

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2011 - realizacija	1/15
Sestavil: B. Bukovec (2012-01-03) Odobrila: Senat (2012-02-16) in Upravi odbor (2012-02-16)		

**REALIZACIJA
LETNEGA DELOVNEGA NAČRTA
FAKULTETE ZA ORGANIZACIJSKE ŠTUDIJE
V NOVEM MESTU
ZA LETO 2011**

Novo mesto, januar 2012

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2011 - realizacija	2/15
	Sestavil: B. Bukovec (2012-01-03)	Odobrila: Senat (2012-02-16) in Upravi odbor (2012-02-16)

1 - SPLOŠNI PREDSTAVITVENI PODATKI FAKULTETE

Ime fakultete: Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu

Naslov: Novi trg 5, 8000 Novo mesto
 Telefon: ++386 (0)59 074 164
 Telefax: ++386(0)7 37 37 880
 E-naslov: info@fos.unm.si
 Spletna stran: www.fos.unm.si

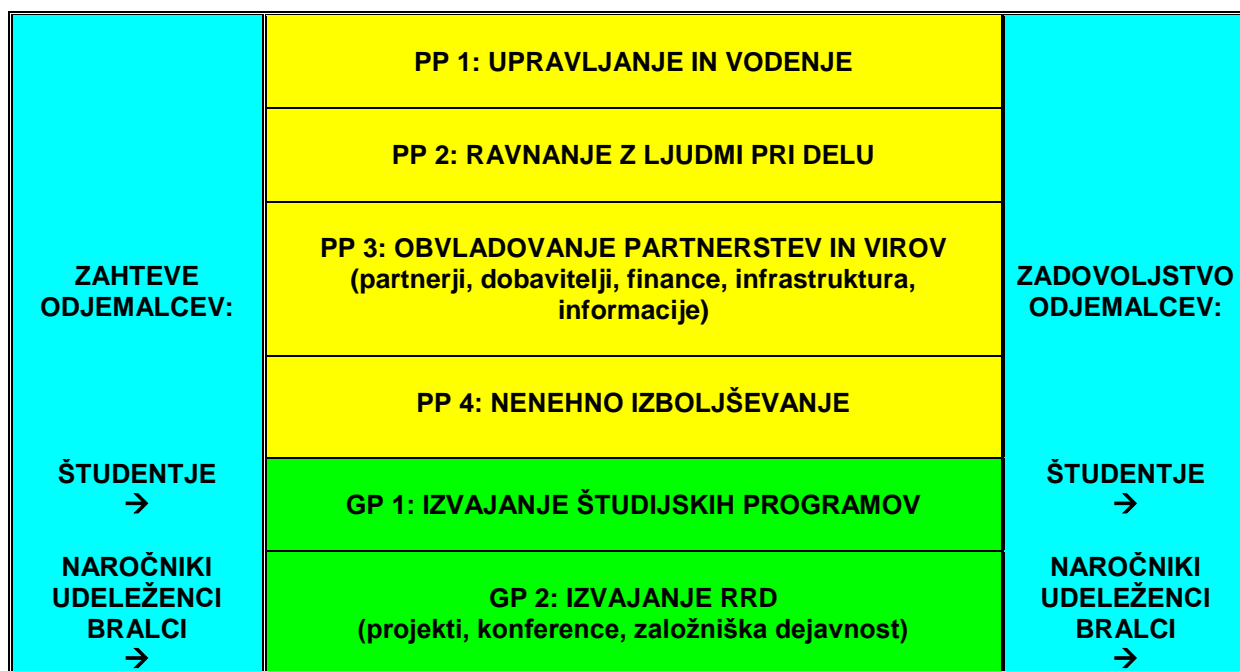
Študijski programi fakultete:

- 1. stopnja: Menedžment kakovosti (VS)
- 2. stopnja: Menedžment kakovosti (MAG)
- 3. stopnja: Menedžment kakovosti (DR)

Število študentov: 29 (stanje na dan 2011-01-01)
 90 (planiranih na dan 2011-12-31)
 103 (stanje na dan 2011-12-31)

Število zaposlenih: 3 (1,2 FTE) (stanje na dan 2011-01-01)
 5 (3,2 FTE) (planiranih na dan 2011-12-31)
 6 (2,6 FTE) (stanje na dan 2011-12-31)

