študentska tribuna FOŠ  
2012-06-21: Zaključek študijskega leta  
2012-06-21: Podelitev certifikatov za notranjega presojevalca in potrdil o opravljeni Poletni šoli FOŠ  
2012-06-21: Seja KŠŠZ FOŠ  
2012-06-21: Razpis za podelitev Nahtigalovih priznanj v letu 2012  
2012-06-22: Festival »Kolektivc«  
2012-06-29: Zaključek teka 1. prijavnega roka za VS, MAG in DR

Julij:

2012-07-03: FOŠ e-novice 05/2012  
2012-07-04: Seja KZRD FOŠ  
2012-07-08: COBISS3  
2012-07-09: Seja KIN FOŠ  
2012-07-10: Seja KZRD FOŠ  
2012-07-10: Zbor delavcev FOŠ  
2012-07-11: Seja KŠŠZ FOŠ  
2012-07-12: Dopisna seja Senata FOŠ  
2012-07-12: Seja Senata FOŠ  
2012-07-14: Kolektivni letni dopust

Avgust:

2012-08-07: Obvestilo o odobritvi vloge: Erasmus univerzitetna listina  
2012-08-17: Začetek 2. prijavnega roka  
2012-08-22: Seja UO FOŠ

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2012 - realizacija	16/18
Sestavil: B. Bukovec (2013-01-04)		Odobrila: Senat (2013-02-28) in Upravi odbor (2013-02-28)

2012-08-24: Dopisna seja Senata FOŠ  
2012-08-26: Obvestilo o spremembi absolventskega statusa

September:

2012-09-06: Seja KZRD FOŠ  
2012-09-10: Dopisna seja Senata FOŠ  
2012-09-11: Seja KŠŠZ FOŠ  
2012-09-18: FOŠ e-novice 06/2012  
2012-09-20: Seja Senata FOŠ  
2012-09-20: Dnevi svetovalnih središč  
2012-09-21: Zaključek 2. prijavnega roka  
2012-09-26: FOŠ informativni dan  
2012-09-30: Zaključek študijskega leta 2011/2012

Oktober:

2012-10-01: Začetek 3. prijavnega roka  
2012-10-01: Uvodni teden  
2012-10-01: Spoznavni večer UNM – FOŠ, FINI, FIŠ  
2012-10-05: Zaključek 3. prijavnega roka  
2012-10-08: Krvodajalska akcija  
2012-10-10: ECQA - vodja za družbeno odgovornost  
2012-10-11: 1. doktorski kolokvij 2012/13  
2012-10-09: Dopisna seja KŠŠZ FOŠ  
2012-10-11: Seja KZRD FOŠ  
2012-10-15: FOŠ e-novice 07/2012  
2012-10-18: Seja Senata FOŠ (imenovanje komisij in prodekanov)  
2012-10-25: 2. doktorski kolokvij 2012/2013  
2012-10-25: Zunanja presoja ISO 9001  
2012-10-25: Volitve v ŠS FOŠ

November:

2012-11-05: Konstitutivna seja ŠS FOŠ  
2012-11-08: 21. letna konferenca SZKO  
2012-11-26: FOŠ v omrežju EDUROAM  
2012-11-15: Seja Senata FOŠ  
2012-11-22: 15. dan kakovosti in inovativnosti  
2012-11-29: Seja KŠŠZ FOŠ  
2012-11-29: FOŠ e-novice 08/2012

December:

2012-12-05: Seja KKE FOŠ  
2012-12-05: 1. magistrski kolokvij 2012/2013  
2012-12-06: Študentska tržnica ŠCNM  
2012-12-07: 1. visokošolski kolokvij 2012/2013  
2012-12-12: 3. doktorski kolokvij 2012/2013  
2012-12-12: FOŠev decembrski večer  
2012-12-13: Senat FOŠ  
2012-12-13: Seja KZRD FOŠ  
2012-12-17: 24. akademski večer  
2012-12-18: FOŠ e-novice 09/2012





Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	<b>LETNI DELOVNI NAČRT 2012 - realizacija</b>	18/18
	Sestavil: B. Bukovec (2013-01-04)      Odobrila: Senat (2013-02-28) in Upravi odbor (2013-02-28)	

## 7 – REALIZACIJA NAČRTA NABAVE OPREME IN INVESTICIJSKEGA VZDRŽEVANJA

<b>NAČRT NABAVE OPREME IN INVESTICIJSKEGA VZDRŽEVANJA</b>		
	2012 PLANIRANO <small>(STANJE 2012-12-31)</small>	2012 REALIZIRANO <small>(STANJE 2012-12-31)</small>
<b>Novogradnje in adaptacije</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
• proračun	0	0
• koncesijska sredstva	0	0
• kredit	0	0
• lastna sredstva	0	0
<b>Investicijsko vzdrževanje</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
• proračun	0	0
• lastna sredstva	0	0
<b>Nakup opreme</b>	<b>17.500</b>	<b>15.132,05</b>
• proračun	0	0
• lastna sredstva (2012: knjižnica, IKT)	17.500	15.132,05

## 8 – REALIZACIJA NAČRTA NOTRANJIH EVALVACIJ IN PRESOJ

<b>NAČRT NOTRANJIH PRESOJ</b>					
ORG. ENOTA OZIROMA PROCES	ODGOVORNA OSEBA	PODROČJE PRESOJE <small>(poglavje PK)</small>	Presojevalci	Datum presoje	Opomba
Tajništvo	Tajnik	1, 2, 3, 4, 5	Gorenc Zoran, Krevs, Švent	2012-09-17	IZVEDENO
GP 1: Izvajanje študijskih programov	Prodekan za izobraževanje	6.1	Krevs, Švent	2012-09-17	IZVEDENO
GP 2: Izvajanje raziskovalno – razvojnega dela	Prodekan za RRD	6.2	Krevs, Švent	2012-09-17	IZVEDENO
PP 1: Upravljanje in vodenje	Dekan	6.3	Gorenc Zoran, Krevs, Švent	2012-09-17	IZVEDENO
PP 2: Ravnanje z ljudmi pri delu	Dekan	6.4	Gorenc Zoran, Krevs, Švent	2012-09-17	IZVEDENO
PP 3: Obvladovanje partnerstev in virov (partnerji, dobavitelji, finance, infrastruktura, informacije)	Dekan	6.5	Gorenc Zoran, Krevs, Švent	2012-09-17	IZVEDENO
PP 4: Nenehno izboljševanje	Prodekan za kakovost	6.6	Gorenc Zoran, Krevs, Švent	2012-09-17	IZVEDENO

OPOMBE: Podrobnosti so razvidne iz posebnega poročila in programa ukrepov. Realizacija ukrepov se tekoče spremlja na TA.

<b>NAČRT NOTRANJIH EVALVACIJ</b>					
VRSTA SAMOEVALVACIJE	ODGOVORNA OSEBA	PODROČJE EVALVACIJE	Evalvatorji	Datum evalvacije	Opomba
Istitucionalna samoevalvacija po merilih NAKVIS	Dekan	Po merilih NAKVIS (OBR-FOŠ-044)	dekan, prodekani, KKE, predstavnik ŠS in zainteresirane javnosti	2012-09-18	IZVEDENO
Samoevalvacija po katedrah	Predstojniki kateder	Predmetno področje katedre	predstojniki kateder, člani katedre, prodekani	2012-09-12 2012-09-13 2012-09-15	NI IZVEDENO

OPOMBE: Podrobnosti o izvedbi institucionalne evalvacije so razvidne iz posebnega poročila in programa ukrepov, ki je javno objavljeno na spletni strani FOŠ. Samoevalvacija po katedrah ni bila izvedena, saj katedre še niso vzpostavljene.