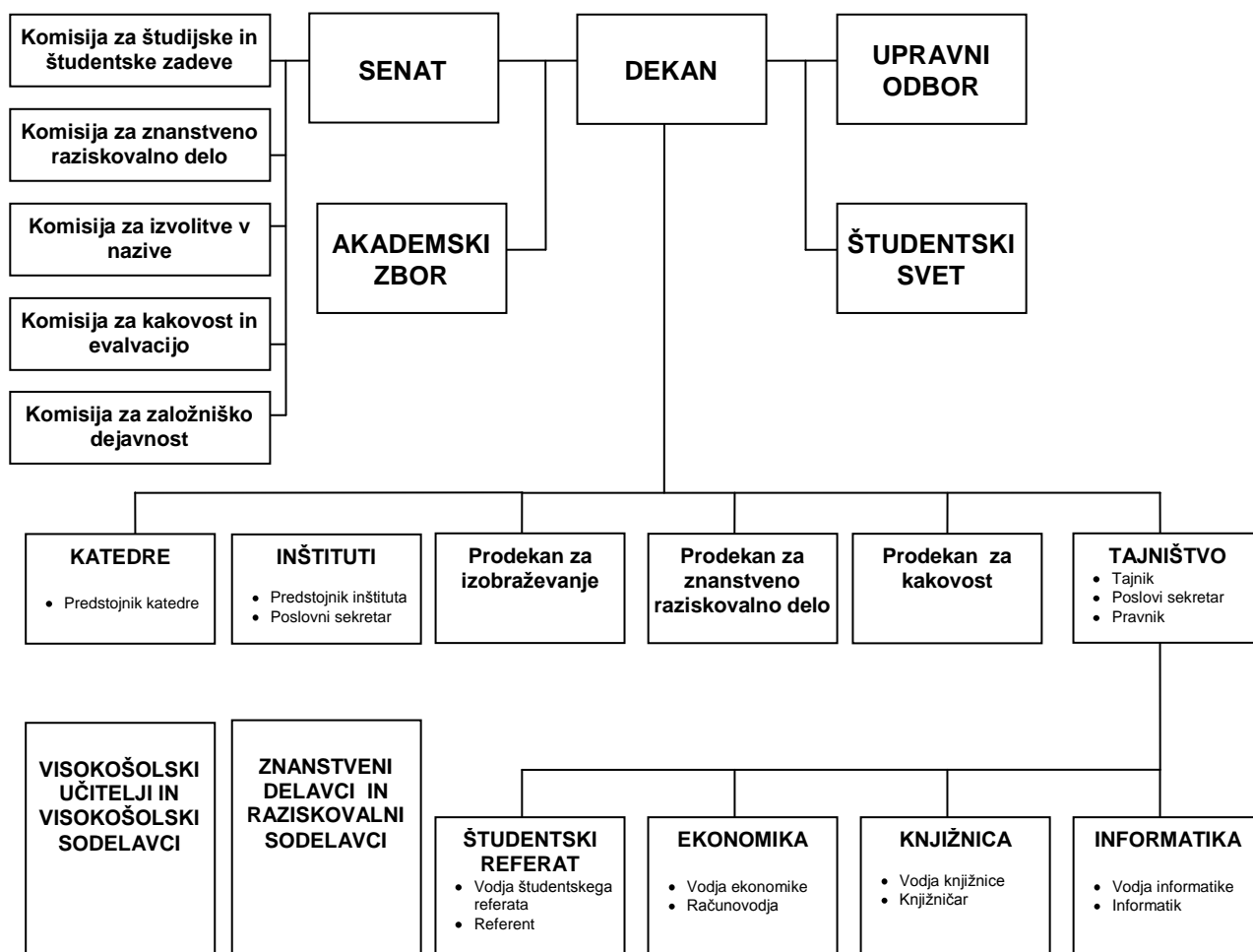
Procesna shema fakultete:



OPOMBA: PP - podporni procesi GP - glavni procesi

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2011 - realizacija	3/15
	Sestavil: B. Bukovec (2012-01-03)	Odobrila: Senat (2012-02-16) in Upravi odbor (2012-02-16)

Organizacijska shema fakultete:



Organiziranost:

Dekan:izr. prof. dr. Boris Bukovec

Prodekani:

- izr. prof. dr. Robert Vodopivec, prodekan za znanstveno-raziskovalno delo
- doc. dr. Annmarie Gorenc Zoran, prodekanja za izobraževanje

Senat:

- prof. dr. Štefan Ivanko
- prof. dr. Marija Ovsenik
- izr. prof. dr. Milan Ambrož
- izr. prof. dr. Boris Bukovec
- izr. prof. dr. Rok Ovsenik
- izr. prof. dr. Robert Vodopivec
- doc. dr. Annmarie Gorenc Zoran
- doc. dr. Tatjana Mlakar
- doc. dr. Janez Povh

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2011 - realizacija	4/15
	Sestavil: B. Bukovec (2012-01-03)	Odobrila: Senat (2012-02-16) in Upravi odbor (2012-02-16)

- Tereza Golenko
- Matej Jevšček
- Andrej Krštinc

Komisije Senata:

- Komisija za študijske in študentske zadeve (KŠŠZ)
 - doc. dr. Annmarie Gorenc Zoran (predsednik po položaju prodekana)
 - doc. dr. Tatjana Mlakar
 - Simona Hotujec
- Komisija za znanstveno-raziskovalno delo (KZRZD)
 - izr. prof.dr. Robert Vodopivec (predsednik po položaju prodekana)
 - izr. prof. dr. Mirko Markič
 - izr. prof. dr. Boris Bukovec
- Komisija za izvolitve v nazive (KIN)
 - izr. prof. dr. Boris Bukovec (predsednik po položaju dekana)
 - prof. dr. Marija Ovsenik
 - prof. dr. Štefan Ivanko
- Komisija za kakovost in evalvacije (KKE)
 - predsednik po položaju prodekana
 - Jerneja Šurla
 - mag. Franc Brcar

Upravni odbor:

- prof. dr. Miha Japelj
- doc. dr. Uroš Pinterič – predsednik
- doc. dr. Janez Povh
- dr. Jani Gabrijelčič
- mag. Miroslav Berger
- mag. Bojan Tomšič
- Polona Briški
- Vladimir Pegan
- Jerneja Šurla

Akademski zbor v študijskem letu 2010-2011:

- prof. ddr. Matjaž Mulej
- prof. ddr. Janez Usenik
- prof. dr. Marija Ovsenik
- prof. dr. Marija Bogataj
- prof. dr. Štefan Ivanko (predsednik)
- prof. dr. Mirko Markič
- prof. dr. Blanka Borin
- izr. prof. dr. Borut Rončević
- izr. prof. dr. Milan Ambrož
- izr. prof. dr. Boris Bukovec
- izr. prof. dr. Rok Ovsenik
- izr. prof. dr. Robert Vodopivec
- izr. prof. dr. Dejan Jelovac
- izr. prof. dr. Nadja Damij
- doc. dr. Gordana Žurga
- doc. dr. Tatjana Mlakar
- doc. dr. Davorin Kralj
- doc. dr. Janez Povh
- doc. dr. Annmarie Gorenc Zoran
- doc. dr. Ljupčo Krstov
- mag. Franc Brcar
- mag. Iris Fink Grubačević
- mag. Božidar Huč, pred.
- mag. Andrej Košak, pred.
- mag. Borut Retelj, pred.
- mag. Bojan Tomšič, viš. pred.

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2011 - realizacija	5/15
	Sestavil: B. Bukovec (2012-01-03) Odobrila: Senat (2012-02-16) in Upravi odbor (2012-02-16)	

- mag. Marija Turnšek Mikačič
- asist. Matija Vidiček
- Dragica Breščak, pred.
- Beti Godnič, pred.
- Matej Jevšček, pred

Študentski svet:

- Matej Jevšček (predsednik)
- Tereza Golenko (podpredsednica)
- Franc Brčar
- Simona Hotujec
- Andrej Krštinc
- Irena Mislej
- Vladimir Pegan

**POLITIKA ODLIČNOSTI
FAKULTETE ZA ORGANIZACIJSKE ŠTUDIJE
V NOVEM MESTU**

Poslanstvo FOŠ:

Smo sooblikovalci znanosti in stroke na področju organizacijskih študij. Z raziskovalno-razvojnimi deli, izobraževanjem in prenosom znanja ter prizadevanjem za odličnost na vseh področjih, prispevamo k nenehnemu izboljševanju kakovosti življenja posameznikov, organizacij in skupnosti.

Vizija FOŠ:

Postali in ostali bomo najboljši slovenski ter eden vodilnih evropskih centrov na področju kakovosti in odličnosti, naši diplomanti pa med najbolj iskanimi strokovnjaki s svojega področja.

Osrednja sposobnost FOŠ:

Odličnost zasnove in izvedbe raziskovalno-razvojnega dela ter študijskih programov z uravnoveženim prepletom znanstvene misli, svetovanja in prakse.

Vrednote organizacijske kulture FOŠ:

odličnost, resnica, svoboda, avtonomija, odgovornost, ustvarjalnost, zaupanje

Strateške usmeritve FOŠ:

- Znanstveno-raziskovalna in razvojna odličnost
- Odličnost študija
- Odličnost poslovanja
- Zadovoljstvo študentov
- Zadovoljstvo odjemalcev raziskovalno-razvojnega dela
- Zadovoljstvo sodelavcev
- Družbeno odgovorno delovanje

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2011 - realizacija	7/15
	Sestavil: B. Bukovec (2012-01-03) Odobrila: Senat (2012-02-16) in Upravi odbor (2012-02-16)	

2 – REALIZACIJA POSLOVNE POLITIKE IN KLJUČNIH USMERITEV FOŠ ZA LETO 2011

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu (FOŠ) je javno-zasebna fakulteta, ki sta jo ustanovila Inštitut za odličnost menedžmenta (IOM) in Univerzitetno in raziskovalno središče Novo mesto (URS), katerega ustanovitelj je Mestna občina Novo mesto (MONM). Dolgoročno želimo postati del nastajajoče Univerze v Novem mestu.

V prvem študijskem letu 2010/2011 smo začeli izvajati podiplomski študijski program druge (MAG) in tretje (DR) stopnje, študijski program prve stopnje (VS) pa smo skladno s strateškim načrtom FOŠ začeli izvajati oktobra 2011, torej v našem drugem študijskem letu. Načrtovali smo, da se bo 29 študentom generacije 2010/2011 pridružilo 60 novih študentov, s čimer bi dosegli s strateškim načrtom predvideno število 90 študentov. Vpis je presegel pričakovanja, tako da generacija 2011/2012 šteje 74 študentov, s čimer smo dosegli tudi skupno število 103 študentov. Vsi študijski programi se izvajajo v izredni obliki.

V letu 2011 smo začeli povečevati naše aktivnosti na področju RRD. Kadrovsko smo okrepili našo raziskovalno organizacijo IPO (Inštitut za poslovno odličnost) ter se usmerili predvsem v pridobivanje tržno usmerjenih aplikativnih projektov, ki so se nam obetali na podlagi podpisanih pogodb o strateških partnerstvih. V zaključni fazi je realizacija enega tržnega projekta, pričakujemo pa potrditev ponudbe za drugi tržni projekt. Na razpis za aplikativne projekte smo oddali prijavo za naš prvi tovrstni projekt. V RRD aktivno vključujemo tudi naše študente kjer smo s posebnim razpisom že animirali prve kandidate, ki v sklopu svojih magistrskih in diplomskih nalog raziskujejo in modelirajo rešitve za razpisne teme.

Celotno leto 2011 je bilo namenjeno postavitvi trdnih sistemskih temeljev za odličnost študija na FOŠ. Ob tem posebej poudarjamo, da FOŠ svojo pot do odličnosti udejanja tudi z vgradnjo zahtev standarda ISO 9001. Tako smo večino aktivnosti v letu 2011 podredili pripravi na certifikacijsko presojo, ki jo je v oktobru izvedla mednarodna certifikacijska hiša Bureau Veritas Cert. Postali smo prva fakulteta v RS, ki si je prislužila certifikat kakovosti po standardu ISO 9001. S tem smo oblikovali inovativen model obvladovanja kakovosti visokošolskega zavoda in ga kot takega ponujamo tudi ostalim univerzam in fakultetam.

Realizacija naših ključnih usmeritev za udejanjanje politike odličnosti, kot smo jih zapisali v letnem delovnem načrtu 2011, je naslednja:

Ključne usmeritve za udejanjanje politike odličnosti FOŠ za leto 2011		Opomba
1	Udejanjanje strateškega načrta FOŠ.	IZVEDENO
2	Optimiranje dela Inštituta za poslovno odličnost (IPO).	DELNO (prenos v 2012)
3	Izvedba 23. Mednarodnega foruma odličnosti in mojstrstva.	IZVEDENO
4	Izvedba 1. mednarodne znanstvene konference FOŠ.	NI IZVEDENO (prenos v 2012)
5	Uspešna priprava in začetek izvedbe študija prve generacije prve stopnje (VS).	IZVEDENO
6	Vključevanje študentov v razvoj in izvedbo internih projektov FOŠ.	IZVEDENO
7	Vzpostavitev knjižnice FOŠ.	NI IZVEDENO (prenos v 2012)
8	Doseči finančno stabilnost poslovanja.	IZVEDENO
9	Proaktivno delovanje pri kreiranju in krepitvi Univerzitetnega prostora Novo mesto (UNM).	IZVEDENO
10	Pridobitev certifikata ISO 9001.	IZVEDENO

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2011 - realizacija	8/15
	Sestavil: B. Bukovec (2012-01-03) Odobrila: Senat (2012-02-16) in Upravi odbor (2012-02-16)	

3 – REALIZACIJA STRATEŠKIH CILJEV FOŠ ZA LETO 2011

Na FOŠ smo si za leto 2011 zastavili cilje po posameznih strateških usmeritvah, ob čemer smo sledili usmeritvi, da realizacijo ciljev glede na preteklo študijsko leto izboljšamo za 5 do 10 %. Manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja.

STRATEŠKA USMERITEV 1: Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost		Enota	P-plan R-realiz 2009	P-plan R-realiz 2010	P-plan R-realiz 2011	P-plan R-realiz 2012	P-plan R-realiz 2013
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI (manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja in sicer v dinamiki izboljšanja 5 do 10 % glede na preteklo obdobje)		2009	2010	2011	2012	2013
1	Število točk pri SICRIS-u na registriranega raziskovalca	točke	100 R252	110 R80	120 R40	135	150
2	Število objav, ki jih indeksirajo SCI, SSCI in AHCI, ali znanstvenih monografij, izdanih pri založbah s seznama ARRS na registriranega raziskovalca	število	1 R0	1,1 R0	1,2 R0	1,3	1,4
3	Število citatov WoS na registriranega raziskovalca	število	1 R0	1,1 R0	1,2 R0	1,3	1,4
4	Število izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov	število	1 R0	1 R0	2 R0	2	2
5	Obseg izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov v FTE	obseg v FTE	1 R0	1 R0	2 R0	2	2
6	Število izvajanih aplikativnih projektov	število	2 R0	2 R1	3 R1	3	4
7	Obseg izvajanih aplikativnih projektov v FTE	obseg v FTE	1 R0	1,5 R0	1,5 R0,5	2	2
8	Delež tujih referentov na konferencah fakultete	%	/	60 R18	65 R0	70	75
9	Število vseh referentov na konferencah fakultete	število	/	50 R11	55 R9	60	65
STRATEŠKA USMERITEV 2: Odličnost študija		Enota	P-plan R-realiz 2009	P-plan R-realiz 2010	P-plan R-realiz 2011	P-plan R-realiz 2012	P-plan R-realiz 2013
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI (manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja in sicer v dinamiki izboljšanja 5 do 10 % glede na preteklo obdobje)		2009	2010	2011	2012	2013
1.	Delež prvič vpisanih v prvi letnik v prvem prijavnem roku	%	/	60 R24	70 R21	80	90
2.	Število doseženih točk na maturi pri vpisanih v prvi letnik v prvem prijavnem roku	Število točk	/	/	21 R16	22	23
3.	Delež diplomantov v čisti študijski generaciji – 1. stopnja	%	/	/	/	/	/
4.	Delež diplomantov v čisti študijski generaciji – 2. stopnja	%	/	/	/	/	/
5.	Delež diplomantov v čisti študijski generaciji – 3. stopnja	%	/	/	/	/	/
6.	Trajanje študija čiste študijske generacije glede na predvideno trajanje študija – 1. stopnja	let	/	/	/	/	3
7.	Trajanje študija čiste študijske generacije glede na predvideno trajanje študija – 2. stopnja	let	/	/	/	/	2
8.	Trajanje študija čiste študijske generacije glede na predvideno trajanje študija – 3. stopnja	let	/	/	/	/	3
9.	Število novih doktorjev znanosti	število	/	/	5	5	5
10.	Čas iskanja prve ustrezne zaposlitve po diplomi	mesecev	/	/	1	1	1
11.	Število študentov matične fakultete, ki so opravili vsaj en predmet v tujini	število	/	4 R0	4	6	8
12.	Število tujih predavateljev in sodelavcev	število	/	1 R0	3	4	4
STRATEŠKA USMERITEV 3: Odličnost poslovanja		Enota	P-plan R-realiz 2009	P-plan R-realiz 2010	P-plan R-realiz 2011	P-plan R-realiz 2012	P-plan R-realiz 2013
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI (manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja in sicer v dinamiki izboljšanja 5 do 10 % glede na preteklo obdobje)		2009	2010	2011	2012	2013
1.	Število vpisanih študentov	število	/	30 R29	90 R103	150	170
2.	Stopnja rasti prihodkov	%	/	/	300	50	10
3.	Delež izvenproračunskih prihodkov (glede na skupne prihodke fakultete)	%	/	/	R100		
4.	Delež prihodkov iz naslova RRD (glede na skupne prihodke fakultete)	%	/	/			
5.	Strošek izvajanja študijskega programa na študenta 1. stopnje	EUR	/	/			
6.	Strošek izvajanja študijskega programa na študenta 2. stopnje	EUR	/	/			
7.	Strošek izvajanja študijskega programa na študenta 3. stopnje	EUR	/	/			
8.	Presežek prihodkov nad odhodki	%	/	0 R0	0	0	0
9.	Število predlogov za izboljšave	število	/	5 R8	10	14	14
10.	Indeks kakovosti poslovanja (za 2009/2010 po merilih samoevalvacije NKKVŠ, v nadalje po merilih NAKVIS)	0-5	/	3,5 R2,7	4 R3,4	4,5	5
STRATEŠKA USMERITEV 4: Zadovoljstvo študentov		Enota	P-plan R-realiz 2009	P-plan R-realiz 2010	P-plan R-realiz 2011	P-plan R-realiz 2012	P-plan R-realiz 2013
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI (manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja in sicer v dinamiki izboljšanja 5 do 10 % glede na preteklo obdobje)		2009	2010	2011	2012	2013
1.	Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – skupno	1-5	/	/	4,6	4,6	4,7
2.	Zadovoljstva študentov (anketa) s predavanji in vajami	1-5	/	/	4,6	4,6	4,7
3.	Zadovoljstvo študentov (anketa) s splošno podobo, referatom in knjižnico	1-5	/	/	4,4	4,5	4,6

			/	R4,33			
4.	Delež študentov iz drugih regij	%	/	R62	R46		
5.	Delež izpisov študentov FOŠ	%	/	0	0	0	0
			/	R9			
6.	Delež ugodno rešenih pritožb študentov (potrditev pritožb na drugi stopnji)	%	/	0	0	0	0
			/	R0			
STRATEŠKA USMERITEV 5: Zadovoljstvo odjemalcev raziskovalno-razvojnega dela							
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI (manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja in sicer v dinamiki izboljšanja 5 do 10 % glede na preteklo obdobje)	Enota	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz
			2009 2010	2010 2011	2011 2012	2012 2013	2013 2014
1.	Število prekinjenih raziskovalnih pogodb zaradi preslabe kakovosti	število	0 R0	0 R0	0	0	0
2.	Število opozoril na izvajanje pogodbenih obveznosti RRD	število	0 R0	0 R0	0	0	0
3.	Število reklamacij na izvajanje pogodbenih obveznosti RRD	število	0 R0	0 R0	0	0	0
4.	Indeks zadovoljstva naročnikov aplikativnih projektov	1-5	/	3	3,5	4	4
5.	Indeks zadovoljstva obiskovalcev konferenc	1-5	/	3	3,5	4	4,5
6.	Stopnja rasti branosti revij fakultetne založbe (glede na število prenosov s spletne strani založbe)	%	/	30	30	30	30
7.	Število knjižničnih enot (kumulativno)	enot x 1000	/	9 R 0,3	10	11	12
STRATEŠKA USMERITEV 6: Zadovoljstvo zaposlenih							
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI (manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja in sicer v dinamiki izboljšanja 5 do 10 % glede na preteklo obdobje)	Enota	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz
			2009 2010	2010 2011	2011 2012	2012 2013	2013 2014
1.	Indeks zadovoljstva zaposlenih	1-5	/	3	3,5	3,5	3,8
2.	Število odpovedi zaposlitve na pobudo zaposlenega	število	/	0 R0	0	0	0
3.	Število pritožb sodelavcev	število	/	0 R0	0	0	0
4.	Ure izobraževanja za osebni razvoj (tajništvo)	št.ur/ zap.	/	40 R44	50	55	55
5.	Število družabnih dogodkov za sodelavce	število	/	4 R2	4	4	4
STRATEŠKA USMERITEV 7: Družbeno odgovorno delovanje							
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI (manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja in sicer v dinamiki izboljšanja 5 do 10 % glede na preteklo obdobje)	Enota	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz
			2009 2010	2010 2011	2011 2012	2012 2013	2013 2014
1.	Indeks družbeno odgovornega delovanja fakultete	1-5	/	4	4,5	4,8	5
2.	Število predstavitev rezultatov raziskav širši javnosti	število	2 R0	4 R0	4	4	4
3.	Število poljudno znanstvenih dogodkov fakultete	število	4 R10	6 R11	10	10	10
4.	Donacije (število ur brezplačnega izobraževanja)	število ur	8 R0	12 R3	24	24	24
5.	Strošek porabe energije na študenta	EUR/ študenta	/	/			

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2011 - realizacija	10/15
	Sestavil: B. Bukovec (2012-01-03) Odobrila: Senat (2012-02-16) in Upravi odbor (2012-02-16)	

4 – REALIZACIJA NAČRT DELA S TERMINSKIM PLANOM ZA LETO 2011

V načrtu dela so povzeti vsi ukrepi za uresničitev strateških usmeritev (glej Strateški načrt FOŠ 2009-2014), katerih začetek izvedbe je predviden v študijskem letu 2010/2011 oziroma je njihovo nadaljevanje predvideno v študijskem letu 2011/2012.

SEMAFOR REALIZACIJE UKREPOV		
IZVEDENIH:	15	43%
V TEKU:	15	43%
NI IZVEDENO:	5	14%

	AKTIVNOSTI	ODGOVOREN	2011												OPOMBA na dan 2011-12-31			
			01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12				
1.	SU-1.1: Optimiranje delovanja Inštituta za poslovno odličnost IPO (strategija prijavljanja na razpise, strateški seznama razpisov za projekte ...)	VODOPIVEC	→															2009-2011 Definicija podana v PK. Izvedba v teku.
2.	SU-1.2: Revija IJOS	ŽURGA	→														→	2009-2014 Prenova revije v 2012
3.	SU-1.3: Letna izvedba mednarodnega Forumu odličnosti in mojstrstva Otočec	BUKOVEC																Izvedeno
4.	SU-1.4: Letna izvedba mednarodne znanstvene konference FOŠ	OVSENIK R.																Ni izvedeno Prenos v 2012
5.	SU-2.1: Vzpostavitev sistema tutorstva in osebnega kariernega razvoja študentov	PO INTERNEM RAZPISU															→	2010-2012 Definicija podana v PK. Izvedba v teku. Razpis izveden.
6.	SU-2.4: Začetek študija prve stopnje (VS)	BUKOVEC																Izvedeno
7.	SU-2.6: Vzpostavitev sistema mobilnosti študentov in učiteljev	ŠURLA																Ni izvedeno Prenos v 2012
8.	SU-2.7: Letna konferenca za promocijo prispevkov študentov	ŠTUDENTSKI SVET																Ni izvedeno Prenos v 2012
9.	SU-3.3: Razvoj in aplikacija celovitega poslovnega informacijskega sistema fakultete na procesnem pristopu in sistemu vodenja s cilji	BUKOVEC															→	2010-2012 Definicija podana v PK. Izvedba v teku.
10.	SU-3.4: Projekt »Izboljšanje kakovosti sistema vodenja fakultete z uvedbo zahtev standarda ISO 9001«	BUKOVEC	→															2009-2011 Izvedeno
11.	SU-3.6: Oblikovanje konzorcija strateških partnerjev FOŠ	BUKOVEC	→															2009-2011 Tekoče
12.	SU-4.1: Pomoč pri organiziranju študentov po zakonu o skupnosti študentov	ŠURLA																Izvedeno
13.	SU-4.2: Izvedba »letnih študentskih tribun«	ŠTUDENTSKI SVET																Izvedeno
14.	SU-5.1: Vzpostavitev sistema evalvacije projektov (pravilnik o RRD, sistem vodenja projektov, sistem skrbništva pri projektih, indeks zadovoljstva naročnikov, projektna pisarna, borza projektov...)	VODOPIVEC															→	2010-2012 Definicija podana v PK. Izvedba v teku.
15.	SU-5.2: Vzpostavitev sistema vodenje konferenc po principu vodenja projektov (postopek, anketiranje, indeks zadovoljstva obiskovalcev, analize, ukrepi...)	ŽURGA															→	2010-2012 Definicija podana v PK. Izvedba v teku.

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2011 - realizacija	12/15
	Sestavil: B. Bukovec (2012-01-03) Odobrila: Senat (2012-02-16) in Upravi odbor (2012-02-16)	

5 – KRONIKA DOGODKOV FOŠ ZA LETO 2011

Januar:

- 2011-01-11: Seja Senata FOŠ 01/2011
- 2011-01-13: Doktorski kolokvij: Razumevanje in pogledi na organizacijo in menedžment
- 2011-01-21: Udeležba FOŠ na Informativi '11
- 2011-01-22: Udeležba FOŠ na Informativi '11
- 2011-01-28: Izredne volitve člana v Študentski svet FOŠ

Februar:

- 2011-02-02: Informativni dan na Višji strokovni šoli Brežice
- 2011-02-10: Začetek teka 1. prijavnega roka za vpis na VS študijski program 1. stopnje
- 2011-02-11: Informativni dan
- 2011-02-12: Informativni dan
- 2011-02-15: Najava 1. Akademskega foruma
- 2011-02-17: Seja Senata FOŠ 02/2011
- 2011-02-19: Udeležba FOŠ na Infovikendu v Situli
- 2011-02-21: Seja Upravnega odbora FOŠ 01/2011
- 2011-02-28: FOŠ e-novice 01/2011

Marec:

- 2011-03-01: Udeležba FOŠ na seji strateškega in strokovnega aktiva Svetovalnega središča
- 2011-03-07: Posvetovanje: Inovativni pristopi k regijskemu razvoju Bele krajine, Dolenjske in Posavja - prispevek k univerzitetnemu prostoru
- 2011-03-14: Krvodajalska akcija na FOŠ
- 2011-03-17: Seja Senata FOŠ 03/2011
- 2011-03-17: 4. doktorski kolokvij
- 2011-03-23: Informativni dan
- 2011-03-30: Predstavitev FOŠ na Zavodu RS za zaposlovanje

April:

- 2011-04-01: Zaposlitev nove strokovne sodelavke
- 2011-04-11: Predstavitev FOŠ v Krki d.d.
- 2011-04-12: 12. akademski večer
- 2011-04-12: Objava FOŠ e-novic na spletni strani
- 2011-04-14: Seja Senata FOŠ 04/2011
- 2011-04-14: 5. doktorski kolokvij
- 2011-04-21: Udeležba FOŠ na Zaposlitvenem sejmu
- 2011-04-21: Informativni dan
- 2011-04-22: FOŠ e-novice 02/2011
- 2011-04-22: FOŠ postal zavezanec za DDV

Maj:

- 2011-05-06: Udeležba FOŠ na delavnici eVŠ na MVZT
- 2011-05-06: Zaključek prvega prijavnega roka za vpis na I. stopnjo
- 2011-05-09: Pridobitev novih zloženek in nova zunanja podoba FOŠ
- 2011-05-10: Informativni dan FOŠ v TPV in na Višji šoli B&B v Kranju
- 2011-05-11: Informativni dan FOŠ v Splošni bolnišnici Novo mesto in na Šolskem centru v Novem mestu
- 2011-05-17: Informativni dan FOŠ v podjetju Trimo d.d. v Trebnjem
- 2011-05-19: 13. Akademski večer

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2011 - realizacija	13/15
	Sestavil: B. Bukovec (2012-01-03)	Odobrila: Senat (2012-02-16) in Upravi odbor (2012-02-16)

- 2011-05-21: Zagovor dispozicij doktorskih disertacij študentov 1. letnika pri predmetu Seminar za dispozicijo
- 2011-05-25: Forum odličnosti in mojstrstva na Otočcu
- 2011-05-26: Udeležba FOŠ na seminarju o delu OECD v Visokem šolstvu
- 2011-05-26: Splošni informativni dan na FOŠ
- 2011-05-27: Zadnje predavanje na FOŠ v študijskem letu 2010/2011
- 2011-05-31: Informativni dan FOŠ na Višji ekonomski šoli Novo mesto

Junij:

- 2010-06-23: Informativni dan
- 2010-06-24: Informativni dan v TPV d.d.
- 2010-06-30: Oddaja projekta: Operativni program IPA Slovenija-Hrvaška 2007-2013
- 2011-06-06: FOŠ e-novice 03/2011
- 2011-06-01: Začetek teka prvega prijavnega roka za vpis na MAG in DR študij
- 2011-06-03: Udeležba vodstva FOŠ na Posvetu o doktorskem študiju
- 2011-06-03: Seja UO FOŠ
- 2011-06-06: FOŠ e-novice 03/2011
- 2011-06-07: Kolegij dekana FOŠ
- 2011-06-09: Sodelovanje FOŠ na seji partnerjev Svetovalnega središča Novo mesto

Julij:

- 2011-07-08: FOŠ e-novice 04/2011
- 2011-07-11: Vpisi po prvem prijavnem roku
- 2011-07-14: 06/2011 seja Senata FOŠ
- 2011-07-18: Začetek kolektivnega dopusta FOŠ
- 2011-07-18: Seja KZRD FOŠ

Avgust:

- 2011-08-08: Zaključek kolektivnega dopusta FOŠ
- 2011-08-22: Začetek teka 2. prijavnega roka

September:

- 2011-09-01: Udeležba FOŠ na Informativnih dnevih razpisov 7. OP
- 2011-09-02: Udeležba FOŠ na Informativnih dnevih razpisov 7. OP
- 2011-09-08: Informativni dan FOŠ
- 2011-09-10: Sprejem Pravilnika o varovanju osebnih podatkov
- 2011-09-12: Seja KŠŠZ FOŠ
- 2011-09-15: Začetek postopka nadomestnih volitev člana Senata FOŠ
- 2011-09-15: Sprejem Poslovnika kakovosti FOŠ
- 2011-09-15: Seja 07/2011 seje Senata FOŠ
- 2011-09-19: Seja KZRD FOŠ
- 2011-09-21: Sestanek delovne skupine nosilcev metodoloških predmetov FOŠ
- 2011-09-21: Začetna presoja v postopku za pridobitev certifikata ISO 9001
- 2011-09-22: Vpis magistrskih študentov v višji letnik
- 2011-09-23: Zaključek drugega prijavnega roka
- 2011-09-24: Sodelovanje FOŠ na Novomeški mladinski tržnici
- 2011-09-26: Seja 08/2011 Senata FOŠ
- 2011-09-28: Informativni dan FOŠ
- 2011-09-29: Zaključek vpisa doktorskih študentov v višji letnik
- 2011-09-29: Vpis študentov po drugem prijavnem roku
- 2011-09-30: FOŠ e-novice 05/2011

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2011 - realizacija	14/15
Sestavil: B. Bukovec (2012-01-03) Odobrila: Senat (2012-02-16) in Upravi odbor (2012-02-16)		

Oktober:

- 2011-10-03: Začetek študijskega leta 2011/2012
- 2011-10-03: Sklep dekana FOŠ o razpisu volitev v ŠS
- 2011-10-04: Uvodni teden FOŠ
- 2011-10-06: Uvodni teden FOŠ
- 2011-10-07: Zaključek 3. prijavnega roka
- 2011-10-11: Prvo predavanje na VS študijskem programu
- 2011-10-12: Vpisi po 3. prijavnem roku
- 2011-10-14: Prvo predavanje na MAG študijskem programu
- 2011-10-13: Seja KIN
- 2011-10-13: 09/2011 seja Senata FOŠ
- 2011-10-13: Imenovana prodekanja za izobraževanje FOŠ
- 2011-10-19: Seja KZRD
- 2011-10-19: Seja KŠŠZ
- 2011-10-19: 1. Doktorski kolokvij v študijskem letu 2011/2012
- 2011-10-20: Udeležba FOŠ na 4. dnevu ravnanja s človeškimi viri na Otočcu
- 2011-10-21: Volitve v ŠS FOŠ
- 2011-10-24: Pridobitev certifikata ISO 9001
- 2011-10-26: 2. Doktorski kolokvij
- 2011-10-27: 16. Akademski večer
- 2011-10-28: Seja KŠŠZ
- 2011-10-28: Konstitutivna seja ŠS

November:

- 2011-11-02: FOŠ e-novice 06/2011
- 2011-11-04: 1. sestanek delovne skupine za organiziranje mednarodne konference GPT
- 2011-11-10: Konferenca SZKO v Portorožu
- 2011-11-10: Prijava na javni razpis za sofinanciranje znanstvenih sestankov v letu 2012
- 2011-11-11: Konferenca SZKO v Portorožu
- 2011-11-14: Konferenca za medije FOŠ
- 2011-11-14: 3. doktorski kolokvij
- 2011-11-17: Seja AZ FOŠ
- 2011-11-17: Seja Senata FOŠ
- 2011-11-17: 17. Akademski večer
- 2011-11-21: Krvodajalska akcija FOŠ
- 2011-11-23: 14. dan kakovosti in inovativnosti
- 2011-11-24: Udeležba predstavnikov FOŠ na posvetu strokovnjakov - NAKVIS
- 2011-11-21: Seja KŠŠZ FOŠ
- 2011-11-28: 2. sestanek delovne skupine za organizacijo mednarodne konference GPT
- 2011-11-29: Seja KZRD FOŠ

December:

- 2011-12-01: 18. akademski večer
- 2011-12-02: FOŠ e-novice 07/2011
- 2011-12-06: Slavnostna akademija FOŠ
- 2011-12-07: Delavnica na temo pisanja seminarskih, diplomskih in magistrskih nalog
- 2011-12-12: Delavnica na temo pisanja seminarskih, diplomskih in magistrskih nalog
- 2011-12-13: Prijava na javni razpis ARRS
- 2011-12-14: Delavnica samoevalvacije FOŠ za študijsko leto 2010/2011
- 2011-12-14: 4. doktorski kolokvij
- 2011-12-15: Udeležba strokovne delavke na delavnici za eVŠ
- 2011-12-16: Podpis sporazuma o sodelovanju na področju izobraževanja in razvojno-raziskovalnega dela med FOŠ in FIS

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu	LETNI DELOVNI NAČRT 2011 - realizacija	15/15
Sestavil: B. Bukovec (2012-01-03) Odobrila: Senat (2012-02-16) in Upravi odbor (2012-02-16)		

- 2011-12-19: Seja KŠŠZ
- 2011-12-20: Podpis sporazuma o sodelovanju na področju izobraževanja in razvojno-raziskovalnega dela med FOŠ in MEDIFAS
- 2011-12-21: Delavnica na temo pisanja seminarskih, diplomskih in magistrskih nalog
- 2011-12-21: Informativni dan
- 2011-12-21: Seja ŠS FOŠ
- 2011-12-23: FOŠ e-novice 08/2011